



الخططة الانمائية متوسطة
الأجل لدولة الكويت
٢٠٢٠/٢٠١٩ – ٢٠١٦/٢٠١٥

KUWAIT INVESTMENT AUTHORITY,
KUWAIT FUND FOR ARAB ECONOMIC DEVELOPMENT &
OLIVER WYMAN JOINT COMPANY

مايو ٢٠١٥



جدول المحتويات

٥	١. مقدمة
٩	٢. الرؤية والتوجيهات
١٧	٣. الأدلة واستعراض التقدم
٣١	٤. المشروعات
٦٩	٥. المتطلبات التشريعية
٧٣	٦. القسم الختامي
٧٥	٧. الملحقات

مقدمة

- ١.١. البنية المحسنة للخطة متوسطة الأجل
- ١.٢. ملاحظات حول الخطة قبل التعديل
- ١.٣. مزايا الخطة متوسطة الأجل الجديدة
بعد التعديل
- ١.٤. غرض الخطة متوسطة الأجل الجديدة
بعد التعديل



١. مقدمة

١.١ البنية المحسنة للخطة متوسطة الأجل

تمثل الخطة متوسطة المدى للسنوات ٢٠١٥/٢٠١٦-٢٠١٩/٢٠٢٠ توجهاً وطنياً على مدار الأعوام المقبلة بناءً على رؤية حضرة صاحب السمو أمير الكويت، الشيخ صباح الأحمد الصباح. ويحدد هذا التوجه مواطن التركيز كما يحدد الخطط والمشاريع اللازمة لتحقيق الوضع المرجو للكويت وقاطنيها.

تم تحديث هيكل الخطة متوسطة المدى للسنوات ٢٠١٥/٢٠١٦-٢٠١٩/٢٠٢٠ ليشمل منهجية متتابعة، تبدأ من الرؤية الوطنية مروراً بمواطن التركيز المحددة وصولاً إلى المشروعات التمكينية. وستتيح هذه المنهجية تركيز وتوحيد الجهود من أجل تحقيق الأهداف المشتركة التي تخدم الصالح العام لدولة الكويت.

ويتم تطبيق رؤية حضرة صاحب السمو أمير الكويت على خمسة محاور تمثل «الوضع النهائي» المرجو للكويت. وتحظى تلك المحاور الخمسة بدعم من سبع ركائز تمثل العوامل المحركة التي يمكن أن تستخدمها المؤسسات المختلفة في الكويت لتحقيق ذلك. كما تُستخدم أدلة عالمية لقياس تقدم الكويت بشكل يسمح بمقارنتها مع الدول الأخرى والقضاء على التلاعب في البيانات لأغراض سياسية. ويتم بشكل مستمر تحديد المواطن التي تحتاج لتحسين، ومن ثم يتم تحديد المشروعات ذات الصلة والسعي لتنفيذها.

١.٢ ملاحظات حول الخطة قبل التعديل

كشفت الخطة السابقة عن عدة منحنيات يمكن معالجتها. وقد تم تجميع الملاحظات الواردة من المعنيين من أصحاب المصلحة من أجل وضع بنية خطة جديدة تهدف إلى حل المشكلات السابقة التي شكلت معوقات للنجاح.

١. لم يتم تحديد الربط بين أهداف الرؤية والسياسات بصورة واضحة

- ♦ لم يتم ربط أهداف الرؤية بصورة واضحة بالمجالات والقطاعات والسياسات المطروحة في الخطة ما ترتب عليه غياب القدرة على تحديد واضح لما إذا كان أي هدف محدد قد عرض بصورة مناسبة في الخطة. كما ترتب على ذلك منع تحديد تأثير السياسات والمشروعات المحددة على أهداف الرؤية.

٢. كانت السياسات المستخدمة غامضة أو تعرض أفكاراً متعددة

- ♦ كانت السياسات، التي تمثل أساس الخطة، غامضة، وكثيرة الكلمات وتعرض العديد من الأفكار ما تسبب بإساءة تفسيرها وسمح بإدراج مشروعات لم تدعم الرؤية بصورة محددة.

٣. لم تقم أدلة الأداء الرئيسية بقياس أهداف الخطة بصورة واضحة وشاملة
 - ♦ لم يكن هناك رابط مباشر بين أدلة الأداء الرئيسية والأهداف والسياسات والمشروعات، وبالتالي لم يكن من الممكن إجراء قياس للتحسن الناتج عن أي هدف أو سياسة أو مشروع.
٤. تم إدراج المشروعات التشغيلية أو التي لم تكن مرتبطة بصورة مباشرة بالرؤية ضمن الخطة
 - ♦ تضمنت المشروعات المقترحة من قبل الجهات المختلفة مشروعات تشغيلية أو مشروعات كانت مهمة من منظور تشغيلي، إلا أنها كانت تفتقد إلى ارتباط مباشر مع الرؤية.
٥. لم يستند اختيار "المشروعات الاستراتيجية" إلى معايير محددة بصورة واضحة
 - ♦ لم يتم تقييم المشروعات الاستراتيجية التي كانت لها الأولوية على المشروعات الأخرى في الخطة واختيارها بناءً على التأثير.
٦. لم تكن المتطلبات القانونية مرتبطة بالمشروعات أو الأهداف المحددة
 - ♦ لم تكن القوانين المقترحة مرتبطة بمشروعات أو أهداف محددة ما ترتب عليه افتقاد القدرة على تحديد أولويات هذه القوانين أو التأكد من أنها هي التي ستتيح تنفيذ الرؤية.

١.٣ مزايا الخطة متوسطة الأجل الجديدة بعد التعديل

سيحقق الهيكل المعدل للخطة متوسطة الأجل أربعة مزايا رئيسية:

١. التركيز على مجموعة محددة من المحاور الأكثر أهمية لسد الفجوات المتعلقة برؤية الكويت
 - ♦ تساعد الدرجة الأكبر من التركيز على تحقيق النجاح.
٢. وضع طريقة واضحة و موضوعية لقياس الأداء على الصعيد الوطني لما تطرحه الرؤية
 - ♦ سيتم قياس أداء الكويت من خلال أدلة معترف بها عالمياً.
٣. تسهيل وضع خطط واضحة للمشروعات على مستوى المؤسسة الحكومية بحيث يمكن قياس تلك الخطط عبر أدلة موضوعية.
 - ♦ يحدد مسؤولو المشروعات ضمن خططهم مستوى التأثير المتوقع لها.
٤. توفير منهجية موضوعية لتحديد أولوية المشروعات
 - ♦ يتم ترتيب المشروعات من حيث الأولوية اعتماداً على قدرة كل منها على تحسين وضع الكويت في الأماكن والمستويات التي جرى التركيز عليها.

١.٤ غرض الخطة متوسطة الأجل الجديدة بعد التعديل

يتمثل غرض الخطة متوسطة الأجل الجديدة في توفير توجيهات وطنية موحدة للتخطيط الاستراتيجي في دولة الكويت. ويتم تنفيذ ذلك من خلال إبراز المناطق التي تحتاج دولة الكويت إلى لتركيز عليها، ومن خلال قياس الأداء عبر استخدام طائفة من الأدلة العالمية التي ترتبط بالرؤية، وتحديد مجموعة من المشروعات سيكون لها أكبر تأثير على تحقيق هذه الرؤية.

كما تعتبر الخطة متوسطة الأجل وثيقة متجددة، حيث يتم تحديثها بصورة سنوية لعرض التقدم في تحقيق الرؤية وتقديم أحدث المشروعات. ومن المتوقع أن تستفيد الأجهزة الحكومية من خطة التنمية في إعداد خططها الخاصة، وهو ما يجب أن يتضمن أهداف المؤسسة رفيعة المستوى والأهداف التشغيلية وقائمة المشروعات ذات الصلة. إضافة إلى ما تقدم، ستراجع الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية هذه الخطط متوسطة الأجل على مستوى المؤسسات والأجهزة، والتي ستشكل أساساً لأجزاء معينة من الخطة الوطنية متوسطة الأجل.

تمثل هذه الوثيقة النسخة الأولى من الخطة متوسطة الأجل، وهي بمثابة مقدمة لعملية التخطيط الجديدة. وفي النسخة التالية من الوثيقة، وبعد الانتهاء من دورة تخطيط كاملة، ستشمل الخطة مدخلات من الخطط الاستراتيجية على مستوى الأجهزة والجهات. وبعد دمج خطط الأجهزة والجهات، ستضم دورة التخطيط الثالثة تحديد أولويات مواطن التركيز. فبينما تركز الخطة الحالية على جميع مواطن التحسين بشكل متساو، فلا بد في نهاية المطاف من أن تشمل الخطة على وضع أهداف تفصيلية على مستوى المؤشرات، وهو الأمر الذي سيسمح للجهات بتحديد أولويات جهودها فيما يتعلق بالمواطن المتنوعة التي يمكن أن يساهموا فيها.

كيف يجب أن تستفيد أجهزة الدولة المختلفة من الخطة متوسطة الأجل

يجب أن تتعرف المؤسسات على أول فصلين من الخطة متوسطة الأجل، لأنهما يحتويان على عرض للرؤية ومكونات الخطة، إضافة إلى ٢٠ دليلاً من الأدلة متوسطة الأجل. يجب استخدام المحاور الخمسة كطموحات إرشادية لجميع خطط التنمية على مستوى أي مؤسسة كما يجب استخدام الركائز السبع^٣ كوسيلة للوصول إلى الأهداف متوسطة الأجل وطويلة الأجل. وستكون أدلة الرؤية في نهاية المطاف الأداة التي ستقيس الأداء الوطني، وبناءً على ذلك، ستسعى المؤسسات جاهدة لتقديم المشروعات التي تدعم تحسين هذه الأدلة من خلال تلبية توجيهاتها الإستراتيجية^٤.

نظراً لأن كل دليل يجب أن يكون له مسؤول أو مجموعة مسؤولين، فقد تم تخصيص كل دليل وكل مؤشر في البند ٣ من هذه الوثيقة إلى مسؤول محتمل. ومن المستحسن أن تركز الجهات والأجهزة على التوجهات الاستراتيجية التي هم مسؤولون محتملون عن مؤشراتهم ويخططون لمشروعات من أجل تحقيقها.

على الرغم من ذلك، إذا لم يتم ذكر أي جهة أو جهاز كمسؤول محتمل، فلا يزال مفضلاً أن تحدد الأجهزة المشروعات الموجودة ضمن نطاق أعمالها والتي ستساعد دولة الكويت على تحقيق رؤيتها وتحسين موقفها في مختلف الأدلة متوسطة الأجل.

١. تشمل الخطة ٨٦ مؤشراً وهي عبارة عن مكونات منبثقة عن ال ٢٠ دليلاً الرئيسية للرؤية والتي تقيس تقدم دولة الكويت تجاه تحقيق الرؤية.

٢. تمثل المحاور الحالات النهائية المرغوبة التي تهدف دولة الكويت لتحقيقها بحلول عام ٢٠٣٥ من خلال خططها الإنمائية والتخطيط الاستراتيجي والتشغيلي.

٣. تمثل الركيزة الوسيلة التي يمكن من خلالها تحقيق الرؤية و محاورها.

٤. «تمثل التوجيهات الاستراتيجية مواطن التركيز والتحسين وفقاً لاستراتيجية الرؤية، التي يتم تحويلها بعد ذلك إلى مشروعات على مستوى أي منشأة».

الرؤية والتوجهات

٢.١. بيان الرؤية

٢.٢. محاور وركائز الرؤية

٢.٣. المؤشرات والتوجهات الاستراتيجية



٢. الرؤية والتوجيهات

٢.١ بيان الرؤية

تشتق خطة الكويت متوسطة المدى من «بيان الرؤية» الذي أعلنه حضرة صاحب السمو أمير الكويت الشيخ صباح الأحمد الصباح، وحدد فيه رؤية وأولويات البلاد. ويعتبر هذا الجدول الزمني شديد الأهمية حيث يضع هدفاً واضحاً من حيث الوقت والحالات المطلوب تحقيقها خلال فترة العشرين سنة التالية. ومن بيان الرؤية، يمكننا استخلاص أهدافاً متعددة للكويت التي يجب تصحيح منطقة جذب للمستثمرين، مثل تحسين المؤسسات الحكومية وتطوير الموارد البشرية وتطوير البنية الأساسية.

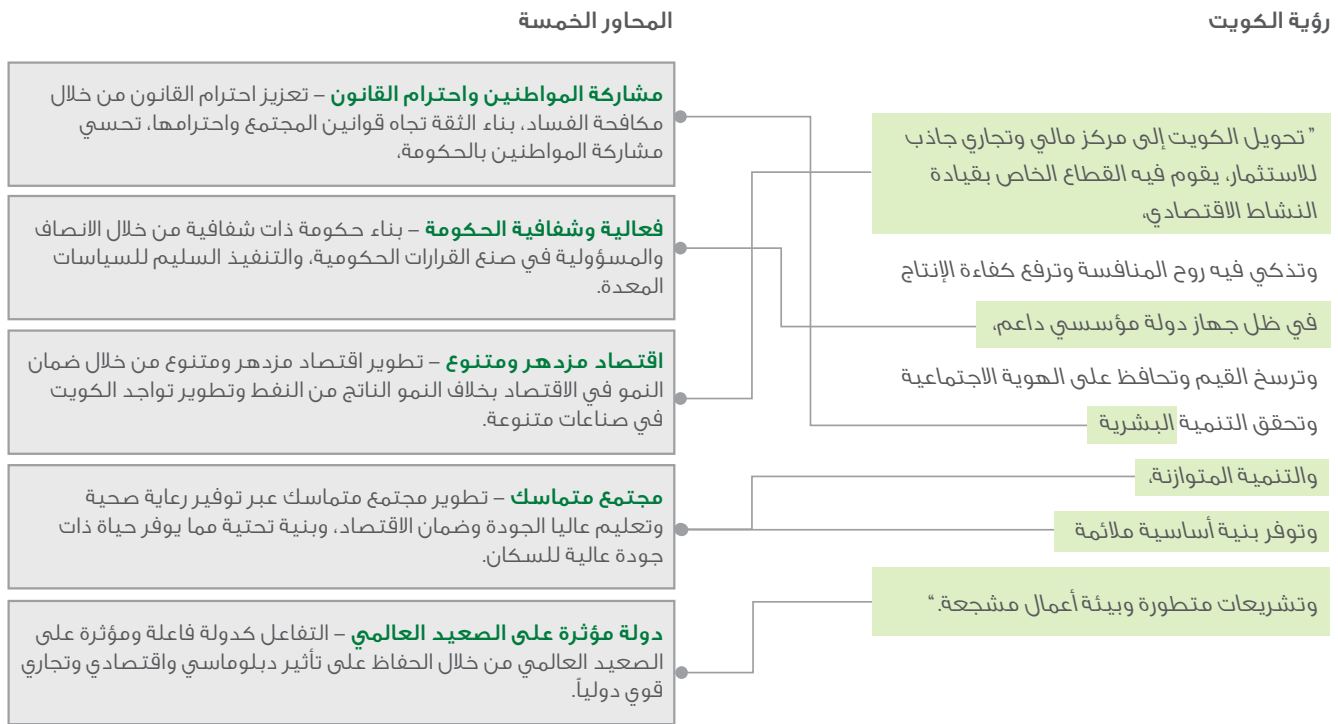
تتمثل توقعات صاحب السمو وسبب هذه الرؤية في «سكان راضين ومجتمعات نشيطة ومستدامة». ويوضح هذا أن الأشخاص ورفاهيتهم وبيئتهم تقع في قلب رؤية العام ٢٠٣٥ وعلى نفس القدر من الأهمية.

وقد نص البيان على: «تحويل الكويت إلى مركز مالي وتجاري جاذب للاستثمار، يقوم فيه القطاع الخاص بقيادة النشاط الاقتصادي، وتذكي فيه روح المنافسة وترفع كفاءة الإنتاج في ظل جهاز دولة مؤسسي داعم، وترسخ القيم وتحافظ على الهوية الاجتماعية وتحقق التنمية البشرية والتنمية المتوازنة، وتوفر بنية أساسية ملائمة وتشريعات متطورة وبيئة أعمال مشجعة.»

٢.٢ محاور وركائز الرؤية

٢.٢.١ محاور الرؤية

يقدم بيان الرؤية خطوطاً إرشادية واضحة لما يجب أن تطمح الكويت لتحقيقه بحلول العام ٢٠٣٥. فمن خلال بيان الرؤية ذاته، يمكننا الخروج بخمسة محاور رئيسية. تمثل هذه المحاور الحالات النهائية المرغوبة التي تهدف دولة الكويت إلى تحقيقها بحلول العام ٢٠٣٥ من خلال خططها الإنمائية والتخطيط الاستراتيجي والتشغيلي.



١. مشاركة المواطنين واحترام القانون

يهدف هذا المحور إلى إنشاء قاعدة قانونية تحظى بالاحترام من خلال الحد من الفساد وبناء الثقة في قواعد المجتمع واحترامها بالإضافة إلى تحسين مشاركة المواطنين في الحكومة.

ويشمل هذا المحور ترسيخ القواعد والنظم وزيادة قابلية تطبيقها والمساءلة عنها ضمن المؤسسات العامة. كما يتضمن أيضاً دعم تنمية المجتمع المدني بالكويت، ورفع المشاركة في الحكومة.

٢. فاعلية وشفافية الحكومة

يهدف هذا المحور إلى ترسيخ الشفافية وتعزيز الفاعلية والكفاءة في المؤسسات العامة بالكويت.

ويتضمن هذا المحور النزاهة والمسؤولية في صنع السياسات على القواعد والقوانين والتطبيق المناسب للسياسات التي تتم صياغتها.

٣. اقتصاد مزدهر ومتنوع

يهدف هذا المحور إلى تحقيق تنمية اقتصادية قوية ومستقرة من خلال الجمع بين تطوير القطاع الخاص وتنويع الاقتصاد بعيداً عن النفط.

يتضمن ذلك ضمان النمو في الاقتصاد بخلاف الناتج عن إنتاج النفط، وتطوير قوي في مختلف قطاعات الأعمال.

٤. مجتمع متماسك

يهدف هذا المحور إلى بناء مجتمع يساعد على نشأة الأفراد وتماسكهم.

يتضمن ذلك توفير خدمات عالية الجودة في الرعاية الصحية والتعليم بتكلفة معقولة، وضمان وجود اقتصاد وطني متوازن وبنية تحتية حديثة تتيح لساكني البلاد الحصول على حياة ذات جودة متميزة.

٥. دولة مؤثرة على الصعيد العالمي

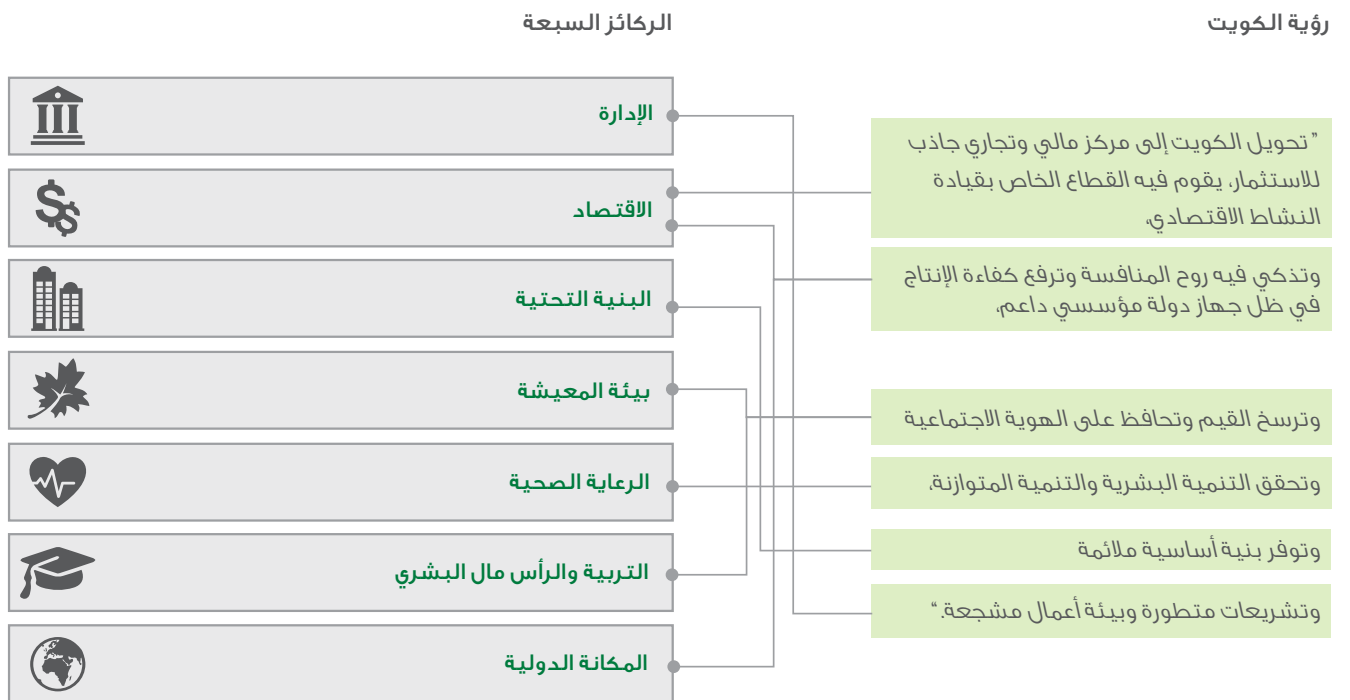
يهدف هذا المحور إلى اضطلاع الكويت بدور قوي ومؤثر على المستويين الإقليمي والعالمي من خلال التأثير التجاري والسياسي والدعم الإنساني.

يتضمن ذلك الحفاظ على تأثير سياسي ودبلوماسي قوي على الصعيد العالمي، والاضطلاع بدور اقتصادي فاعل عالمياً من خلال الاستثمار خارج البلاد.

٢.٢.٢ ركائز الرؤية

لتحقيق الأوضاع النهائية الخمسة المطلوبة، ستحتاج الكويت دعم المؤسسات المختلفة عبر ركائز متعددة. تمثل الركيزة الوسيلة التي يمكن من خلالها تحقيق الرؤية ومحاورها. وتتضمن الخطة متوسطة الأجل سبعة أنواع متميزة من الركائز المذكورة أدناه.

الشكل ٢: ركائز رؤية الكويت



١. الإدارة

تتضمن هذه الركيزة إصلاح الممارسات الإدارية والحكومية من أجل ترسيخ النزاهة، والشفافية، والمساءلة على مستوى الحكومة. ويحسن إصلاح الإدارة الحكومية فعالية وكفاءة تطبيق السياسات وتقديم الخدمات، حيث تلعب الإدارة دوراً مهماً للغاية في الشؤون الاجتماعية والاقتصادية في دولة الكويت.

٢. الاقتصاد

يمثل اقتصاد الكويت العامل المحرك لتحقيق تنمية أوسع، ولتقليل اعتماد الدولة على عائدات تصدير النفط بصورة تدريجية. ويتضمن هذا دعم المنافسة والابتكار في القطاع الخاص وتحسين آليات سوق العمل في الدولة وتشجيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة وتعزيز سوق المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

٣. البنية التحتية

تتضمن هذه الركيزة تطوير بنية تحتية وطنية معاصرة من أجل تطوير وتحسين تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والنقل، والدعم اللوجستي والتجارة وإنتاج الكهرباء ونقلها في الكويت.

٤. البيئة المعيشية

تتضمن هذه الركيزة ضمان توافر المساكن لقاطني الكويت إلى جانب التنمية المستدامة، من خلال المحافظة على البيئة وترشيد استهلاك الموارد الطبيعية الاستراتيجية مثل المياه والنفط.

٥. الرعاية الصحية

ستلعب مؤسسات الرعاية الصحية دوراً حيوياً في تحقيق جودة الحياة المنشودة لشعب الكويت. ويتضمن ذلك تحسين مستوى الخدمات في نظام الرعاية الصحية العامة القائم وتطوير نظام رعاية صحية وطني قادر على حل مشكلات الرعاية الصحية العامة المتنامية بتكلفة معقولة.

٦. التربية ورأس المال البشري

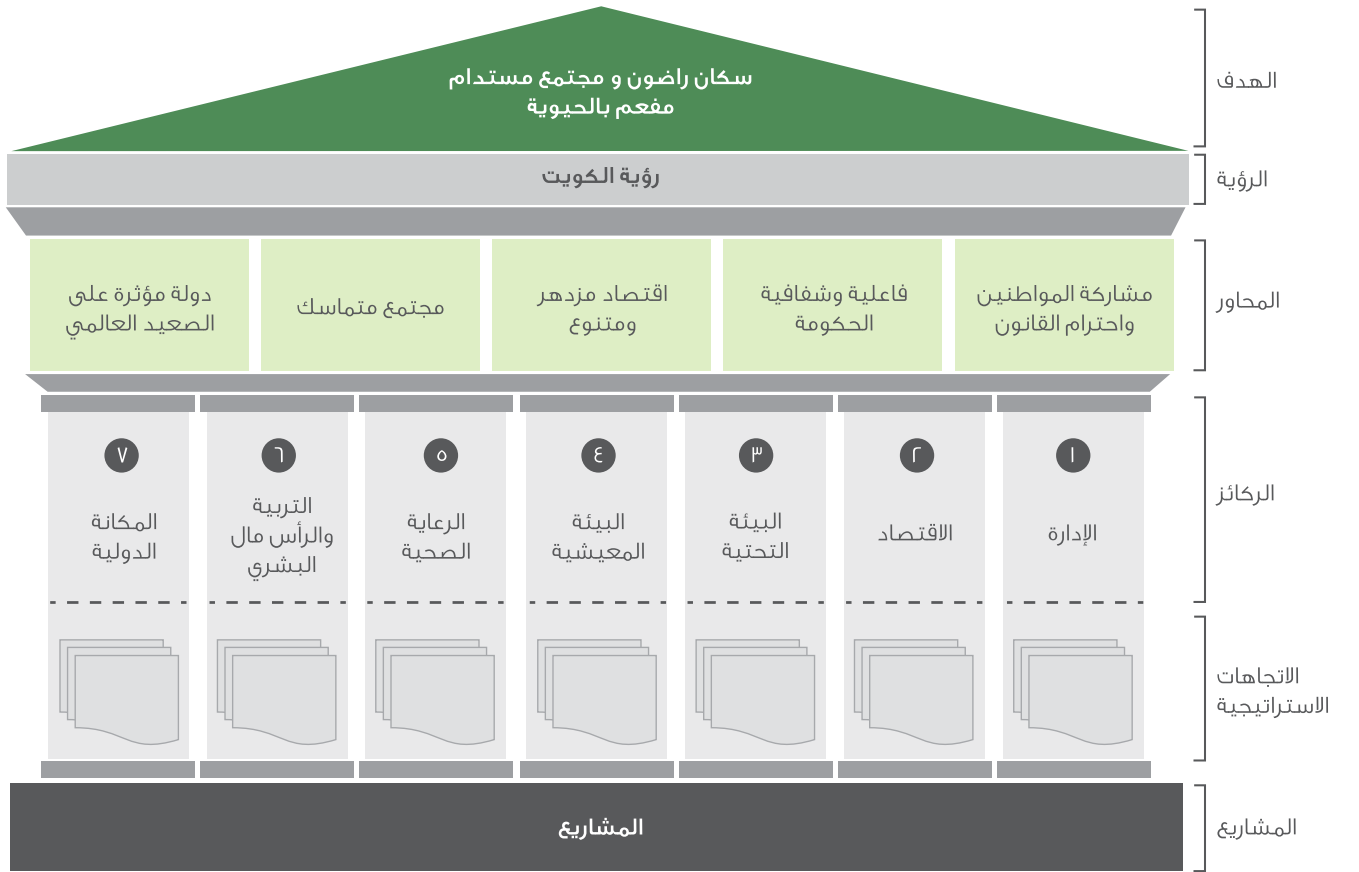
تتضمن التربية ورأس المال البشري إصلاح نظام التعليم من أجل إعداد الشباب حتى يصبحوا مواطنين يتمتعون بقدرة تنافسية وطاقات إنتاجية ضمن القوى العاملة في الدولة، بالإضافة إلى تحسين كفاءة الإنفاق على التعليم. وسيكون تطوير وتنمية المواطن الكويتي من خلال التعليم وتحسين الثروة البشرية أحد العوامل الرئيسية في تحقيق الرؤية والتغلب على التحديات.

٧. المكانة العالمية

تركز المكانة العالمية على تحسين التواجد الإقليمي والعالمي لدولة الكويت في مجالات مثل الدبلوماسية والثقافة كما تتمكن دولة الكويت من أن تصبح لاعباً مؤثراً على المستوى العالمي.

تمثل المحاور والركائز المطروحة في هذا البند العناصر الرئيسية لتفعيل رؤية ٢٠٣٥. وكما هو موضح في الشكل أدناه، فقد انحدرت بعد ذلك إلى التوجهات الاستراتيجية، ومواطن التركيز والتحسين وفقاً لاستراتيجية الرؤية، التي يتم تحويلها بعد ذلك إلى مشروعات على مستوى أي مؤسسة أو جهاز.

الشكل ٣: مكونات رؤية الكويت



لإنشاء رابط بين المحاور والركائز والتوجهات الاستراتيجية تم تحديد الاعتمادات المتبادلة بين المحاور والركائز وتخصيص الأدلة إلى كل اعتماد متبادل كما هو موضح في المصفوفة أدناه. وتعتبر الأدلة المحددة، التي سيتم تناولها بتفصيل أكبر في القسم التالي، الأدلة الرئيسية للخطة متوسطة الأجل وتهدف إلى قياس التقدم في تنفيذ الرؤية بصورة موضوعية.

المحاور	الركائز	مشاركة المواطنين واحترام القانون	فعالية وشفافية الحكومة	اقتصاد مزدهر ومتنوع	مجتمع متماسك	دولة مؤثرة على الصعيد العالمي
١	الإدارة	دليل الحكومة الأخلاقية	دليل فاعلية السياسات	دليل سهولة ممارسة أنشطة الأعمال		
			دليل الإنفاق الحكومي			
٢	الاقتصاد			دليل تطوير بيئة الأعمال	دليل أداء سوق العمل	دليل صادرات السلع والخدمات
٣	البنية التحتية		دليل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية	دليل أداء الخدمات اللوجستية	دليل جودة البنية التحتية (مطارات/ موانئ/ سكك الحديدية/ الطرق)	دليل تدفق السلع عبر الحدود
٤	بيئة المعيشة		استعمال الموارد والطاقة	مدة الحصول على السكن	دليل الأداء البيئي	
٥	الرعاية الصحية				دليل جودة الرعاية الصحية	
٦	التربية والرأس مال البشري			دليل جاهزية القوى العاملة	دليل جودة التعليم	
٧	المكانة الدولية	دليل السلام العالمي		دليل صافي تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة		دليل العلاقات الدولية

٢.٣ الأدلة والتوجهات الاستراتيجية

تم اختيار عدد من الأدلة العالمية لقياس الاعتمادات المتبادلة المعروضة في المصفوفة أعلاه والسماح بتقييم دقيق لأداء دولة الكويت مقابل محاور الرؤية.

تعتمد جميع الأدلة التي وقع عليها الاختيار لقياس التقدم نحو تحقيق الرؤية على مصادر دولية أو مجموعة من المصادر الدولية بهدف الحفاظ على الحيادية في عملية القياس. وتفيد تلك الأدلة في قياس أداء الكويت مقارنة بدول أخرى، كما تضع أهدافاً لتقدم الكويت مع مرور الوقت.

يتم تقسيم الأدلة إلى مؤشرات للوقوف بشكل محدد على المواطن التي تحتاج للتحسين. فإذا كان الأداء في مؤشر معين أقل من المستوى المستهدف، يتم تحديده كمواطن يحتاج إلى تحسين. ويطلق على فرصة التحسين تلك "توجهاً استراتيجياً". وتقدم هذه التوجهات الاستراتيجية إرشادات للمؤسسات فيما يتعلق بتحديد المشروعات التمكينية.

عملية اختيار ومراجعة الأدلة والمؤشرات المتعلقة بالرؤية هي عملية ديناميكية. بوسعنا إضافة أو استبدال أدلة ومؤشرات مع مرور الوقت. من الممكن أن نضيف مؤشراً بقدر ما يوضح فهمنا بالنسبة لمكونات الأدلة المتعلقة بالرؤية، أو استبداله بدليل آخر إذا كان مصدره موثوق و يتم تحديثه بشكل متكرر أكثر. و من الممكن أن نضيف دليل على شرط أن يقيس ربط بارز وأساسي بين محور وركيزة و ذات أهمية في تحقيق رؤية الكويت للعام ٢٠٣٥

٣ الأدلة وإستعراض التقدم

٣,١. أدلة الخطة متوسطة الأجل

٣,٢. التوجهات الاستراتيجية للخطة متوسطة الأجل



٣. الأدلة واستعراض التقدم

تم اختيار الأدلة كوسيلة لقياس تقدم الكويت نحو تحقيق الرؤية، ويتم قياس الأدلة بناءً على لائحة توضح مرتبة الكويت مقارنة بدول أخرى في العالم، وتشير المرتبة إلى أعلى مرتبة يمكن تحقيقها وأفضل أداء لذلك الدليل.

نعرض في الجدول أدناه الأدلة العشرين للخطة متوسطة الأجل، وهي عبارة عن مؤشرات، وتأتي مصادر المعلومات المستخدمة في تحديد الترتيب من مؤسسات عالمية مثل البنك الدولي والمنتدى الاقتصادي العالمي. وحيث إن الأدلة تأتي من مصادر عالمية مختلفة، فإن حجم عينة الدول المستخدمة لقياس هذه الأدلة يختلف، لذلك ضبطنا درجات الأدلة هذه لتكون وفق نسب مئوية يتم عرضها تحت اسم "النسبة المئوية الحالية" في الجدول أدناه.

يعرض الجدول التالي الأدلة العشرين، والنسب المئوية الخاصة بها، والمصادر. ويتم احتساب النسب المئوية الحالية كمتوسط للنسب المئوية للمؤشرات التي يتكون منها كل دليل.

٣.١. أدلة الخطة متوسطة الأجل

الجدول ١: أدلة الخطة متوسطة الأجل			
#	الدليل	النسبة المئوية الحالية	المصدر
١	دليل الحكومة الأخلاقية*	٤٠	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٤-٢٠١٥
٢	دليل فاعلية السياسات*	٦١	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٤-٢٠١٥
٣	دليل سهولة ممارسة أنشطة الأعمال	٥١	البنك الدولي، ٢٠١٤
٤	دليل الإنفاق الحكومي*	٥٥	البنك الدولي، ٢٠١١-٢٠١٣ بيزنس مونيتور إنترناشيونال، ٢٠١١-٢٠١٤ اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا، «دراسات الحسابات الوطنية للمنطقة العربية»، تقرير، ٢٠١٣
٥	دليل تطور بيئة الأعمال	٥٣	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٤-٢٠١٥
٦	دليل أداء سوق العمل*	٤٠	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٤-٢٠١٥ البرنامج الإنمائي التابع للأمم المتحدة، ٢٠١٣
٧	دليل صادرات السلع والخدمات*	٤٩	مؤتمر الأمم المتحدة حول التجارة والتنمية، ٢٠١٣-٢٠١٤
٨	دليل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية*	٦٧	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير تكنولوجيا المعلومات العالمية»، ٢٠١٤
٩	دليل أداء الخدمات اللوجستية*	٣٨	البنك الدولي، «تقرير دليل أداء الخدمات اللوجستية»، ٢٠١٤
١٠	دليل جودة البنية التحتية للنقل*	٥٣	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٤-٢٠١٥
١١	دليل تدفق السلع عبر الحدود*	٤٩	البنك الدولي، ٢٠١٣-٢٠١٤

١. للدرجات في كل مؤشر، الرجاء الرجوع إلى البند ٧.١.٤ في الملحق.

الجدول ١: أدلة الخطة متوسطة الأجل

#	الدليل	النسبة المئوية الحالية	المصدر
١٢	دليل استعمال الموارد والطاقة*	٧٨	مراجعة النفط والغاز العالمية، ٢٠١٤، البنك الدولي، ٢٠١٠-٢٠١٣؛ إحصائيات الطاقة الدولية، ٢٠١٢
١٣	دليل متوسط مدة الحصول على السكن العام	٢٠ سنة ^٢	المؤسسة العامة للرعاية السكنية، سيتم احتسابه داخلياً
١٤	دليل الأداء البيئي*	٤٣	دليل الأداء البيئي، ٢٠١٤ (مركز يال للقانون والسياسات البيئية)
١٥	دليل جودة الرعاية الصحية*	٥٤	الاتحاد الدولي للسكري، أطلس، النسخة السادسة (تحديث ٢٠١٤) المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٥-٢٠١٤ منظمة الصحة العالمية «التقرير العالمي للسرطان»، ٢٠١٢
١٦	دليل جاهزية القوى العاملة*	٦٥	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٥-٢٠١٤ المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير رأس المال البشري»، ٢٠١٥-٢٠١٤
١٧	دليل جودة التعليم*	٦٩	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٥-٢٠١٤
١٨	دليل السلام العالمي	١٧	معهد الاقتصاد والسلام، ٢٠١٤
١٩	دليل صافي تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة	٣٦	البنك الدولي، ٢٠١٣
٢٠	دليل العلاقات الدولية*	٥٩	هينلي أند بارتنز، ٢٠١٤ بلوم كونسلتينج، «تقرير تصنيف العلامات التجارية على مستوى الدول»، ٢٠١٥-٢٠١٤

* أدلة مركبة، تحتسب كمجموع لمؤشرات مختلفة استناداً إلى مصادر دولية

٣.٢. التوجهات الاستراتيجية للخطة متوسطة الأجل

تتكون العديد من الأدلة من مؤشرات تقدم معايير قياس أعمق وأكثر تفصيلاً، وعند تقييمها، تساعد على تحديد مواطن التحسين. ويسمى كل مجال تحسين توجهاً استراتيجياً ويعمل على إرشاد جهود التحسين للمؤسسات. ويعرض الجدول التالي المؤشرات التي تشكل كل دليل بالإضافة إلى النسب المئوية الحالية لها، والنسب المئوية السابقة والتوجهات الاستراتيجية والوصف والمسؤول المحتمل والمشروعات ذات الصلة. ويشير الوضع النسبة المئوية إلى أفضل وضع في ذلك الدليل، بينما يشير الوضع ١٠٠ إلى أسوأ وضع محتمل.

من أجل تحقيق الرؤية، يجب أن تستهدف دولة الكويت الوصول على الأقل إلى نسبة ٣٠ بالمئة بحلول ٢٠٢٥ وعلى الأقل نسبة ٢٠ بالمئة بحلول ٢٠٣٥ على المستوى العالمي. وستوفر هذه المواضع لدولة الكويت مكانة تنافسية على المستويين الإقليمي والعالمي، كما ستساعد في ضمان مستوى معيشة مرتفع لمواطني الكويت وقاطنيها.

يتم قياس أداء دولة الكويت مقابل أي من المؤشرات بصورة منتظمة ويعرض الجدول التالي أحدث موقف للكويت فيما يتعلق بكل من المؤشرات. وبالنسبة للمؤشرات التي تحتاج الكويت لتحسينها من أجل الوصول إلى الموضع المستهدف بنسبة ٣٠ بالمئة بحلول ٢٠٢٥، يتم تحديد وبيان توجه استراتيجي. ومن بين الأدلة العشرين التي تم تتبعها، تحتاج الكويت لتحسين في ١٩ دليلاً على المدى المتوسط.

٢.٢.١ يوجد معيار دولي لهذا العدد، ويجب تتبعه على المستوى الوطني.

للحصول على معلومات إضافية حول المشروعات ذات الصلة بمؤشر محدد، توجد قائمة مشروعات مكتملة من الصفحة ٤٢ إلى ٦٧، حيث يتم تذييل كل مشروع برمز مشروع. وتبدأ الرموز من الحرف «T» الذي يشير إلى المشروعات التكتيكية، بينما تشير تلك التي تحمل رمز «E» إلى المشروعات التمكينية، أما تلك التي تبدأ بالحرف «O» فتشير إلى المشروعات التشغيلية. ويتم عرض المشروعات التكتيكية في الصفحات ٤٢ - ٥٠ والمشروعات التمكينية في الصفحات ٥٠ - ٥٩، والمشروعات التشغيلية في الصفحات ٥٩ - ٦٧.

الجدول ٢: تصنيفات الكويت الحالية للأدلة العشرين والمؤشرات

الدليل (النسبة المئوية)	المؤشر	النسبة المئوية الحالية			التوجه الاستراتيجي	الوصف	المسؤول المحتمل	مراجع المشروع
		2012	2013	الحالية				
١. دليل أخلاقيات الأعمال الحكومية (٤٠)	1.1	تحويل الأموال العامة	44	40	40	<ul style="list-style-type: none"> ▶ طرح عمليات تدقيق إلزامية منتظمة للمصرفيات العامة ▶ يتطلب إعداد تقارير عامة لتوزيع الأموال واستخدامها 	وزارة العدل	T1, E1, O1
	1.2	المحسوبية في قرارات المسؤولين الحكوميين	69	68	56	<ul style="list-style-type: none"> ▶ تحسين العدالة في عملية صنع القرار الحكومي ▶ أتمتة العمليات والتطبيقات عند الإمكان من أجل تقليل الواسطة 	هيئة مكافحة الفساد	
	1.3	المدفوعات غير المشروعة والرشاوي	36	36	40	<ul style="list-style-type: none"> ▶ محاربة المدفوعات غير المشروعة والرشاوي ▶ تغيير القوانين لحظر الرشاوي قانوناً ▶ تقوية الإشراف من خلال تغيير القانون مع قابلية تطبيق تشريعية أكبر 	هيئة مكافحة الفساد	E2
	1.4	استقلال القضاء	25	24	26		وزارة العدل	
	1.5	الثقة في السياسيين	37	38	39	<ul style="list-style-type: none"> ▶ تقوية السلوك الأخلاقي للمسؤولين الحكوميين ▶ فرض الإجراء القضائي أو الاستقالة في حالة سوء السلوك 	مجلس الأمة	
٢. دليل فاعلية السياسات (٦١)	2.1	إهدار المال العام	69	69	64	<ul style="list-style-type: none"> ▶ تحسين معدل الإنفاق العام ▶ تقليل الإنفاق الحكومي غير الفعال ▶ ربط المصروفات بالمشروعات المحددة التي توجه الإيرادات لإضفاء الطابع الرسمي على الميزانية السنوية 	وزارة المالية	O2, O3
	2.2	أعباء النظام الحكومي	95	98	94	<ul style="list-style-type: none"> ▶ الحد من أعباء البيروقراطية ▶ تبسيط الإجراءات حتى تتوافق الأعمال مع المتطلبات الإدارية من خلال إجراءات تصاريح أسرع وقواعد إعداد تقارير أبسط. ▶ تحديث النظام القضائي من خلال تعديل القوانين حتى يتم تطبيق القواعد وتسوية نزاعات الأعمال بصورة مناسبة 	وزارة التجارة والصناعة	
	2.3	شفافية صنع القرار في الحكومة	76	76	72	<ul style="list-style-type: none"> ▶ تعزيز الشفافية الحكومية ▶ وضع منصة مشتركة لكل الهيئات من أجل تنسيق أكبر بين المؤسسات الحكومية ▶ تطوير الخدمات الحكومية الإلكترونية لتحسين المشاركة وقابلية الوصول إلى السياسات الموضوعية 	مجلس الأمة	

المؤشرات التي تتطلب تحسين في الفترة القادمة

الجدول ٢: تصنيفات الكويت الحالية للأدلة العشرين والمؤشرات

مراجع المشروع	المسؤول المحتمل	الوصف	التوجه الاستراتيجي	النسبة المئوية الحالية			المؤشر	الدليل (النسبة المئوية)
				2013	2012	2011		
	وزارة العدل	◀ تمكين الشركات من الطعن على التشريعات والقرارات الحكومية	تمكين الطعون القانونية	31	33	47	2.4	٢. دليل فاعلية السياسات (٦١)
E3	مجلس الأمة	◀ تقليل عدد الإجراءات والوقت المستغرق لتسوية النزاعات القانونية	تحسين سرعة تسوية النزاعات	45	45	40	2.5	
	وزارة التجارة والصناعة	◀ إعادة هندسة و أتمتة الإجراءات وتطوير برامج خدمات الكترونية شاملة الحد من تخفيض رأس المال للإعداد	تحسين عملية إعداد الأعمال	79	77	لا يوجد	3.1	٣. دليل سهولة ممارسة أنشطة الأعمال (٥١)
	بلدية الكويت	◀ تسريع عملية تقديم الوثائق وإجراء المعاينة واستلام التصاريح	تبسيط الإجراءات الخاصة ببناء المخازن	52	52	لا يوجد	3.2	
E4,E5,E6	وزارة الكهرباء والماء	◀ تقليل تكلفة المعاينات وأعمال التوصيل والوقت المستغرق للانتهاء من العقود مع مرافق الكهرباء	تسهيل إجراءات الحصول على الكهرباء	49	46	لا يوجد	3.3	
	بلدية الكويت	◀ تقليل الوقت المستغرق لشراء الملكيات ونقل ملكيتها	تسريع المعاملات ذات الصلة بالملكية العقارية	37	36	لا يوجد	3.4	
	بنك الكويت المركزي	◀ زيادة غطاء ونطاق وقابلية الوصول لمعلومات الائتمان	زيادة توفر الائتمان للأنشطة التجارية	61	59	لا يوجد	3.5	
	وزارة التجارة والصناعة	-	-	23	23	لا يوجد	3.6	
	وزارة المالية	-	-	6	5	لا يوجد	3.7	
	وزارة التجارة والصناعة	◀ إنشاء مركز معالجة عبر الحدود لتبسيط الإجراءات ووقت الانتظار على الحدود (مع التركيز على الاستيراد)	تحسين التجارة عبر الحدود	62	59	لا يوجد	3.8	
	وزارة العدل	◀ تقليل وقت الانتظار وكفاءة المتابعة القضائية من خلال طرح نظام محكمة سريع للأعمال	زيادة معدل إنفاذ العقود	69	69	لا يوجد	3.9	
	وزارة العدل	◀ طرح تشريعات تدقيق محسنة مع معدلات مخفضة للتعافي بعد الإعسار	تعزيز معالجة الإعسار	67	66	لا يوجد	3.10	
	وزارة التربية	◀ ضمان أن الإنفاق على التعليم يركز على تحسين الجودة، مع تجنب أي إهدار	تحسين الإنفاق على التعليم	82	لا يوجد	لا يوجد	4.1	٤. دليل الإنفاق الحكومي (٥٥)
	وزارة الصحة			25	25	26	4.2	
	وزارة التجارة والصناعة			12	8	2	4.3	
	وزارة المالية	◀ ضمان وجود مبررات للإنفاق على الرواتب الحكومية	تحسين معدل الإنفاق على الرواتب الحكومية	99	لا يوجد	99	4.4	

المؤشرات التي تتطلب تحسين في الفترة القادمة

الجدول ٢: تصنيفات الكويت الحالية للأدلة العشرين والمؤشرات

مراجع المشروع	المسؤول المحتمل	الوصف	التوجه الاستراتيجي	النسبة المئوية الحالية			المؤشر	الدليل (النسبة المئوية)
				2013	2012	2011		
O4,O5	وزارة التجارة والصناعة	◀ دعم زيادة التوريد المحلي من خلال شراكات الشراء وتكامل سلسلة التوريد	تحسين جودة وكمية الموردين المحليين	73	59	60	جودة المورد المحلي	5.1
O6,O7, O8,O9	وزارة التجارة والصناعة	◀ تحسين اتساع المشاركة في سلسلة القيمة في صناعة الطاقة ◀ تشجيع عمليات الإنتاج المتطورة باستخدام عمليات عالية المعرفة بدلاً من الاكتفاء بتكنولوجيا النفط أو العمليات كثيفة العمالة	تشجيع زيادة تطور بيئة الأعمال	72	82	81	اتساع سلسلة القيم	5.2
O6,O7	وزارة التجارة والصناعة	◀ تحسين اتساع المشاركة في سلسلة القيمة في صناعة الطاقة ◀ تشجيع عمليات الإنتاج المتطورة باستخدام عمليات عالية المعرفة مقارنة بتكنولوجيا النفط أو العمليات كثيفة العمالة	تشجيع زيادة تطور بيئة الأعمال	69	72	69	تطوير عملية الإنتاج	5.3
T2,O10, O11,O12	وزارة التجارة والصناعة	◀ التقدم نحو اقتصاد معرفة في دولة الكويت ◀ دعم المنتجات والعمليات الفريدة والمبتكرة أكثر، بدلاً من الاعتماد على العمالة منخفضة التكلفة أو الموارد الطبيعية	دعم النهج الابتكاري للأعمال	60	66	57	طبيعة الميزة التنافسية	5.4
	وزارة التجارة والصناعة	◀ دعم نهج أكثر تطوراً للتوجه التسويقي والتجاري في الأنشطة التجارية	تطوير قدرات تسويق الأنشطة التجارية المحلية	63	58	49	درجة التسويق	5.5
T3,T4,T5	وزارة التجارة والصناعة	◀ زيادة عدد التجمعات الاقتصادية والتركيز على الخدمات اللوجستية والإعلام ◀ تطوير محور للخدمات اللوجستية بالقرب من حدود العراق لدعم المكانة الدولية كبوابة للعراق	تحسين وزيادة تطوير التجمعات الاقتصادية	56	61	70	تطوير حالة التجمعات	5.6
	وزارة التجارة والصناعة			10	18	20	التحكم في التوزيع الدولي	5.7
	غرفة التجارة والصناعة الكويتية			27	26	24	الاستعداد لتفويض السلطة	5.8
O4	وزارة التجارة والصناعة	◀ دعم زيادة التوريد المحلي من خلال شراكات الشراء وتكامل سلسلة التوريد	تحسين جودة وكمية الموردين المحليين	44	19	22	جودة المورد المحلي	5.9

المؤشرات التي تتطلب تحسين في الفترة القادمة

الجدول ٢: تصنيفات الكويت الحالية للأدلة العشرين والمؤشرات

الدليل (النسبة المئوية)	المؤشر	2012	2013	النسبة المئوية الحالية	التوجه الاستراتيجي	الوصف	المسؤول المحتمل	مراجع المشروع	
٦. دليل أداء سوق العمل (٤٠)	6.1	لا يوجد	33	33	زيادة توظيف النساء	ضمان فرص التوظيف المتساوية وعدم التمييز في سوق العمل	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل	O13, O14, O15	
	6.2	لا يوجد	48	45	تحسين قدرات الاحتفاظ بالكفاءات	زيادة التدريب أثناء العمل لتحسين التقدم المهني وتشجيع الاحتفاظ بالعمالين تحسين الحوافز المستندة إلى الأداء لضمان الاحتفاظ بأفضل الكفاءات	وزارة التجارة والصناعة	E7	
	6.3	36	42	39	تحسين العلاقات بين أصحاب العمل والموظفين	زيادة توحيد العقود تطوير الروابط التي تسمح بالمفاوضات والتبادل بين العمال وأصحاب العمل	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل		
٧. دليل صادرات السلع والخدمات (٤٩)	7.1	81	80	80	تنويع الصادرات	زيادة تنويع الصادرات بعيداً عن النفط الخام من خلال المشاركة في قدر أكبر في سلسلة القيمة الخاصة بصناعة النفط وتشجيع التصنيع في المجالات الأخرى تشجيع التوسع في المعرفة الاقتصادية لزيادة تصدير الخدمات والبضائع الأكثر تطوراً تطوير عدد أكبر من التجمعات الاقتصادية المميزة، مثل مدينة الإعلام لدعم التوسع الاقتصادي	وزارة التجارة والصناعة	T6, O16, O17, O18, O19	
	7.2	قيمة صادرات البضائع والخدمات	16	16	18		وزارة التجارة والصناعة		
٨. دليل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية (٦٧)	8.1	93	90	91	دعم تمكين بيئة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	توفير التمويل لبرامج البحث والتطوير في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تعزيز الحوكمة والتشريعات لرفع جودة البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات	الجهاز المركزي لتكنولوجيا المعلومات	E8, O20	
	8.2	أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في رؤية الحكومة للمستقبل	83	85	89	تطوير استراتيجية وطنية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تطوير صندوق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المخصص لدعم الرؤية والأولويات الوطنية	الجهاز المركزي لتكنولوجيا المعلومات		

المؤشرات التي تتطلب تحسين في الفترة القادمة

الجدول ٢: تصنيفات الكويت الحالية للأدلة العشرين والمؤشرات

مراجع المشروع	المسؤول المحتمل	الوصف	التوجه الاستراتيجي	النسبة المئوية الحالية			المؤشر	الدليل (النسبة المئوية)	
				2013	2012	2011			
T7,O21, O22,O23	الجهاز المركزي لتكنولوجيا المعلومات	<ul style="list-style-type: none"> رفع جودة وخدمات منصة الحكومة الإلكترونية إتاحة الوصول إلى قواعد البيانات العامة إلكترونياً تمكين التواصل ثنائي الاتجاه وتقديم التعليقات 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير منصة حكومة إلكترونية سهلة الاستخدام 	53	49	50	مؤشر المشاركة الإلكترونية	8.3	٨. دليل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية (٦٧)
T7, O21	الجهاز المركزي لتكنولوجيا المعلومات	<ul style="list-style-type: none"> رفع جودة وخدمات منصة الحكومة الإلكترونية إتاحة الوصول إلى قواعد البيانات العامة إلكترونياً تمكين التواصل ثنائي الاتجاه وتقديم التعليقات 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير منصة حكومة إلكترونية سهلة الاستخدام 	37	32	33	مؤشر الخدمات الحكومية عبر الإنترنت	8.4	
O24	الإدارة العامة للجمارك في دولة الكويت	<ul style="list-style-type: none"> تطبيق إجراءات جمركية بسيطة وشفافة من جهات مراقبة الحدود اعتماد عملية فريدة تطبق التكنولوجيا الحديثة لتسهيل عملية التخليص (نظام النافذة الواحدة مع تقديم الوثائق مرة واحدة) 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين كفاءة الجمارك 	43	لا يوجد	34	الجمارك	9.1	٩. دليل أداء الخدمات اللوجستية (٣٨)
	وزارة التجارة والصناعة	<ul style="list-style-type: none"> اعتماد إجراءات سلسلة ووقت معالجة قصير للتجارة عبر الحدود من أجل ضمان وصول الشحنات إلى وجهتها خلال وقت التسليم المجدول تكامل العمليات اللوجستية من الاستلام إلى التخليص والمعاينة 	<ul style="list-style-type: none"> خفض الفترة الزمنية المخصصة لعبور البضائع 	38	لا يوجد	56	الجدول الزمنية	9.2	
	وزارة التجارة والصناعة	<ul style="list-style-type: none"> تطبيق إجراءات ميسرة لتنظيم الشحنات اعتماد تسعير أكثر تنافسية لعمليات تسليم البضائع عبر الحدود 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير معدل تدفق الشحنات الدولية 	56	لا يوجد	58	عمليات الشحن الدولية	9.3	
E9,O25	وزارة التجارة والصناعة	<ul style="list-style-type: none"> عمل ادارة مركزية لإدارة الخدمات اللوجستية لتنسيق تبادل المعلومات وتدقيق الشحنات 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين القدرات التنسيقية للخدمات اللوجستية 	37	لا يوجد	54	كفاءة الخدمات اللوجستية	9.4	
	وزارة التجارة والصناعة	<ul style="list-style-type: none"> تطوير استخدام التكنولوجيا للحصول على معلومات في الوقت الفعلي وتحسين دقة تتبع التسليم 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين دقة تتبع للخدمات اللوجستية 	31	لا يوجد	40	التتبع والتعقب	9.5	
	وزارة التجارة والصناعة			27	لا يوجد	39	البنية الأساسية	9.6	

المؤشرات التي تتطلب تحسين في الفترة القادمة

الجدول ٢: تصنيفات الكويت الحالية للأدلة العشرين والمؤشرات

مراجع المشروع	المسؤول المحتمل	الوصف	التوجه الاستراتيجي	النسبة المئوية الحالية	المؤشر			الدليل (النسبة المئوية)	
					2013	2012	2011		
T8,T9	وزارة المواصلات	<ul style="list-style-type: none"> تسريع عملية الإنشاء للمترو وطرق السكك الحديدية مع الربط بالميناء والدول المجاورة تسريع عملية الحصول على التصاريح لمشروعات البنية التحتية وتحسين تخطيط المشروعات من خلال وضع تقديرات تكلفة رأس المال وتوقعات الركاب والإيرادات والجدارة المالية والخيارات الخاصة بالتمويل والحكومة 	تطوير النقل عبر السكك الحديدية	n/a	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	10.1	الـ دليل جودة البنية التحتية للنقل (٥٣)
T10,O26,O27	وزارة المواصلات	<ul style="list-style-type: none"> تركيز وإنشاء شركات بين القطاعين العام والخاص لأنشطة الإرشاد والمرسى والسحب إنشاء مساحة رصيف وتخزين كافية لتحسين الخدمات من خلال التوفر الأكبر للبنية التحتية ترقية البنية التحتية الداعمة، مثل الرافعات والأرصعة والمعدات الرقمية 	تحسين جودة البنية التحتية للميناء	57	50	51	النقل عبر الميناء	10.2	
O28,O29,O30	الإدارة العامة للطيران المدني	<ul style="list-style-type: none"> تبسيط عملية النقل بالعبور للركاب والشحنات ووضع عروض أكبر للخدمات التجارية تعزيز جودة أسطول وخدمات النقل الجوي المحلي 	تحسين جودة البنية التحتية للمطارات	69	63	60	النقل الجوي	10.3	
E10	وزارة الأشغال العامة	<ul style="list-style-type: none"> توسعة شبكة الطرق لتحسين التواصل مع المناطق النائية والبوابات الرئيسية (الموانئ والمطارات والسكك الحديدية) 	تحسين جودة البنية التحتية للطرق	33	30	31	النقل عبر الطرق	10.4	
O31	الإدارة العامة للطيران المدني	<ul style="list-style-type: none"> توسعة صالة المطارات الحالية ومدرجات المطارات القائمة لاستيعاب تدفقات أكبر من الركاب / البضائع تطوير بنية تحتية داعمة: تحقيق وصول أرضي أكبر لتحسين انتشار المطارات 	تحسين سعة المطارات	50	50	48	حركة النقل الجوي	11.1	الـ دليل تدفق السلع عبر الحدود (٤٩)
	الإدارة العامة للطيران المدني	<ul style="list-style-type: none"> جذب خطوط الطيران الدولية للطيران في مسارات أكبر تتواصل من خلال دولة الكويت تطوير قدرة الأسطول المحلي مع سعة أكبر للركاب 	توسعة حجم عمليات النقل الجوي	41	41	40	توفر المقاعد على الخطوط الجوية	11.2	
O32,O33	مؤسسة الموانئ الكويتية	<ul style="list-style-type: none"> جذب الشركات لإنزال سفن الحاويات في موانئ الكويت إنشاء مناطق تجارة حرة عرض خدمات محسنة 	تحسين الاتصال مع شبكات الشحن العالمية	61	65	68	مؤشر ارتباط الخطوط الملاحية المنتظمة	11.3	
	مؤسسة الموانئ الكويتية	<ul style="list-style-type: none"> زيادة عدد السفن والمركبات الانتهاء من إنشاء الميناء الجديد تجهيز الموانئ بسعة مناولة سفن حاويات كبيرة 	توسعة التدفقات التجارية في ميناء الحاويات	44	44	45	الحركة في ميناء الحاويات	11.4	

المؤشرات التي تتطلب تحسين في الفترة القادمة

الجدول ٢: تصنيفات الكويت الحالية للأدلة العشرين والمؤشرات

مراجع المشروع	المسؤول المحتمل	الوصف	التوجه الاستراتيجي	النسبة المئوية الحالية	المؤشر			الدليل (النسبة المئوية)	
					2012	2013	2014		
	وزارة النفط	<ul style="list-style-type: none"> دعم استخدام الوقود الحيوي والوقود المتجدد تطبيق متطلبات كفاءة الوقود (مثل معايير متوسط اقتصاد الوقود للشركات) والسياسات التنظيمية التي تتطلب اعتماد تكنولوجيا فعالة للطاقة 	تقليل مستويات استهلاك النفط	98	98	98	استهلاك النفط	12.1	١٢. دليل استعمال الموارد والطاقة (٧٨)
	وزارة الكهرباء والماء	إعادة الهيكلة أو الإلغاء التدريجي لدعم استخدام الكهرباء	تقليل استخدام الكهرباء	80	لا يوجد	80	استهلاك الطاقة الكهربائية	12.2	
O34,O35	وزارة النفط	تطبيق قوانين استدامة إلزامية مما يعمل على تقليل متوسط استنفاد المياه والموارد الطبيعية	الحد من استهلاك المياه والموارد الطبيعية	94	لا يوجد	لا يوجد	استنفاد الموارد الطبيعية	12.3	
O34	وزارة الكهرباء والماء	تطبيق قوانين استدامة إلزامية مما يعمل على تقليل متوسط استنفاد المياه والموارد الطبيعية	الحد من استهلاك المياه والموارد الطبيعية	42	42	لا يوجد	عمليات سحب المياه النقية	12.4	
E11,O36, O37,O38, O39			زيادة توفر الأرض المستخدمة للإسكان	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	مؤشر متوسط مدة الحصول على السكن العام	13.1	١٣. دليل متوسط مدة الحصول على السكن العام
O40	الهيئة العامة للبيئة	فرض معايير وتشريعات أكثر صرامة للحد من التأثير السلبي لتلوث المياه والجو على الصحة	تعزيز المعايير البيئية	40	لا يوجد	41	التأثيرات الصحية	14.1	١٤. دليل الأداء البيئي (٤٣)
	الهيئة العامة للبيئة	تقليل مستوى الملوثات من احتراق الوقود الأحفوري من خلال دعم معايير تعمل على الحد من الاستخدام المنزلي للوقود وتطبيق معايير أداء تكييف الهواء	تحسين مستوى نقاء الهواء	94	لا يوجد	95	نقاء الهواء	14.2	
O41,O42, O43,O44, O45	الهيئة العامة للبيئة	دعم اعتماد العناصر المتجددة من خلال ضرائب التلوث البيئي ودعم تمويل مشروعات تطوير الطاقة المتجددة	تحسين استخدام الطاقة النظيفة	70	لا يوجد	98	الطقس والطاقة	14.3	
T11	الهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية	طرح معايير بيئية تحظر الاستغلال الزائد لمخزون الأسماك لضمان استدامة الثروة السمكية	حماية الثروة السمكية المحلية	73	لا يوجد	66	الثروة السمكية	14.4	
	وزارة الأشغال العامة			25	لا يوجد	80	الموارد المائية	14.5	
	الهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية			10	لا يوجد	41	الزراعة	14.6	
	الهيئة العامة للبيئة			14	لا يوجد	95	التنوع الحيوي والمواطن	14.7	
	وزارة الكهرباء والماء			17	لا يوجد	23	المياه والصرف الصحي	14.8	

المؤشرات التي تتطلب تحسين في الفترة القادمة

الجدول ٢: تصنيفات الكويت الحالية للأدلة العشرين والمؤشرات

مراجع المشروع	المسؤول المحتمل	الوصف	التوجه الاستراتيجي	النسبة المئوية الحالية			المؤشر	الدليل (النسبة المئوية)
				2013	2012	2011		
E12,E13, O46,O47, O48,O49, O50,O51, O52,O53, O54	وزارة الصحة	<ul style="list-style-type: none"> تحسين الرعاية الصحية الوقائية من خلال نظام رعاية صحية أكثر تكاملاً وتشجيع اختيارات نمط الحياة الصحي (يجب التركيز على البدانة والسكري) زيادة حملات الصحة العامة وطرح تشريعات لاستهداف التدخين والأطعمة غير الصحية 	تقليل معدل الإصابة بمرض السكري والأمراض الأخرى غير المعدية ذات الصلة بنمط الحياة	94	94	لا يوجد	15.1	١٥. دليل جودة الرعاية الصحية (٥٤)
T12,E14, O55,O56, O57,O58, O59,O60, O61,O62, O63,O64, O65,O66, O67,O68	وزارة الصحة	<ul style="list-style-type: none"> طرح استمرار الرعاية الحديثة لضمان وجود رعاية صحية أفضل مع تركيز بصورة خاصة على تحسين أحكام الرعاية الصحية الرئيسية وضع نظام رعاية صحية أكثر تنافسية من خلال تحسين تتبع البيانات وزيادة المشاركة الخاصة الجدب الأفضل والحفاظ على الكفاءات في مجال الرعاية الصحية من خلال توفير ظروف عمل أفضل وتحسين مستوى التدريب 	زيادة متوسط العمر المتوقع للسكان	47	47	لا يوجد	15.2	
	وزارة الصحة			22	لا يوجد	22	15.3	معدل الإصابة بالسرطان
T13,O69, O70,O71	وزارة التعليم العالي	<ul style="list-style-type: none"> زيادة التدريب المهني والمواعدة لمساعدة الكويتيين في العثور على الوظائف وتشجيع التوظيف في القطاع الخاص 	تحسين توفر تدريب القوى العاملة	69	66	67	16.1	١٦. دليل جاهزية القوى العاملة (٦٥)
T14,E15, O72	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل	<ul style="list-style-type: none"> الطلب من شركات القطاع الخاص المحلية إدراج برامج التدريب الممتد ليشمل برامج تدريب ممتدة ومهياة لموظفيهم للمساعدة في مجموعات المهارات اللازمة 	توفير مجموعة مهارات القوى العاملة مع متطلبات الوظائف	67	64	64	16.2	درجة تدريب العاملين
	وزارة التعليم العالي	<ul style="list-style-type: none"> تشجيع الالتحاق في التعليم العالي 	زيادة عدد الأشخاص الحاصلين على تعليم عالٍ	58	58	لا يوجد	16.3	نسبة القوى العاملة ذات التعليم العالي

المؤشرات التي تتطلب تحسين في الفترة القادمة

الجدول ٢: تصنيفات الكويت الحالية للأدلة العشرين والمؤشرات

مراجع المشروع	المسؤول المحتمل	الوصف	التوجه الاستراتيجي	النسبة المئوية الحالية			المؤشر	الدليل (النسبة المئوية)
				2013	2012	2011		
E16,O73, O74,O78	وزارة التربية	تحسين كفاءة المدرسين في المدارس الابتدائية لرفع جودة التعليم	تحسين جودة التعليم الأساسي	72	63	62	17.1	١٧ دليل جودة التعليم (٦٩)
T15,T16, T17,O78	وزارة التربية	ضمان تركيز نظام التعليم الثانوي والتعليم العالي على المحاور المطلوبة وتحسين مستوى المدرسين طرح زيادة التخصيص للطلاب رفيعي المستوى	التوفيق بصورة أفضل لنظام التعليم مع الاقتصاد التنافسي	73	72	72	17.2	
	وزارة التربية	زيادة تمويل تدريس الرياضيات والعلوم وتحسين تدريب المدرسين في هذه المواد لضمان تجهيز الطلاب على أفضل نحو لبيئة العمل المستقبلية	تحسين جودة تدريس الرياضيات والعلوم	71	67	72	17.3	
O75,O76, O77,O78, O79,O80, O81	وزارة التعليم العالي	جذب مستوى أعلى من المحاضرين والمدرسين تطوير برامج تبادل دولية مع جامعات مرموقة التركيز على المحاور والبرامج التي تتوافق مع التوجهات العالمية	تحسين جودة التعليم العالي	60	62	71	17.4	
	وزارة الخارجية			16	لا يوجد	لا يوجد	18.1	١٨ دليل السلام العالمي (١٧)
	وزارة الداخلية			25	لا يوجد	لا يوجد	18.2	
	وزارة الدفاع			9	لا يوجد	لا يوجد	18.3	
O82	وزارة التجارة والصناعة	تسريع التحرر التجاري مع الدول المجاورة لزيادة حجم السوق وتحسين عوائد الاستثمارات تعزيز روابط الاستثمار الاستباقية مع الدول المستهدفة تحسين البيئة التنظيمية للاستثمارات الأجنبية المباشرة من خلال تحرير القيود على الملكية الأجنبية واعتماد حوافز مناسبة للاستثمارات وقواعد تعمل على تحسين حماية المستثمرين	زيادة التدفق الايجابي للاستثمارات الأجنبية المباشرة	36	36	31	19.1	١٩ صافي تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة (٣٦)

المؤشرات التي تتطلب تحسين في الفترة القادمة

الجدول ٢: تصنيفات الكويت الحالية للأدلة العشرين والمؤشرات

مراجع المشروع	المسؤول المحتمل	الوصف	التوجه الاستراتيجي	النسبة المئوية الحالية			المؤشر	الدليل (النسبة المئوية)	
				2013	2012	2011			
O83,O84, O85, O86, O87, O88	وزارة الخارجية	<ul style="list-style-type: none"> ◀ دعم الجهود المركزة لزيادة السمعة الدولية مع التركيز على فرص الأعمال والتراث والثقافة ◀ إدارة حملة تسويقية للدولة على المستوى الدولي من خلال الرعاية المستهدفة والإعلان بالإضافة إلى حملة إعلامية شاملة 	تحسين سمعة الدولة على المستوى الدولي	61	66	66	مؤشر سمعة الدولة	20.1	٢٠. دليل العلاقات الدولية (٥٩)
E17	وزارة الداخلية	<ul style="list-style-type: none"> ◀ متابعة التقاليد الدبلوماسية من خلال تطوير روابط قوية مع الشركاء الدوليين ◀ ضمان تقديم دولة الكويت لرسالة موحدة على المستوى الدولي لدعم السمعة 	تحسين العلاقات الدبلوماسية	57	56	60	مؤشر متطلبات التأشيرة	20.2	

تعمل التوجهات الاستراتيجية المدرجة في هذا القسم كعوامل تصفية يجب إدراج المشروعات من أجلها في الخطة متوسطة الأجل. كذلك، تؤهل العلاقة من الدرجة الأولى بأي توجه استراتيجي المشروع ليصبح «مرتبطاً بالرؤية». وتقع مسؤولية اتخاذ القرار النهائي فيما يتعلق بإدراج المشروع على عاتق الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية.

المؤشرات التي تتطلب تحسين في الفترة القادمة

ع المشروعات

٤,١. اختيار المشاريع

٤,٢. المراقبة والدعم للمشروعات المرتبطة
بالرؤية

٤,٣. تمويل المشروعات

٤,٤. قائمة المشروعات



٤. المشروعات

٤.١. اختيار المشاريع

يتم تقديم المشروعات المدرجة في الخطة متوسطة الأجل من قبل كل جهة لدعم توجه استراتيجي محدد، وبالتالي دعم المؤشر ومن ثم الدليل الرئيسي. ولإدراج أي مشروع في الخطة متوسطة الأجل، يجب أن يكون هذا المشروع مرتبطاً بصورة مباشرة بالرؤية. عند تقديم مشروعات من المتوقع أن تقوم المؤسسات بما يلي:

١. ربط مشروعاتهم بواحد أو أكثر من التوجهات الاستراتيجية

٢. شرح كيفية تناول مشروعاتهم للتوجهات الاستراتيجية ومن ثم، تحسين مؤشرها ذي الصلة

تقع مسؤولية اتخاذ القرار النهائي فيما يتعلق بإدراج المشروع على عاتق الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية.

من خلال معيار الاختيار المحدد، يمكننا تصنيف العروض المقدمة ضمن فئتين رئيسيتين:

◀ **مرتبط بالرؤية:** تتناول المشروعات بصورة مباشرة واحداً أو أكثر من التوجهات الاستراتيجية

◀ **غير مرتبط بالرؤية:** لا تتناول المشروعات بصورة مباشرة أو واضحة واحد أو أكثر من التوجهات الاستراتيجية وتلك غير المرتبطة بأي توجه استراتيجي

جدير بالذكر هنا أن الخطة متوسطة الأجل لا تتضمن المشروعات الحكومية كافة. ويتم الاحتفاظ بالمشروعات التي لا تلبى المعايير السالف ذكرها على مستوى الخطط متوسطة الأجل للمؤسسة على أن تنفذها المؤسسات بصورة مستقلة.

٤.٢. المراقبة والدعم للمشروعات المرتبطة بالرؤية

المراقبة وإعداد التقارير

بينما تتحمل كل جهة حكومية في النهاية مسؤولية المشروعات وتنفيذها، يتم وضع نموذج مراقبة ودعم محدد وفق نوع المشروع، للمساعدة في ضمان نجاح المشروعات المرتبطة بالرؤية.

كما يتم تصنيف المشروعات في ثلاث فئات تتطلب مستويات مختلفة من المراقبة والدعم، وتجميع المجموعات ضمن ثلاث فئات من الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية، ويتم تحديد الفئات الثلاث كما يلي:

١. المشروعات التكتيكية

- ◆ المشروعات التي لا تحدث عادةً في دولة الكويت ولديها تأثير مرتفع قابل للقياس
- ◆ المشروعات التي لا تشكل جزءاً من نطاق العمل الحالي للجهات ولكن يلزم حدوثها لتحقيق رؤية دولة الكويت

٢. المشروعات التمكينية

- ◆ المشروعات التي ليس لها تأثير مرتفع قابل للقياس بصورة مستقلة، ولكنها مطلوبة من أجل دعم نجاح تطبيق المشروعات الأخرى
- ◆ يمكن أن تكون المشروعات التمكينية، مشروعات بنية تحتية تتعلق بالبنية التحتية الأساسية مثل الطرق والكهرباء والماء والصرف الصحي وما إلى ذلك، أو المشروعات التمكينية الإدارية، مثل تحسين العمليات الحكومية الأساسية أو إنشاء المؤسسات المتخصصة

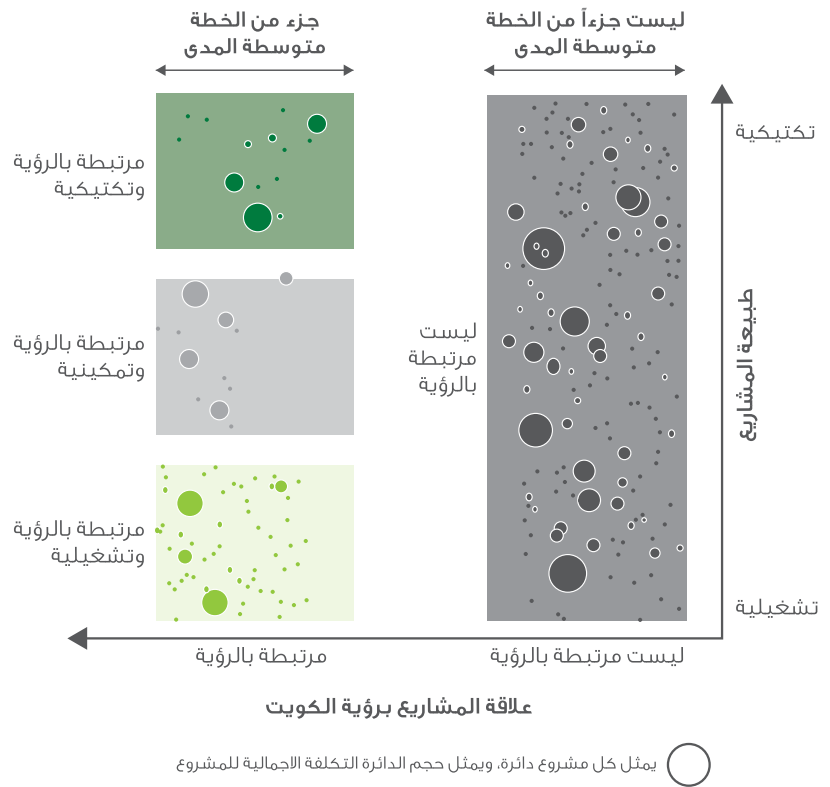
٣. المشروعات التشغيلية

- ◆ المشروعات التي تحدث بصورة متكررة أو تمثل جزءاً رئيسياً من أنشطة الجهة الحكومية المسؤولة عن المشروع

عند الجمع بين تصنيف نوع المشروعات هذا وذلك الخاص بالعلاقة مع الرؤية، يمكننا الوصول إلى مصفوفة من أربع مجموعات للمشروعات:

- ◀ المشروعات التكتيكية المرتبطة بالرؤية
- ◀ المشروعات التمكينية المرتبطة بالرؤية
- ◀ المشروعات التشغيلية المرتبطة بالرؤية
- ◀ المشروعات غير المرتبطة بالرؤية

الشكل ٤: إطار تصنيف المشروعات



ستتم مراقبة المشروعات التكتيكية المرتبطة بالرؤية والمشروعات التمكينية المرتبطة بالرؤية وإعداد تقارير عنها بواسطة لجنة تحقيق الرؤية. ولجنة تحقيق الرؤية هي لجنة تم إنشاؤها لتوفير دعم المراقبة والتنفيذ للمشروعات التكتيكية المرتبطة بالرؤية والمشروعات التمكينية المرتبطة بالرؤية بجانب المساعدة في تخفيف أي عقبات في التنفيذ عند ظهورها. وستعين اللجنة ممثلاً للمتابعة مع الجهات الحكومية فيما يتعلق بالحالة التفصيلية لهذه المشروعات مع الإخطار بالمشكلات عند اللزوم.

ستستمر مراقبة المشروعات التشغيلية المرتبطة بالرؤية وإعداد تقارير عنها من قبل الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية. وسيتم إجراء التحسينات على أدوات المراقبة وإعداد التقارير الإلكترونية المستخدمة في الوقت الراهن لتسهيل هذه العملية، كما سيشكل ممثلون من الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية جهات اتصال مع الجهات الحكومية لتسهيل العملية.

من ناحية أخرى، ستتم مراقبة المشروعات غير المرتبطة بالرؤية على مستوى المؤسسة ولكن ليس من قبل الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية لأنها لن تكون جزءاً من الخطة متوسطة الأجل.

دعم التنفيذ

سيكون للمشروعات المرتبطة بالرؤية منصة دعم للمساعدة في ضمان نجاح التنفيذ.

يمكن أن تدعم لجنة تحقيق الرؤية المشروعات المرتبطة بالرؤية والمصنفة إما على أنها تكتيكية أو تمكينية. وإذا قررت لجنة تحقيق الرؤية أن المشروعات تقع خارج المسار المحدد لها أو تتطلب تحسينات محددة، فيمكنها دعم المؤسسة من خلال الحصول على خدمات الخبراء الداخليين والخارجيين الذين يمكنهم المساعدة في التحول أو تحسين التنفيذ. وسيكون هذا الدعم لفترة محدودة، وبنطاق محدد. وبالمثل، يمكن أن تنقل لجنة تحقيق الرؤية بعض المخاوف حول المشروعات وتتواصل مع الأجزاء الأخرى من الحكومة للمساعدة في التقدم بهذه المشروعات.

ستدعم الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية المشروعات المرتبطة بالرؤية والمصنفة كمشروعات تشغيلية، حيث سترفع الأمانة بعض مخاوفها حول المشروع وتتواصل مع الأجزاء الأخرى من الحكومة للمساعدة في التقدم بهذه المشروعات.

يلخص إطار العمل التالي إرشادات نموذج المراقبة والدعم المبينة في هذا القسم:

الشكل ٥: إرشادات المراقبة والدعم



٤,٣. تمويل المشروعات

لن تحصل كافة المشاريع في الخطة متوسطة الأجل على تمويل من الميزانية الحكومية. ويمكن إعداد المشروعات كشراكة بين القطاعين العام والخاص، من خلال مستثمرين بالقطاع الخاص أو من خلال منظمات تنمية دولية مثل صندوق النقد الدولي والأمم المتحدة. كما تحدد الوزارة المسؤولة عن المشروع مصدر التمويل للمشروع المحدد.

٤,٤. قائمة المشروعات

تتضمن خطة التنمية في دولة الكويت ١٧ مشروعاً تكتيكياً و١٩ مشروعاً تمكينياً مرتبطاً بالرؤية وكذلك ٨٨ مشروعاً تشغيلياً مرتبطاً بالرؤية.

٤,٤,١. قائمة المشروعات حسب الدليل

١. دليل الحكومة الأخلاقية

- ◆ تبني وتطبيق معايير الحوكمة السليمة من قبل وحدات الجهاز المصرفي والمالي بما يساهم في ترسيخ المقومات الأساسية لمتانة المراكز المالية لهذه الوحدات وتحسين كفاءة أدائها وتحقيق الاستقرار المالي
- ◆ إصلاح الإدارة المالية للدولة
- ◆ تجديد نظام الجمعيات التعاونية
- ◆ اعداد استراتيجية وطنية للنزاهة والشفافية ومكافحة الفساد

٢. دليل فاعلية السياسات

- ◆ تفعيل وتطوير الاطر التشريعية والاليات المؤسسية بما يتوافق مع الاتفاقيات الدولية
- ◆ تطوير القدرات
- ◆ إنشاء مكتب للهيئة العامة للقوى العاملة

٣. دليل سهولة ممارسة أنشطة الأعمال

- ◆ محطة الخيران لتوليد الطاقة الكهربائية وتقطير المياه -المرحلة الأولى
- ◆ إنشاء وتشغيل وتحويل محطة لتوليد الطاقة الكهربائية تعمل بالدورة المدمجة منطقة العبدلية
- ◆ محطة الزور الشمالية - المرحلة الثانية

٥. دليل تطور بيئة الأعمال

- ◆ ميكنة خدمات التراخيص التجارية
- ◆ إنشاء حاضنة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- ◆ تصميم وإنشاء المدينة التقنية لأبحاث وخدمات تكنولوجيا البترول والبتروكيماويات
- ◆ تطوير جزيرة بوبيان ومدينة الحرير (الدراسة الاستشارية فقط)
- ◆ التوسع في إنشاء وتطوير المناطق الحرة في الكويت
- ◆ مشروع الاستراتيجية الصناعية لدولة الكويت ٢٠٣٥
- ◆ إعادة بناء ٥ مراكز للتراخيص التجارية (المنصورية - حولي - خيطان - الظهر - الجهراء)
- ◆ دعم التعاون المشترك بين مؤسسات البحث والتطوير وقطاعات الإنتاج والخدمات والقطاع الخاص بالدولة
- ◆ المركز التكنولوجي للملكية الفكرية
- ◆ مساهمة مؤسسات البحث العلمي والتطوير في دعم خطط وبرامج التطوير التكنولوجي للقطاع الخاص الكويتي
- ◆ إنشاء مركز لأبحاث البترول تابع لمؤسسة البترول الكويتية
- ◆ مشروع المدن العمالية- ٦ مدن
- ◆ مشروع مصفاة الزور

٦. دليل أداء سوق العمل

- ◆ تنمية المهارات الحرفية والاقتصادية للمرأة الكويتية
- ◆ تمكين المرأة في تنمية المجتمع
- ◆ وضع آليات للحفاظ على حقوق العمالة الوافدة
- ◆ مركز تدريب ودراسات وأبحاث المرأة

٧. دليل صادرات السلع والخدمات

- ◆ بناء الخزانات الشمالية الجديدة للغاز المسال بمصفاة ميناء الأحمدية
- ◆ تعزيز القدرة التصديرية للمنشآت الصناعية القابلة للتصدير بالتعاون مع المنظمات الدولية
- ◆ مشروع الأوليفينات الثالث والعطريات الثاني المتكامل مع مصفاة الزور
- ◆ شركة المستودعات العامة والمنافذ الحدودية (العبدلي)
- ◆ إنشاء وإنجاز وتشغيل وصيانة البنية الأساسية لمنطقة الشدادية الصناعية

٨. دليل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية

- ◆ وضع وتنفيذ الخطة الوطنية لاستمرارية الأعمال وإدارة الكوارث
- ◆ ميكنة الإجراءات في إدارة الخدمات العامة
- ◆ إنشاء هيئة تنظيم الاتصالات وتقنية المعلومات
- ◆ وضع وتنفيذ مشروع الكويت الإلكترونية
- ◆ مشروع تحديث قواعد البيانات ونظم المعلومات وتطوير الخدمات الإحصائية بنظام المعلومات المدنية
- ◆ الانتشار الجغرافي لأجهزة تسليم البطاقة وأجهزة الإصدار والتسليم الفوري للبطاقة عبر مراكز تابعة للهيئة في كافة المحافظات

٩. دليل أداء الخدمات اللوجستية

- ◆ إنشاء هيئة تنظيم النقل
- ◆ تعميق الممر الملاحي بين رأس الأرض وجزيرة فيلكا وتعميق ميناء المواصل بالجزيرة
- ◆ دراسة تيسير الإجراءات الجمركية- جمارك مول

١٠. دليل جودة البنية التحتية للنقل

- ◆ بناء ناقلتين غاز مسال بحمولة ٥٨ ألف طن متر ساكن لكل ناقلة (VLGC)
- ◆ تحسين البنية التحتية للطرق
- ◆ مشروع أنظمة النقل السريع (المترو)
- ◆ ميناء مبارك الكبير
- ◆ مشروع سكك الحديد
- ◆ تحديث الأنظمة والبنية التحتية لمنافذ دولة الكويت
- ◆ تطوير مدرج المطار الشرقي وإنشاء المدرج الثالث
- ◆ تطوير المدرج الشرقي في المطار الدولي
- ◆ برج المراقبة الجوية الجديد

١١. دليل تدفق السلع عبر الحدود

- ◆ تحديد الاستراتيجيات العامة للموانئ الكويتية وتطوير أعمال الموانئ
- ◆ زيادة عمق وعرض القناة الملاحية لميناء الشويخ
- ◆ مشروع توسعة مطار الكويت مبنى الركاب (٢)

١٢. دليل استعمال الموارد والطاقة

- ◆ أعمال توريد وتركيب وصيانة نظام عدادات كهرباء وماء الكتروني مع قراءة الية للعداد ونظام تجميع البيانات
- ◆ تزويد و تركيب و تشغيل ألواح كهروضوئية على أسطح المباني الحكومية

١٣. دليل متوسط مدة الحصول على السكن العام

- ◆ مدينة الخيران
- ◆ مدينة المطلاع – تصميم
- ◆ تنفيذ المخطط الهيكلي للدولة
- ◆ شركة المساكن منخفضة التكاليف
- ◆ توفير وحدات سكنية

١٤. دليل الأداء البيئي

- ◆ تصميم وإنشاء مرافق محطة توليد الطاقة الكهربائية من مصادر متجددة (بسعة ٧٥ – ١٠٠ ميغاوات)
- ◆ محطة توليد الطاقة الكهربائية من مصادر متجددة (بسعة ٧٥ – ١٠٠ ميغاوات)
- ◆ زيادة الثروة السمكية المحلية من خلال إدارة المعلومات وتطوير الأساليب المناسبة
- ◆ نظام الرقابة البيئية
- ◆ مشروع الوقود البيئي
- ◆ دراسة وتقييم محطة أبحاث نموذجية متخصصة لتطوير تكنولوجيا متقدمة لتحلية المياه بالطاقة المتجددة
- ◆ دراسة وتقييم وتنفيذ محطة أبحاث نموذجية متخصصة لتطوير تكنولوجيا متقدمة لتحلية المياه بالطاقة المتجددة

١٥. دليل جودة الرعاية الصحية

- ◆ مبنى مركز الإسعاف الرئيسي بمستشفى الجهراء
- ◆ بناء مراكز رياضية عامة (٤ مشاريع)
- ◆ بناء مراكز تأهيلية بها خدمات رعاية مسنين
- ◆ مبنى الاطفال بمستشفى مبارك الكبير
- ◆ مشروع تطوير الخدمات الصحية لطلبة المدارس
- ◆ تشجيع وتحفيز ممارسة الرياضة في المجتمع
- ◆ تعزيز الصحة

- ◆ مبادرة المدن الصحية
- ◆ شركة مستشفيات الضمان الصحي
- ◆ تحسين جودة الخدمات الصحية في الكويت
- ◆ مستشفى جابر الاحمد - جنوب السرة
- ◆ قياس رضا المرضى والمتعاملين مع الخدمات الصحية
- ◆ مبنى جديد بمستشفى العدان
- ◆ مبنى جديد بمستشفى الأميري
- ◆ مبنى جديد بمستشفى ابن سينا
- ◆ مبنى جديد بمستشفى الرازي
- ◆ مباني جديدة بمستشفى الفروانية
- ◆ مستشفى الصباح الجديد
- ◆ مستشفى الشرطة
- ◆ الوقاية والتصدي للأمراض المزمنة غير السارية
- ◆ مشروع تفعيل دور المعلومات الصحية
- ◆ مشروع ضمان سلامة المرضى
- ◆ دعم رياضة المدارس والمعاهد والجامعات
- ◆ مشروع دعم دور القطاع الخاص في المجال الصحي
- ◆ تطوير خدمات الصحة المهنية
- ◆ مشروع تطوير خدمات الرعاية الصحية الأولية
- ◆ تطوير خدمات بنك الدم

١٦. دليل جاهزية القوى العاملة

- ◆ تغيير مفاهيم وقيم العمل في القطاع الخاص
- ◆ تطوير وتنفيذ برامج تدريب للمهنيين الكويتيين
- ◆ إنشاء مركز تنمية العمالة الوطنية
- ◆ تحديد الاحتياجات التدريبية المهنية وعمل نقابة لها
- ◆ الاستفادة من قدرات التدريب والتعليم المستمر لدى الجامعات الخاصة
- ◆ مراكز تدريب بالمناطق التعليمية

١٧. دليل جودة التعليم

- ◆ تطوير المناهج الدراسية
- ◆ تحديد احتياجات سوق العمل من التخصصات التي تعرضها الجامعات والكليات الخاصة
- ◆ ضمان ضبط الجودة والاعتماد الأكاديمي والمهني بالهيئة
- ◆ تأسيس مركز المهارات المهنية
- ◆ توسعة وتطوير عيادات كلية طب الأسنان
- ◆ الاختبارات الوطنية للقبول الجامعي
- ◆ تعزيز وتطوير البنية التحتية للبحث العلمي في جامعة الكويت
- ◆ مشروع جامعة صباح السالم
- ◆ دراسة «ميزة MESA» لقياس وتقييم نظام التعليم بدولة الكويت
- ◆ دعم نشاط الأبحاث والتطوير في الجامعات الخاصة
- ◆ تطوير الإدارات التربوية والمدرسية وتحقيق التنمية المهنية للقياديين والعاملين بالتعليم العام وجميع أنواع التعليم الأخرى

١٩. دليل صافي تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة

- ◆ تعزيز تنافسية دولة الكويت في المؤشرات الدولية

٢٠. دليل العلاقات الدولية

- ◆ تفعيل دور الدبلوماسية الاقتصادية
- ◆ مشروع التبادل الثقافي والفني داخل وخارج الكويت
- ◆ تعزيز صورة الكويت دولياً عن طريق استخدام شركات علاقات العامة
- ◆ معارض للفن الإسلامي داخل وخارج دولة الكويت
- ◆ ربط السفارات لإصدار الفيزا من الخارج
- ◆ نشر وتوزيع إبداعات كويتية خارج دولة الكويت
- ◆ تعزيز دور وجهود دولة الكويت في مجال حقوق الانسان
- ◆ تعزيز دور وجهود دولة الكويت في مجال حقوق الانسان

دعم مؤشرات متعددة

- ◆ بناء الإطار التشريعي للإدارة البيئية المتكاملة
- ◆ تطوير الأطر التشريعية لدعم رؤية الدولة وأهدافها الاستراتيجية

٤,٤,٢. المشروعات التكتيكية المرتبطة بالرؤية

المؤشر رقم ١،١: تحويل الأموال العامة
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تعزيز المساءلة في ما يتعلق بالأموال

T1. تجديد نظام الجمعيات التعاونية^١

المسؤول: وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢٠-٢٠٣١
السياسة ذات الصلة: لا توجد

يهدف المشروع إلى تجديد نظام الجمعيات التعاونية في دولة الكويت من خلال إطلاق سلسلة من المبادرات مثل تعديل وإصدار التشريعات والسياسات، وتحسين جميع البيانات مع تركيز خاص على تطوير البيئة الإلكترونية المستندة إلى المعرفة، ومكافحة الفساد من خلال زيادة الشفافية التشغيلية.

يتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي حيث أنه تجديد رئيسي لنظام الجمعيات التعاونية في دولة الكويت.

المؤشر رقم ٥,٤: طبيعة الميزة التنافسية
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: دعم النهج الابتكاري للأعمال

T2. إنشاء حاضنة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

المسؤول: إعادة هيكلة القوى العاملة والجهة التنفيذية للبرامج الحكومية

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢٠-٢٠٣٠
السياسة ذات الصلة: التحكم في تضخم القوى العاملة في القطاع الحكومي

يهدف هذا المشروع إلى إنشاء حاضنة ستحقق تقدم في نمو التوظيف الوطني وتوفير عمالة وطنية بقدرات يهدف هذا المشروع إلى إنشاء حاضنة ستحقق تقدماً في نمو التوظيف الوطني وتوفير عمالة وطنية بقدرات ستشجعها على العمل في القطاع الخاص. وسيتم إنجاز ذلك من خلال توقيع اتفاقيات تعاون مع مختلف الجهات الحكومية والخاصة لخرس مفاهيم وقيم العمل بين المواطنين، بجانب التغلب على معوقات العمل التي تواجهها العمالة الوطنية ودراسة احتياجاتها العمالة الوطنية في سوق العمل المحلي.

يتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي لما له من دور بليغ و جليل لكونه مصدر تجديدي و رئيسي لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الوقت الراهن في دولة الكويت.

١. هذا المشروع ناتج عن الخطة الوزارية المتوسطة الأجل التي تم وضعها لوزارة الشؤون.

**المؤشر رقم ٥,٦: تطوير حالة التجمعات
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تحسين وزيادة تطوير التجمعات**

T3. تطوير جزيرة بوبيان ومدينة الحرير (دراسة استشارية فقط)^٢

المسؤول: مجلس الوزراء

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠١٦

السياسة ذات الصلة: إنشاء «مناطق التجارة الحرة» في مواقع مناسبة، وتجهيزها بالمرافق الأساسية للصادرات والواردات

يتضمن هذا المشروع التعاقد مع الاستشاريين والخبراء الدوليين لإعداد دراسة جدوى لجزيرة بوبيان ومدينة الحرير. يتم تصنيف المشروع على أنه تكتيكي لأنها المرة الأولى التي تدير فيها الكويت مبادرة تنمية مجمعة بهذا الحجم. ولا يشكل المشروع فقط أكبر مشروع في تاريخ الكويت، ولكنه أيضاً خارج نطاق عمل الجهة المسؤولة.

T4. التوسع في إنشاء وتطوير المناطق الحرة في الكويت

المسؤول: وزارة التجارة والصناعة

التاريخ المقدر للإنجاز: ٣٠-٣-٢٠١٧

السياسة ذات الصلة: إنشاء «مناطق التجارة الحرة» في مواقع مناسبة، وتجهيزها بالمرافق الأساسية للصادرات والواردات

سيترتب على مشروع المناطق الحرة إنشاء «منطقة تجارة حرة» ذات موقع استراتيجي وتجهيز الموقع بالمتطلبات اللازمة لجذب الأنشطة التجارية والصناعية والتكنولوجية لتحويل الكويت إلى محور مالي وتجاري. ستتضمن المناطق الحرة شركات استثمارية ومراكز صحية ومجمعات استثمارية للإيجار وجهات تصنيع للصناعات الخفيفة وبنوكاً تجارية ومجمعات غذائية للعمال وفنادق ومخازن لوجستية.

يتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي حيث أنه جهد رئيسي لتطبيق مفهوم المناطق الحرة في دولة الكويت.

^٢ يتكون هذا المشروع من عدة مشاريع ذات طبيعة مماثلة

T5. مشروع المدن العمالية، ٦ مدن

المسؤول: بلدية الكويت

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢٠-٣-٣١

السياسة ذات الصلة: حسن استغلال أراضي الدولة وتوفيرها للقطاع الخاص

يهدف مشروع المدن العمالية إلى توفير مناطق معيشية مناسبة وأمنة للعمال الوافدين من خلال تأمين الإسكان المناسب. وسيكون المشروع من ست مدن مختلفة قادرة على استضافة معظم العاملين الوافدين في دولة الكويت. وسيكون في كل مدينة، إضافة إلى المساكن، مركز ترفيهي ومركز تجاري ومركز خدمة عامة. وهذا بحد ذاته سيؤدي إلى الحد من الاحتقان في استخدام المرافق العامة ومشكلات الصرف الصحي والمرور الناتجة عن التمرکز الحالي لسكن الوافدين.

يتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي لأنها المرة الأولى التي يتم فيها إنشاء مدن عاملين في دولة الكويت وتشكل تجديداً رئيسياً واستخداماً للمنطقة في غرض جديد.

المؤشر رقم ٧،١: تنوع الصادرات

التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تنوع الصادرات

T6. شركة المستودعات العامة والمنافذ الحدودية (العبدلي)

المسؤول: الهيئة العامة للاستثمار

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠١٧-١٢-٣١

السياسة ذات الصلة: اعتماد مشروعات حيوية في عملية التنمية من خلال إنشاء شركات مساهمة

سيترتب على مشروع العبدلي إنشاء شركة مساهمة عامة لتطوير وتنفيذ المستودعات العامة والمنافذ الحدودية. وستطور الشركة مستودعات جمركية ومناطق تجارة حرة كما ستؤسس البنية التحتية لاستضافة مختلف الأنشطة الاقتصادية مثل الخدمات اللوجستية وخدمات التخزين والصناعات الخفيفة والمتوسطة. كما سيكون دور الشركة محدداً بتطوير وتنفيذ مرافق المشروع ولن يتضمن إدارة المنافذ.

يتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي لأنها المرة الأولى التي يتم فيها إنشاء منطقة لوجستية في دولة الكويت. إضافة إلى ذلك، سيقع هذا المشروع خارج نطاق عمل الجهة المسؤولة.

المؤشر رقم ٨,٣: مؤشر المشاركة الإلكترونية
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تطوير منصة حكومة إلكترونية سهلة الاستخدام

T7. وضع وتنفيذ مشروع الكويت الإلكترونية^٢

المسؤول: بلدية الكويت، لجنة المناقصات المركزية، الجهاز المركزي لتكنولوجيا المعلومات، مجلس الأمة

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢٠-١٢-٣١

السياسة ذات الصلة: تطوير واستكمال مشروعات التحول إلى الحكومة الإلكترونية لتحصيل المستحقات المالية للدولة في مجال الخدمات والأملاك العامة

سيطلق مشروع الكويت الإلكترونية مبادرة لحكومة إلكترونية عبر مختلف الجهات في دولة الكويت لأتمتة الخدمات والعمليات الحكومية. وسيضمن المشروع مختلف الوزارات والهيئات الحكومية مع اختلاف الجهد في الحجم والتكلفة. كما سيضمن المشروع أتمتة الخدمات لكافة الجهات وعلى وجه الخصوص إطلاق مشروع بطاقة الهوية المدنية الذكية في الهيئة العامة للمعلومات المدنية.

يتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي لأنها المرة الأولى التي تطرح فيها مبادرات واسعة النطاق للحكومة الإلكترونية في دولة الكويت.

المؤشر رقم ١٠,١: النقل عبر السكك الحديدية

التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تطوير النقل عبر السكك الحديدية

T8. مشروع سكك الحديد

المسؤول: هيئة مشروعات الشراكة الكويتية

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٤١-٢٠٤٦ (٢٥-٣٠ سنة)

السياسة ذات الصلة: غير متوفرة

سيترتب على مشروع سكك الحديد إنشاء شبكة سكك حديد متكاملة تخدم عمليات الركاب والبضائع. وستربط سيترتب على مشروع سكك الحديد إنشاء شبكة سكك حديد متكاملة تخدم عمليات الركاب والبضائع. وستربط شبكة سكك الحديد مدينة الكويت بمطار الكويت الدولي وموانئ الكويت البحرية وكذلك بكافة دول مجلس التعاون الخليجي. وسيتكون المشروع من خط سكة حديدية بطول ١٥٥ كم للارتباط مع خط سكك حديد الخليج بطول يبلغ ٢٠٠٠ كم تقريباً وسيتم تنفيذه من خلال شركة مساهمة جديدة.

يتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي حيث يعتبر أول توسع في دولة الكويت في نوع جديد ورئيسي للنقل في البنية التحتية.

٢. يتكون هذا المشروع من عدة مشاريع ذات طبيعة مماثلة

T9. مشروع المترو

المسؤول: هيئة مشروعات الشراكة الكويتية، بلدية الكويت

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٥٦

السياسة ذات الصلة: رفع كفاءة شبكة النقل البري من خلال زيادة أطوال شبكة الطرق وصيانتها.

يهدف مشروع المترو إلى إنشاء شبكة نقل باستخدام المترو بخدمة متكررة طوال اليوم بين كافة المناطق في الكويت. وتتمثل الخطة في إنشاء ثلاثة طرق سلك حديدية: يغطي الطريق الأول ٢٣,٧ كم، تبدأ من منطقة سلوى وتنتهي في محطة جامعة الكويت مروراً بتسع عشرة محطة، بينما يغطي الطريق الثاني ٢١ كم تبدأ من منطقة حولي وتنتهي في مدينة الكويت مروراً بسبع وعشرين محطة، أما الطريق الثالث فيغطي ٢٤ كم تبدأ من المطار وتنتهي في منطقة عبد الله المبارك ويمر عبر ١٥ محطة.

يتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي لأنه يعتبر أول توسع في دولة الكويت في نوع جديد ورئيسي للنقل في البنية التحتية.

المؤشر رقم ١,٢: النقل عبر الميناء

التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تحسين جودة البنية التحتية للميناء

T10. ميناء مبارك الكبير

المسؤول: وزارة الأشغال العامة

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠١٩-٠٨-٣١

السياسة ذات الصلة: تطوير خدمات النقل البحري وخدمات موانئ الشويخ والشعبية والدوحة، واستكمال بناء ميناء مبارك الكبير

سيتم إنشاء ميناء مبارك الكبير في جزيرة بوبيان وسيهدف إلى تنشيط قطاع النقل البحري في الكويت كمركز للشحن العابر. ستكون سعة الميناء ٢٤ مرسى و ٨,١٠٠,٠٠٠ حاوية كما أنه يخدم هدف زيادة سعة كافة الموانئ في دولة الكويت إلى ما يقارب ٤٤ مليون طن بنهاية الخطة متوسطة الأجل لفترة الخمس سنوات الثانية.

يتم تصنيف المشروع على أنه تكتيكي حيث أنه يمثل توسعاً غير مسبوق في البنية التحتية لموانئ الكويت ويشكل جزءاً من التطوير الاستراتيجي لإحدى مناطق الكويت.

المؤشر رقم ١٤,٤: الثروة السمكية
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: حماية الثروة السمكية المحلية

T11. زيادة الثروة السمكية المحلية من خلال إدارة المعلومات وتطوير الأساليب المناسبة^٢

المسؤول: الهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠١٧

السياسة ذات الصلة: تعزيز البيئة التنظيمية والتجارية التي تدعم تربية الأحياء المائية وتساهم في نمو الأسماك والروبيان

يهدف مشروع الزراعة والثروة السمكية إلى تحسين إدارة وحماية والحفاظ على الموارد المائية وتوفير مصدر دائم للأسماك وإعادة طرح مخزون الأسماك الناضب من خلال تقييم الموقف الحالي لموارد الثروة السمكية، وتطوير أساليب الأحياء المائية والأنظمة المتكاملة للحفاظ على الثروة السمكية المحلية، وتوفير بيانات دقيقة وموثقة حول كافة أنشطة الثروة السمكية وبناء قدرات الموارد البشرية ضمن منطقة تربية وإنتاج الأسماك البحرية.

يتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي لأنه يشكل تجديداً رئيسياً لقطاع الثروة السمكية.

المؤشر رقم ١٥,٢: متوسط العمر المتوقع
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: زيادة متوسط العمر المتوقع للسكان

T12. شركة مستشفيات الضمان الصحي

المسؤول: الهيئة العامة للاستثمار

التاريخ المقدر للإنجاز: ٣١-١٢-٢٠١٥

السياسة ذات الصلة: اعتماد مشروعات حيوية في عملية التنمية من خلال إنشاء شركات مساهمة

ستصدر شركة الضمان الصحي وتبيع خدمات الضمان الصحي للوافدين داخل الكويت وخارجها. وستقدم خدماتها كمزود خدمات الضمان الصحي الوحيد للوافدين. إضافة إلى ذلك، ولكي تقدم الشركة غطاءً صحياً كافياً، ستقوم بإنشاء وإدارة وتطوير المستشفيات والعيادات والصيدليات والمعامل المتخصصة. كما ستوفر أيضاً فريق العمل الصحي اللازم للمستشفيات والمراكز والعيادات وتصدر تراخيص للصيدليات.

يتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي لأنه يمثل أحد المفاهيم الجديدة في دولة الكويت كما أنه خارج عن نطاق عمل الجهة المسؤولة.

٢. يتكون هذا المشروع من عدة مشاريع ذات طبيعة مماثلة

المؤشر رقم ١٦,١: التوفر المحلي لخدمات البحث والتدريب المتخصصة
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تحسين توفر تدريب القوى العاملة

T13. تطوير وتنفيذ برامج تدريب للمهنيين الكويتيين^١

المسؤول: الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية، الهيئة العامة للاستثمار، المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢٠-٣١-٣

السياسة ذات الصلة: مراعاة التكامل والتحديث والتطوير المستمر للأنظمة وبرامج المناهج الدراسية لمؤسسات التعليم العالي الحكومية والخاصة

سيعمل هذا المشروع على تطوير برامج التدريب لتزويد الخريجين بالمعرفة والمهارات والأساليب اللازمة لتلبية متطلبات رأس المال البشري في كل من القطاع الخاص والقطاع العام. إضافة إلى ما تقدم، سيتم توفير البرامج بالتعاون مع منظمات دولية كبيرة مثل الأمم المتحدة. وستبقى البرامج القائمة في الوقت الراهن التي طورها المسؤولون برامج مستقلة إلا أن دورات الجاهزية للعمل مثل الدورات التدريبية لإعداد السيرة الذاتية والاستعداد للمقابلات ستكون موحدة. كما سيهدف المشروع إلى سد الفجوات في تقديم برامج التدريب في دولة الكويت وتلبية متطلبات السوق مثل برنامج قطاع النفط.

سيتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي لأنه يُعد أول برنامج تدريب للخريجين على مستوى الدولة.

المؤشر رقم ١٦,٢: درجة تدريب العاملين

التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: توفيق مجموعة مهارات القوى العاملة مع متطلبات الوظائف

T14. إنشاء مركز تنمية العمالة الوطنية

المسؤول: إعادة هيكلة القوى العاملة والجهة التنفيذية للبرامج الحكومية

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢٠-٣١-٣

السياسة ذات الصلة: رفع نسبة القوى العاملة الكويتية من إجمالي القوى العاملة

يعتبر مركز تنمية العمالة الوطنية الأول من نوعه في العالم العربي، ويهدف إلى دعم النمو الاقتصادي والاجتماعي في دولة الكويت. وسيعمل المركز على تشجيع العمالة الوطنية على العمل في القطاع الخاص من خلال توفير برامج تدريب متطورة لاستضافة العدد المتزايد للخريجين سنوياً، إلى جانب الحفاظ على العمالة الوطنية وحمايتها من أي عراقيل قد تواجهها.

يتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي لأنه الأول من نوعه في المنطقة وسيكون له تأثير كبير على تحقيق التوافق بين مجموعات مهارات القوى العاملة ومتطلبات الوظائف.

١. يتكون هذا المشروع من عدة مشاريع ذات طبيعة مماثلة

المؤشر رقم ١٧,٢: جودة نظام التعليم
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: التوفيق بصورة أفضل لنظام التعليم مع الاقتصاد التنافسي

T15. مشروع جامعة صباح السالم^١

المسؤول: جامعة الكويت

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠١٩-٣-٣١

السياسة ذات الصلة: زيادة الطاقة الاستيعابية لمؤسسات التعليم العالي الحكومية والخاصة

سيؤدي مشروع جامعة صباح السالم إلى زيادة الطاقة الاستيعابية للمؤسسات التعليمية في جامعة الكويت من خلال بناء ست كليات صديقة للبيئة ومستدامة من الناحية الاقتصادية والاجتماعية. وستقدم هذه الكليات مرافق تعليمية عالمية المستوى يتم تجهيزها بموارد تعليمية متطورة. يتضمن المشروع الكليات (كلية الأعمال والإدارة وكلية العلوم وكلية البترول والهندسة وكلية الهندسة المعمارية وكلية العلوم الاجتماعية وكلية التربية)، ومجمعاً طبياً وسكناً للطلاب وسكناً لأعضاء هيئة التدريس ومنافذ لبيع التجزئة وخدمات طعام ومرافق رياضية وترفيهية.

يتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي لأنه يمثل توسعاً غير مسبق في البنية التحتية للتعليم العالي في دولة الكويت.

T16. تحديد احتياجات سوق العمل من التخصصات التي تعرضها الجامعات والكليات الخاصة

المسؤول: الأمانة العامة لمجلس الجامعات الخاصة

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٣٥-٣-٣١

السياسة ذات الصلة: التوسع في منح تراخيص الكليات والمعاهد والجامعات الخاصة

يهدف هذا المشروع إلى التوفيق بين المجالات التي تعرضها الجامعات الخاصة واحتياجات سوق العمل بهدف زيادة الطلب على خريجي الجامعات الخاصة. وسيركز المشروع على وجه الخصوص على تشجيع الخريجين على العمل في القطاع الخاص أو البدء بإنشاء شركاتهم الخاصة.

يتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي لأنه يمثل أول خطوة في اتجاه تخطيط القوى العاملة الوطنية.

١. يتكون هذا المشروع من عدة مشاريع ذات طبيعة مماثلة

T17. تطوير معايير التعليم في الكويت للمناهج الدراسية والإدارة والمدرسين^٢

المسؤول: المركز الوطني لتطوير التعليم

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢٠-٣١-٣

السياسة ذات الصلة: إعداد وتأهيل وتدريب الكوادر الوطنية للالتحاق بمهنة التدريس (نظام الرخصة المهنية)، بما يتوافق مع المعايير العالمية للمدرسين

يهدف المشروع إلى تطوير وتحسين الكفاءة ومستويات الأداء بالإضافة إلى معايير الجودة لكافة مكونات العملية التعليمية في النظام التعليمي في الكويت بما يتوافق مع المعايير الوطنية الجديدة. وسوف يتناول المشروع الطلاب والمدرسين والإدارة والمنهج الدراسي والتدريس وموارد التعليم وطرق التقييم والبيئة التعليمية والمباني والمعدات. كما يتضمن نطاق المشروع تطوير نظام ترخيص للمدرسين ونظام إدارة أداء وإطار عمل للمراقبة والتقييم. وسيتضمن المشروع أيضاً الإدارة الإدارية وظائف المراقبة والتقييم في بعض المدارس.

يتم تصنيف هذا المشروع على أنه تكتيكي لأنه يمثل أحد التجديدات الرئيسية في نظام التعليم بأكليته.

٤,٤,٣. المشروعات التمكينية المرتبطة بالرؤية

المؤشر رقم ١,١: تحويل الأموال العامة

التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تعزيز المساءلة فيما يتعلق بالأموال

E1. إصلاح الإدارة المالية للدولة

المسؤول: وزارة المالية

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢٠-٣١-٣

السياسة ذات الصلة: استكمال خطوات تحول الميزانية من النمط المحاسبي إلى نمط موازنة البرامج والأداء التنموي

يهدف المشروع إلى إنشاء بيئة مالية قانونية مرنة بالإضافة إلى تطوير ميزانية مرنة مستندة إلى الاقتصاد الكلي. كما يساهم المشروع في زيادة عائدات الإنفاق العام والحشد والتوزيع الأمثل للموارد المالية. وسيتضمن نطاق العمل إنشاء أدوات لقياس العائد على الإنفاق العام ونتائج الإنفاق السنوي. كما سيتضمن تعيين ومراقبة المشروعات والبرامج والإجراءات المنجزة، بالإضافة إلى تحديد نقاط القوة ونقاط الضعف في إدارة الأموال العامة، وتطبيق معايير محاسبة دقيقة وفعالة تتوافق مع معايير المحاسبة العالمية.

يتم تصنيف المشروع كمشروع تمكيني لأنه يدعم المشروعات التكتيكية التي تركز على الإدارة والوصول إلى حكمة تتسم بالكفاءة والشفافية.

٢. يتكون هذا المشروع من عدة مشاريع ذات طبيعة مماثلة

المؤشر رقم ٣،١: المدفوعات غير المشروعة والرشاوى
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تقليص المدفوعات غير المشروعة والرشاوى

E2. إعداد استراتيجية وطنية للنزاهة والشفافية ومكافحة الفساد

المسؤول: هيئة مكافحة الفساد

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠١٧-٣١-٣

السياسة ذات الصلة: إعداد استراتيجية وطنية شاملة للنزاهة والشفافية ومكافحة الفساد وإعداد الآليات والخطط والبرامج المنفذة لها، ومتابعة تنفيذها مع الجهات المعنية

يهدف هذا المشروع إلى زيادة الشفافية والنزاهة في المعاملات الاقتصادية والإدارية بما يتفق مع معايير اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد. ويتضمن نطاق المشروع مكافحة جرائم الفساد من خلال تعيين طرق لمنع الفساد وتقييم المخاطر، وتطوير أساليب حماية المبلغين وزيادة وعي المجتمع بمخاطر الفساد وطرق منعه.

يتم تصنيف هذا المشروع كمشروع تمكيني لأن زيادة الشفافية ستعزز كفاءة تنفيذ كافة المشروعات في الخطة متوسطة الأجل.

المؤشر رقم ٥،٢: فعالية إطار العمل القانوني في تسوية النزاعات
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تحسين سرعة تسوية النزاعات

E3. تفعيل وتطوير الأطر التشريعية والآليات المؤسسية بما يتوافق مع الاتفاقيات الدولية

المسؤول: وزارة العدل

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢٠-٣١-٣

السياسة ذات الصلة: تفعيل وتطوير الأطر التشريعية والآليات المؤسسية بما يتوافق مع الاتفاقيات الدولية

يهدف هذا المشروع إلى دراسة ومتابعة الاتفاقيات الدولية القانونية والقضائية وتطبيقها في دولة الكويت. إضافة إلى ذلك، يهدف إلى ضمان حكم القانون ودعم القطاع القضائي واستقلال القضاء من خلال متابعة التصديق على المعاهدات فيما يتعلق بالاتفاقية القانونية والقضائية ومحاربة الفساد ودعم الشفافية في المجتمع.

يتم تصنيف المشروع كمشروع تمكيني لأنه يدعم المشروعات التكتيكية التي تركز على الإدارة.

المؤشر رقم ٣,٣: الحصول على الكهرباء
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تسهيل إجراءات الحصول على الكهرباء

E4. محطة الزور الشمالية – المرحلة الثانية

المسؤول: هيئة مشروعات الشراكة الكويتية

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٤٤

السياسة ذات الصلة: زيادة إنتاج الطاقة الكهربائية من خلال توسيع وصيانة محطات توليد الطاقة، وتطوير شبكات النقل والتوزيع

ستتضمن المرحلة الثانية من محطة الزور الشمالية إنشاء محطات تقطير المياه لتلبية الطلب المتزايد على مياه الشرب. ويدور المشروع حول تطوير وتصميم وهندسة وإنشاء وتشغيل وصيانة ونقل محطة طاقة وتقطير المياه بحد أدنى للسعة قدره ١٥٠٠ ميغاوات و ١٠٢ مليون جالون كل يوم. كما ستستخدم المحطة توربين غازي دائري مجمع وتقنية تقطير مياه مفتوحة المصدر. إضافة إلى ما تقدم، سيتم إنشاء محطة فرعية بجهد ٤٠٠ كيلو فولت لإخلاء الطاقة الناتجة.

يتم تصنيف هذا البرنامج كبرنامج تمكيني لأنه يقدم بنية تحتية مهمة للغاية للمشروعات الرئيسية ومختلف المناطق في الكويت.

E5. محطة الخيران لتوليد الطاقة الكهربائية وتقطير المياه – المرحلة الأولى

المسؤول: هيئة مشروعات الشراكة الكويتية

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٤٤

السياسة ذات الصلة: غير متوفرة

ستعمل المرحلة الأولى من محطة الخيران على تحسين القدرات الاستيعابية لتوليد الطاقة وإنتاج المياه من أجل تخفيض التكاليف الكلية للنشطين في دولة الكويت وتوفير التنافسية ودعم الكفاءة في قطاعي الماء والكهرباء إلى جانب زيادة قدرات توليد الطاقة وإنتاج المياه المحلاة.

يتم تصنيف هذا البرنامج كبرنامج تمكيني لأنه يقدم بنية تحتية مهمة للغاية للمشروعات الرئيسية ومختلف المناطق في الكويت.

E6. إنشاء وتشغيل محطات توليد الطاقة (العبدلية)

المسؤول: هيئة مشروعات الشراكة الكويتية

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٤٤

السياسة ذات الصلة: غير متوفرة

سيترتب على هذا المشروع إنشاء محطات متكاملة جديدة من نوعها للطاقة الشمسية لمساعدة الكويت على مواجهة الطلب المتزايد على استهلاك الكهرباء وتحسين كفاءة محطات الطاقة القائمة باستخدام التكنولوجيا الحديثة والتحول إلى استخدام الطاقة الشمسية المتجددة للحفاظ على البيئة وتقليل انبعاثات الحرارة وغاز الدفيئة.

يتم تصنيف هذا البرنامج كبرنامج تمكيني حيث يقدم بنية تحتية مهمة للغاية للمشروعات الرئيسية ومختلف المناطق في الكويت.

المؤشر رقم ٦,٢: القدرة على الاحتفاظ بالكفاءات
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تحسين قدرات الاحتفاظ بالكفاءات

E7. وضع آليات للحفاظ على حقوق العمالة الوافدة

المسؤول: الهيئة العامة للقوى العاملة

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢٠-٣-٣١

السياسة ذات الصلة: تطوير نظام تسجيل العمالة في القطاع الخاص

يهدف هذا المشروع إلى أن تصبح الكويت سوقاً أكثر جاذبية للعمال الوافدين من خلال توفير فرص العمل وتحسين قابلية تطبيق حقوق التوظيف واستبدال نظام الكفالة. وسيعمل المشروع على تحسين صورة حقوق الإنسان في الكويت على المستوى الدولي من خلال تطوير آليات ونظام معلومات سوق العمل وإنشاء آليات لمتابعة المخالفين وإطلاق برامج توعية وتطبيق تشريع العمال الوافدين.

يتم تصنيف المشروع كمشروع تمكيني لأنه يدعم المشروعات التكتيكية التي تركز على التعليم ورأس المال البشري ودعم الاقتصاد المزدهر والمتنوع.

المؤشر رقم ٨,١: النجاح الحكومي في دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: دعم تمكين بيئة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

E8. إنشاء هيئة تنظيم الاتصالات وتقنية المعلومات

المسؤول: وزارة المواصلات

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠١٧-٣-٣١

السياسة ذات الصلة: استكمال إصدار اللائحة التنفيذية لهيئة تنظيم الاتصالات وتقنية المعلومات لتنظيم ورقابة قطاع الاتصالات

ستعمل هيئة تنظيم الاتصالات وتقنية المعلومات على تحسين وتحديث خدمات الاتصالات والمعلومات من خلال تنظيم وتحسين وإعادة هيكلة قطاع الاتصالات والمعلومات.

يتم تصنيف المشروع كمشروع تمكيني لأنه يدعم المشروعات التكتيكية التي تركز على البنية التحتية.

المؤشر رقم ٩,٤: كفاءة الخدمات اللوجستية
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تحسين القدرات التنسيقية للخدمات اللوجستية

E9. إنشاء هيئة تنظيم النقل

المسؤول: وزارة المواصلات

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠١٧-٢٠٣١
السياسة ذات الصلة: تعزيز المنافسة في مجال النقل البري والبحري

سيتم تأسيس هيئة تنظيم النقل لأغراض تنظيم وتحديث وتحسين خدمات النقل في دولة الكويت بالإضافة إلى إعادة هيكلة قطاع النقل من خلال تطوير وتنظيم وتحديث قطاع النقل واعتماد قانون هيئة النقل الذي يصدره مجلس الأمة.

يتم تصنيف المشروع كمشروع تمكيني لأنه يدعم المشروعات التكتيكية التي تركز على البنية التحتية.

المؤشر رقم ١٠,٤: النقل عبر الطرق
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تحسين جودة البنية التحتية للطرق

E10. تحسين جودة البنية التحتية للطرق^٢

المسؤول: وزارة الأشغال العامة

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢١-٢٠٥٠
السياسة ذات الصلة: رفع كفاءة شبكة النقل البري من خلال زيادة أطوال شبكة الطرق وصيانتها

يهدف هذا البرنامج إلى تقليل الاحتقان ورفع الكفاءة في نظام النقل من خلال زيادة أطوال الطرق والجسور. سيضيف المشروع ما يقارب ١٤٤٠ كم إلى طول الطرق الرئيسية وسيضيف ما يقارب ٣٤٠ كم إلى طول الطرق الداخلية في مختلف المناطق خلال خطة التنمية. كما أنه يتكون من ١٦ مشروعاً مميّزاً ضمن البرنامج ذاته.

يتم تصنيف هذا البرنامج كبرنامج تمكيني لأنه يقدم بنية تحتية مهمة للغاية للمشروعات الرئيسية ومختلف المناطق في الكويت.

٢. يتكون هذا المشروع من عدة مشاريع ذات طبيعة مماثلة

**المؤشر رقم ١٣،١: مؤشر متوسط مدة الحصول على السكن العام
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: زيادة توفر الأرض المستخدمة للإسكان**

E11. تنفيذ المخطط الرئيسي للدولة

المسؤول: الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠١٧-٢٠٣٠-٢٠٣٠

السياسة ذات الصلة: حسن استغلال أراضي الدولة وتوفيرها للقطاع الخاص

يتضمن هذا المشروع تنفيذ المخطط الرئيسي لدولة الكويت الذي يمثل وثيقة التخطيط المادي التي تخصص الأراضي لمختلف المشروعات في الكويت. وقد تم إعداد هذه الخطة من قبل بلدية الكويت إلا أنه تم تسليمها أخيراً إلى الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية. كما يتضمن المخطط الرئيسي ثلاث وثائق: المخطط الهيكلي لمدينة الكويت، والمخطط الهيكلي لمنطقة العاصمة واستراتيجية التخطيط المادي الوطني.

يتم تصنيف المشروع كمشروع تمكيني لأنه يدعم نجاح معظم الأعمدة الرئيسية وعلى وجه الخصوص، البنية التحتية.

المؤشر رقم ١٥،١: مرض السكري

التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تقليل معدل الإصابة بمرض السكري والأمراض الأخرى غير المعدية ذات الصلة بنمط الحياة

E12. مبادرة المدن الصحية

المسؤول: وزارة الصحة

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢٠-٢٠٣٠-٢٠٣١

السياسة ذات الصلة: تشجيع العديد من الممارسات الجيدة (الرياضة، والغذاء الصحي، والفحص المبكر والفحص الدوري، والنظافة، وممارسات الوقاية من الأمراض)

ستقوم وزارة الصحة ببناء خمس مدن صحية بالتوافق مع حركة المدن الصحية العالمية بعد الحصول على موافقة منظمة الصحة العالمية. ويدعم ذلك تحسين البيئة الطبيعية والاجتماعية والاقتصادية للمجتمعات المحيطة. سيضيف هذا المشروع خمس مدن جديدة سنوياً، ويقوم بإنشاء بيئة صحية تشجع على مستوى معيشة مرتفع وتوفر الاحتياجات الصحية الأساسية كما توفر الوصول إلى الرعاية الصحية وتدعم نمط الحياة الصحي.

يتم تصنيف المشروع كمشروع تمكيني لأنه يدعم المشروعات التكتيكية التي تركز على قطاع الصحة.

E13. دعم الصحة

المسؤول: وزارة الصحة

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢٠-٣-٣١

السياسة ذات الصلة: تشجيع العديد من الممارسات الجيدة (الرياضة، والغذاء الصحي، والفحص المبكر والفحص الدوري، والنظافة، وممارسات الوقاية من الأمراض)

يمثل مشروع دعم الصحة حملة توعية صحية ستتناول مخاطر التدخين وجودة الخدمات الطبية المقدمة إلى الأمهات والأطفال ومزايا الرضاعة الطبيعية. فبالنسبة للتدخين، ستضع برامج التوعية إحصائيات حول مستوى التدخين في دولة الكويت والمعتقدات الخاطئة حول التدخين. أما بالنسبة للأمهات والأطفال، فستوفر البرامج مرافق صحية مع مادة تسويقية للترويج للرضاعة الطبيعية ورفع الوعي بين الأمهات فيما يتعلق بأهمية الرضاعة الطبيعية إلى جانب إعداد تقارير حول التقدم وتعزيز فهم الموارد المرتبطة بما يتعلق بصحة الأمهات والأطفال.

يتم تصنيف المشروع كمشروع تمكيني لأنه يدعم المشروعات التكتيكية التي تركز على الصحة.

المؤشر رقم ١٥٢: متوسط العمر المتوقع

التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: زيادة متوسط العمر المتوقع للسكان

E14. قياس رضا المرضى والتعامل مع الخدمات الصحية

المسؤول: وزارة الصحة

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠١٧-٣-٣١

السياسة ذات الصلة: ضرورة وجود مؤشر يعكس آراء المرضى والمتعاملين مع الخدمات الصحية، بحيث يتم قياس جودة الخدمات من وجهة نظرهم

يهدف هذا المشروع إلى قياس رضا المرضى من خلال وضع استطلاعات رأي لقياس وتحديد رضا المرضى والمتعاملين مع الخدمات المقدمة في ١٠ مراكز رعاية صحية حكومية و٦ مستشفيات حكومية إلى جانب العيادات ذات الصلة. إضافة إلى ذلك، سيعمل على تحديد الفجوات في الخدمات الصحية ووضع التوصيات لعلاجها.

يتم تصنيف المشروع كمشروع تمكيني لأنه يدعم المشروعات التكتيكية التي تركز على الرعاية الصحية.

المؤشر رقم ١٦,٢: درجة تدريب العاملين
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: توفيق مجموعة مهارات القوى العاملة مع متطلبات الوظائف

E15. تغيير مفاهيم وقيم العمل في القطاع الخاص

المسؤول: برنامج إعادة هيكلة القوى العاملة والجهة التنفيذية للبرامج الحكومية

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢٠-٣-٣١

السياسة ذات الصلة: السيطرة على تضخم قوة العمل في القطاع الحكومي

سيعمل هذا المشروع على تشجيع القوى العاملة الكويتية للانضمام إلى لقطاع الخاص وتوفير برامج تدريب لتأهيل الموظفين في المؤسسات وشركات القطاع الخاص من خلال إطلاق حملات توعية وتغيير مفاهيم وقيم العمل.

يتم تصنيف المشروع كمشروع تمكيني لأنه يدعم المشروعات التكتيكية التي تركز على التعليم ورأس المال البشري ودعم الاقتصاد المزدهر والمتنوع.

المؤشر رقم ١٧,١: جودة التعليم الأساسي

التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تحسين جودة التعليم الأساسي

E16. دراسة "ميزة MESA" لقياس وتقييم نظام التعليم بدولة الكويت

المسؤول: المركز الوطني لتطوير التعليم

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠٢٠-٣-٣١

السياسة ذات الصلة: تحقيق مراتب متقدمة في العملية التعليمية من خلال تطوير المناهج وتطبيق اختبارات القياس المحلية والدولية، واختبارات قياس جودة التحصيل

يهدف المشروع إلى تحسين مستوى أداء المدارس من خلال تقييمات الأداء التي تستند إلى المعلومات العلمية والشاملة والموضوعية، وتحديد نقاط القوة ونقاط الضعف في المدارس ونظام التدريس وكذلك في مستويات أداء الطلاب.

يتم تصنيف المشروع كمشروع تمكيني لأنه يدعم المشروعات التكتيكية التي تركز على التعليم.

المؤشر رقم ٢٠٢: مؤشر قيود التأشيرة
التوجه الاستراتيجي ذو الصلة: تحسين العلاقات الدبلوماسية

E17. ربط السفارات لإصدار التأشيرة من الخارج

المسؤول: وزارة الداخلية

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠١٧-٠٩-٣٠

السياسة ذات الصلة: توسيع استخدام الخدمات الإلكترونية في تقديم مختلف الخدمات الأمنية والمرورية

سيعمل هذا المشروع على تحسين جودة الخدمات الأمنية المقدمة للجمهور من خلال تسهيل إجراءات إصدار التأشيرات. وسيضمن المشروع توفير التأشيرات بمواصفات أمنية مرتفعة لمنع التزوير والتلاعب. كما سيتم تنفيذ ذلك من خلال الربط الإلكتروني لعشرين سفارة بوزارة الداخلية للسماح لها بإصدار التأشيرات من خارج الكويت، والتحقق من الهوية وتقديم المتقدمين للحصول على التأشيرة قبل الوصول إلى الكويت، واستخدام الخدمات الإلكترونية لتوفير الخدمات الأمنية من خلال تطوير البنية التحتية التقنية المطلوبة والتكنولوجيا اللازمة.

يتم تصنيف المشروع كمشروع تمكيني حيث إنه يدعم نجاح معظم الأعمدة الرئيسية وعلى وجه الخصوص، المكانة الاقتصادية والدولية.

العوامل المساعدة الإجرائية التي تدعم كافة المشروعات

E18. تطبيق المتطلبات التشريعية للرؤية وخطة التنمية

المسؤول: إدارة الفتوى والتشريع

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠١٩-٠٣-٣١

السياسة ذات الصلة: تفعيل وتطوير الأطر التشريعية والآليات المؤسسية بما يتوافق مع الاتفاقيات الدولية

سيركز المشروع على تنفيذ المتطلبات التشريعية لخطة التنمية. وبالتالي، سيعمل هذا على زيادة الثقافة القانونية في المجتمع، وتشجيع الاستثمارات الأجنبية في الكويت، وربط الكويت مع المجتمعات الدولية، وتطبيق حكم القانون والقطاع القضائي لدعم وتعزيز استقلال القضاء.

يتم تصنيف هذا المشروع كمشروع تمكيني لأنه يسهل كافة مشروعات الخطة متوسطة الأجل من منظور تشريعي.

E19. بناء الإطار التشريعي المتكامل للإدارة البيئية

المسؤول: الهيئة العامة للبيئة

التاريخ المقدر للإنجاز: ٢٠١٧-٣١-٣١

السياسة ذات الصلة: إعداد وتنفيذ استراتيجية بيئية تتضمن إجراءات ومشروعات محددة لمعالجة كافة الاختلالات البيئية الحالية والمستقبلية

سيضع هذا المشروع التشريعات البيئية ضمن إطار تنظيمي واضح لتحقيق الإدارة البيئية المتكاملة في دولة الكويت. كما يتضمن نطاق المشروع تصميم وتطبيق استراتيجية بيئية، تتضمن إجراءات ومشروعات محددة لمعالجة كافة الاختلالات البيئية الحالية والمستقبلية، مع مشاركة القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني. ولضمان التنفيذ، سيتم إنشاء نظام إلكتروني لربط الهيئة العامة للبيئة بأصحاب المصلحة لمتابعة الالتزامات وقياس الأداء من حيث جودة المياه وإدارة المخلفات الصلبة. كما سيعمل أيضاً على تطوير أي إجراءات تشريعية يترتب عليها تمكين المعايير الجديدة.

يتم تصنيف هذا المشروع كمشروع تمكيني لأنه يسهل كافة المشروعات المرتبطة بالبيئة في الخطة متوسطة الأجل من منظور تشريعي.

٤.٤.٤. المشروعات التشغيلية المرتبطة بالرؤية

الجدول ٣: المشروعات التشغيلية المرتبطة بالرؤية

التوجه الاستراتيجي	المشروع	المسؤول	السياسة
1.1 تعزيز المساواة فيما يتعلق بالأموال	O1 تبني وتطبيق معايير الحوكمة السليمة من قبل وحدات الجهاز المصرفي والمالي بما يساهم في ترسيخ المقومات الأساسية لمتانة المراكز المالية لهذه الوحدات وتحسين كفاءة أدائها وتحقيق الاستقرار المالي	وزارة العدل	تطوير برامج التدريب في مجال الحوكمة ونظم الرقابة الداخلية لمجالس إدارات الوحدات الخاضعة لرقابة البنك المركزي.
2.1 تحسين معدل الإنفاق العام	O2 إنشاء مكتب للهيئة العامة للقوى العاملة	الهيئة العامة للقوى العاملة	غير متوفرة
	O3 تطوير القدرات	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل	غير متوفرة
5.1 تحسين جودة وكمية الموردين المحليين	O4 مشروع مصفاة الزور	مؤسسة البترول الكويتية	التوسع في الطاقة التكريرية للنفط الخام محلياً مع تشغيل المصافي المحلية بأقصى كفاءة ممكنة.
	O5 مشروع الاستراتيجية الصناعية لدولة الكويت ٢٠٣٥	الهيئة العامة للصناعة	توفير الرعاية والدعم للصناعات التحويلية جنباً إلى جنب مع الصناعات الاستخراجية، وتشجيعها لتطبيق نظم الجودة.

الجدول ٣: المشروعات التشغيلية المرتبطة بالرؤية

التوجه الاستراتيجي	المشروع	المسؤول	السياسة
5.2 تشجيع زيادة تطور بيئة الأعمال	O6	معهد الكويت للأبحاث العلمية	بناء القدرات والخبرات اللازمة لتنفيذ برامج البحث العلمي بإنشاء مركز أبحاث عالمي للبتترول.
	O7	مؤسسة البترول الكويتية	بناء القدرات والخبرات اللازمة لتنفيذ برامج البحث العلمي بإنشاء مركز أبحاث عالمي للبتترول.
	O8	وزارة التجارة والصناعة	تبسيط إجراءات إصدار التراخيص اللازمة للمستثمر المحلي والأجنبي.
	O9	وزارة التجارة والصناعة	وضع جدول زمني لتطوير الخدمات العامة وخدمات قطاع الأعمال، لتخفيض التكلفة المباشرة وغير المباشرة للأعمال.
5.4 دعم النهج الابتكاري للأعمال	O10	معهد الكويت للأبحاث العلمية	تطوير آلية فعّالة لربط مخرجات البحث العلمي بالأولويات التنموية
	O11	معهد الكويت للأبحاث العلمية	تطوير آلية فعّالة لربط مخرجات البحث العلمي بالأولويات التنموية
	O12	وزارة التجارة والصناعة	تفعيل دور الملكية الفكرية في النشاط الاقتصادي، وتكثيف حملات الرقابة والتفتيش بشأنها.
6.1 زيادة توظيف النساء	O13	جامعة الكويت	لتركيز على تطوير المهارات الفنية والتكنولوجية
	O14	جامعة الكويت	دعم برامج التنمية الاجتماعية والاقتصادية والحرفية للنساء وضمان استقرار النساء من الجوانب النفسية والأسرية من خلال توفير الدعم للمرأة العاملة وتنفيذ برامج تدريبية تهدف إلى زيادة قدراتهن بجانب تمكينهن/ تشجيعهن على المشاركة في الشؤون العامة والمشروعات صغيرة النطاق.
	O15	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل	دعم برامج تنمية قدرات المرأة الاجتماعية والاقتصادية والحرفية

3. The scope of this project may be modified as part of the entity level strategic planning exercise for the Ministry of Social Affairs and Planning

الجدول ٣: المشروعات التشغيلية المرتبطة بالرؤية

التوجه الاستراتيجي	المشروع	المسؤول	السياسة
7.1 تنويع الصادرات	O16 بناء الخزانات الشمالية الجديدة للغاز المسال بمصفاة ميناء الأحمدى	مؤسسة البترول الكويتية	التوسع في الطاقة التكريرية للنفط الخام محليا مع تشغيل المصافي المحلية بأقصى كفاءة ممكنة.
	O17 بناء الخزانات الشمالية الجديدة للغاز المسال بمصفاة ميناء الأحمدى	مؤسسة البترول الكويتية	التوسع في نشاط البتروكيماويات داخل دولة الكويت وخارجها، للمحافظة على مكانة صناعة الأوليفينات.
	O18 تعزيز القدرة التصديرية للمنشآت الصناعية القابلة للتصدير بالتعاون مع المنظمات الدولية	الهيئة العامة للصناعة	تشجيع القطاع الخاص للاستفادة من ميزات الاتفاقيات التجارية المختلفة.
	O19 إنشاء وإنجاز وتشغيل وصيانة البنية التحتية لمنطقة الشدادية الصناعية	الهيئة العامة للصناعة	توفير القسائم الصناعية والمرافق العامة والبنية الأساسية اللازمة، لتحقيق التقدم الصناعي المرغوب.
8.1 دعم تمكين بيئة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	O20 وضع وتنفيذ الخطة الوطنية لاستمرارية الأعمال وإدارة الكوارث	الجهاز المركزي لتكنولوجيا المعلومات	توسيع الاهتمام بأمن المعلومات وإدارة الكوارث والأزمات المعلوماتية.
8.3 تطوير منصة حكومة إلكترونية سهلة الاستخدام	O21 ميكنة الإجراءات في إدارة الخدمات العامة	وزارة التجارة والصناعة	وضع جدول زمني لتطوير الخدمات العامة وخدمات قطاع الأعمال، لتخفيض التكلفة المباشرة وغير المباشرة للأعمال.
	O22 مشروع تحديث قواعد البيانات ونظم المعلومات وتطوير الخدمات الإحصائية بنظام المعلومات المدنية	الهيئة العامة للمعلومات المدنية	استكمال تطبيقات وخدمات المعلومات المدنية، وفتح مكاتب للهيئة في مراكز الخدمة التابعة لوزارة الداخلية.
	O23 الانتشار الجغرافي لأجهزة تسليم البطاقة وأجهزة الإصدار والتسليم الفوري للبطاقة عبر مراكز تابعة للهيئة في كافة المحافظات	الهيئة العامة للمعلومات المدنية	استكمال تطبيقات وخدمات المعلومات المدنية، وفتح مكاتب للهيئة في مراكز الخدمة التابعة لوزارة الداخلية.
9.1 تحسين كفاءة الجمارك	O24 دراسة تيسير الإجراءات الجمركية - جمارك مول	الإدارة العامة للجمارك	فك التداخل في الاختصاصات، لتبسيط الإجراءات وتقليل الدورة المستندية.
9.4 تحسين القدرات التنسيقية للخدمات اللوجستية	O25 تعميق الممر الملاحي بين رأس الأرض وجزيرة فيلكا وتعميق ميناء المواصلات بالجزيرة	وزارة المواصلات	تعزيز المنافسة في مجال النقل البري والبحري.
10.2 تحسين جودة البنية التحتية للميناء	O26 بناء ناقلتين غاز مسال بحمولة ٥٨ ألف طن متر ساكن لكل ناقلة (VLGC)	مؤسسة البترول الكويتية	المحافظة على حجم ونوعية الأسطول البحري اللازم لتلبية الاحتياجات التسويقية من ناقلات النفط لتحسين القدرة التنافسية
	O27 تحديث الأنظمة والبنية التحتية لمنافذ دولة الكويت	وزارة الداخلية	توسيع استخدام الخدمات الإلكترونية في تقديم مختلف الخدمات الأمنية والمرورية

الجدول ٣: المشروعات التشغيلية المرتبطة بالرؤية

التوجه الاستراتيجي	المشروع	المسؤول	السياسة
10.3 تحسين جودة البنية التحتية للمطارات	O28 تطوير مدرج المطار الشرقي وإنشاء المدرج الثالث	الإدارة العامة للطيران المدني	تنظيم سوق النقل الجوي وتطوير البنية التحتية لمطار الكويت الدولي.
	O29 تطوير المدرج الشرقي في المطار الدولي	الإدارة العامة للطيران المدني	تنظيم سوق النقل الجوي وتطوير البنية التحتية لمطار الكويت الدولي.
	O30 برج المراقبة الجوية الجديد	الإدارة العامة للطيران المدني	تنظيم سوق النقل الجوي وتطوير البنية التحتية لمطار الكويت الدولي.
11.1 تحسين سعة المطارات	O31 مشروع توسعة مطار الكويت مبنى الركاب (٢)	وزارة الأشغال العامة	تنظيم سوق النقل الجوي وتطوير البنية التحتية لمطار الكويت الدولي.
11.3 تحسين الاتصال مع شبكات الشحن العالمية	O32 تحديد الاستراتيجيات العامة للموانئ الكويتية وتطوير اعمال الموانئ	المؤسسة العامة للموانئ	تطوير خدمات النقل البحري وخدمات موانئ الشويخ والشعبية والدوحة، واستكمال بناء ميناء مبارك الكبير.
	O33 زيادة عمق وعرض القناة الملاحية لميناء الشويخ	المؤسسة العامة للموانئ	تطوير خدمات النقل البحري وخدمات موانئ الشويخ والشعبية والدوحة، واستكمال بناء ميناء مبارك الكبير.
12.3 الحد من استهلاك المياه والموارد الطبيعية	O34 أعمال توريد وتركيب وصيانة نظام عدادات كهرباء وماء الكتروني مع قراءة الية للعداد ونظام تجميع البيانات	وزارة الكهرباء والماء	ترشيد الاستهلاك بإطلاق السلع المدعومة بسعر السوق، وتطوير أنظمة الحفاظ على الطاقة والمياه.
	O35 توريد وتركيب وتشغيل ألواح كهروضوئية على أسطح المباني الحكومية	وزارة الكهرباء والماء	ترشيد الاستهلاك بإطلاق السلع المدعومة بسعر السوق، وتطوير أنظمة الحفاظ على الطاقة والمياه.
13.1 زيادة توفر الأرض المستخدمة للإسكان	O36 مشروع مدينة الخيران	المؤسسة العامة للرعاية السكنية	غير متوفرة
	O37 مشروع مدينة المطلاع -تصميم	المؤسسة العامة للرعاية السكنية	غير متوفرة
	O38 شركة المساكن منخفضة التكاليف	المؤسسة العامة للرعاية السكنية	غير متوفرة
	O39 توفير وحدات سكنية (٤ مشاريع)	المؤسسة العامة للرعاية السكنية	توفير بدائل سكنية جديدة مع نماذج متطورة وحديثة للتوافق مع التغييرات العامة في أساليب الإنشاء وتطبيق مشروعات الإسكان الرئيسية
14.1 تعزيز المعايير البيئية	O40 نظام الرقابة البيئية	الهيئة العامة للبيئة	إعداد وتنفيذ استراتيجية بيئية، تتضمن إجراءات ومشروعات محددة لمعالجة كافة الاختلالات البيئية الحالية والمستقبلية

الجدول ٣: المشروعات التشغيلية المرتبطة بالرؤية

التوجه الاستراتيجي	المشروع	المسؤول	السياسة
14.3 تحسين استخدام الطاقة النظيفة	O41	تصميم وإنشاء مرافق محطة توليد الطاقة الكهربائية من مصادر متجددة (بسعة ٧٥ - ١٠٠ ميجاوات)	معهد الكويت للأبحاث العلمية زيادة إنتاج الطاقة الكهربائية بتوسعة محطات الطاقة الكهربائية، وصيانة تلك المحطات وتطوير شبكات النقل والتوزيع.
	O42	محطة توليد الطاقة الكهربائية من مصادر متجددة (سعة ٧٥ - ١٠٠ ميجاوات)	معهد الكويت للأبحاث العلمية زيادة إنتاج الطاقة الكهربائية بتوسعة محطات الطاقة الكهربائية، وصيانة تلك المحطات وتطوير شبكات النقل والتوزيع.
	O43	دراسة وتقييم وتنفيذ محطة أبحاث نموذجية متخصصة لتطوير تكنولوجيا متقدمة لتحلية المياه بالطاقة المتجددة	معهد الكويت للأبحاث العلمية دعم أوجه التعاون بين مؤسسات البحث العلمي محلياً وإقليمياً وعالمياً
	O44	دراسة وتقييم وتنفيذ محطة أبحاث نموذجية متخصصة لتطوير تكنولوجيا متقدمة لتحلية المياه بالطاقة المتجددة	معهد الكويت للأبحاث العلمية دعم أوجه التعاون بين مؤسسات البحث العلمي محلياً وإقليمياً وعالمياً
	O45	مشروع الوقود البيئي	مؤسسة البترول الكويتية التوسع في الطاقة التكريرية للنفط الخام محلياً مع تشغيل المصافي المحلية بأقصى كفاءة ممكنة.
15.1 تقليل معدل الإصابة بمرض السكري والأمراض الأخرى غير المعدية ذات الصلة بنمط الحياة	O46	مشروع تطوير الخدمات الصحية لطلبة المدارس	وزارة الصحة تشجيع العديد من الممارسات الجيدة (الرياضة، الغذاء الصحي، الفحص المبكر والفحص الدوري، النظافة، وممارسات الوقاية من الأمراض).
	O47	الوقاية والتصدي للأمراض المزمنة غير السارية	وزارة الصحة إعادة هيكلة النظام الصحي، بهدف التركيز على الرعاية الوقائية ومقاومة الأمراض المزمنة غير المعدية والأمراض الوراثية بجانب الأمراض المعدية، وتركيز قطاع الرعاية الصحية الأولية على جانبين؛ جانب يعنى بالوقاية وجانب آخر يعنى بالعلاج والعناية الطبية
	O48	مشروع تفعيل دور المعلومات الصحية	وزارة الصحة تطوير تقنية المعلومات من أجل تعزيز الكفاءة في مجمل النظام الصحي، وإنشاء نظام المعلومات الصحي الوطني
	O49	مشروع دعم دور القطاع الخاص في المجال الصحي	وزارة الصحة تشجيع زيادة مشاركة القطاع الخاص وخصوصاً في مجالات القطاع الخدمي وخدمات الرعاية المتقدمة
	O50	تطوير خدمات الصحة المهنية	وزارة الصحة دعم جهود تعزيز الصحة المهنية، ومكافحة حوادث الطرق والسلوكيات الضارة بالصحة بصورة عامة

الجدول ٣: المشروعات التشغيلية المرتبطة بالرؤية

السياسة	المسؤول	المشروع	التوجه الاستراتيجي	
إعادة هيكلة النظام الصحي، بهدف التركيز على الرعاية الوقائية ومقاومة الأمراض المزمنة غير المعدية والأمراض الوراثية بجانب الأمراض المعدية، وتركيز قطاع الرعاية الصحية الأولية على جانبين؛ جانب يعنى بالوقاية وجانب آخر يعنى بالعلاج والعناية الطبية	وزارة الصحة	مشروع تطوير خدمات الرعاية الصحية الأولية	051	15.1 تقليل معدل الإصابة بمرض السكري والأمراض الأخرى غير المعدية ذات الصلة بنمط الحياة
تطوير المرافق الرياضية للسماح للكويت باستضافة الدورات العالمية والأولمبية	الهيئة العامة للشباب والرياضة	بناء مراكز رياضية عامة (٤ مشاريع)	052	
تعزيز برامج الرياضة للجميع، من خلال نشر التوعية بأهمية الرياضة، وإنشاء الساحات الرياضية النموذجية	الهيئة العامة للشباب والرياضة	تشجيع وتحفيز ممارسة الرياضة في المجتمع	053	
دعم النشاط الرياضي في المؤسسات التعليمية	الهيئة العامة للشباب والرياضة	دعم رياضة المدارس والمعاهد والجامعات	054	
استحداث خدمات ووحدات علاجية جديدة لتلبية احتياجات وتوقعات المستفيدين من الخدمة الصحية	وزارة الصحة	مبنى مركز الإسعاف الرئيسي بمستشفى الجهراء	055	15.2 زيادة متوسط العمر المتوقع للسكان
استحداث خدمات ووحدات علاجية جديدة لتلبية احتياجات وتوقعات المستفيدين من الخدمة الصحية	وزارة الصحة	مبنى الاطفال بمستشفى مبارك الكبير	056	
تطبيق نظام الاعتراف الدولي بجودة خدمات الرعاية الصحية والمرافق الصحية بالقطاعات الحكومية والخاص، وتطبيق معايير سلامة المرضى وحقوقهم	وزارة الصحة	تحسين جودة الخدمات الصحية في الكويت (مشروعان)	057	
زيادة الطاقة الاستيعابية للمنشآت الصحية بمساهمة فعالة من القطاع الخاص لتتوافق مع الزيادة السكانية	وزارة الصحة	مبنى جديد بمستشفى العبدان	058	
زيادة الطاقة الاستيعابية للمنشآت الصحية بمساهمة فعالة من القطاع الخاص لتتوافق مع الزيادة السكانية	وزارة الصحة	مبنى جديد بمستشفى الأميري	059	
زيادة الطاقة الاستيعابية للمنشآت الصحية بمساهمة فعالة من القطاع الخاص لتتوافق مع الزيادة السكانية	وزارة الصحة	مبنى جديد بمستشفى ابن سينا	060	
زيادة الطاقة الاستيعابية للمنشآت الصحية بمساهمة فعالة من القطاع الخاص لتتوافق مع الزيادة السكانية	وزارة الصحة	مبنى جديد بمستشفى الرازي	061	
زيادة الطاقة الاستيعابية للمنشآت الصحية بمساهمة فعالة من القطاع الخاص لتتوافق مع الزيادة السكانية	وزارة الصحة	مبنى جديد بمستشفى الفروانية	062	

الجدول ٣: المشروعات التشغيلية المرتبطة بالرؤية

التوجه الاستراتيجي	المشروع	المسؤول	السياسة
15.2 زيادة متوسط العمر المتوقع للسكان	O63 مستشفى الصباح الجديد	وزارة الصحة	زيادة الطاقة الاستيعابية للمنشآت الصحية بمساهمة فعالة من القطاع الخاص لتتوافق مع الزيادة السكانية
	O64 مشروع ضمان سلامة المرضى	وزارة الصحة	تطبيق نظام الاعتراف الدولي بجودة خدمات الرعاية الصحية والمرافق الصحية بالقطاعات الحكومي والخاص، وتطبيق معايير سلامة المرضى وحقوقهم
	O65 تطوير خدمات بنك الدم	وزارة الصحة	تطبيق نظام الاعتراف الدولي بجودة خدمات الرعاية الصحية والمرافق الصحية بالقطاعات الحكومي والخاص، وتطبيق معايير سلامة المرضى وحقوقهم
	O66 مستشفى جابر الاحمد -جنوب السرة	وزارة الأشغال العامة	زيادة الطاقة الاستيعابية للمنشآت الصحية بمساهمة فعالة من القطاع الخاص لتتوافق مع الزيادة السكانية
	O67 مستشفى الشرطة	وزارة الأشغال العامة	زيادة الطاقة الاستيعابية للمنشآت الصحية بمساهمة فعالة من القطاع الخاص لتتوافق مع الزيادة السكانية
	O68 بناء مركز لإعادة التأهيل مع خدمات الرعاية المنزلية	الهيئة العامة لشؤون ذوي الإعاقة	غير متوفرة
16.1 تحسين توفر تدريب القوى العاملة	O69 الاستفادة من قدرات التدريب والتعليم المستمر لدى الجامعات الخاصة	الأمانة العامة لمجلس الجامعات الخاصة	تنظيم البعثات الدراسية الداخلية في الجامعات الخاصة
	O70 تطوير وتنفيذ برامج تدريب للمهنيين الكويتيين	وكالة الأنباء الكويتية (كونا)	لتركيز على تطوير المهارات الفنية والتكنولوجية
	O71 مراكز التدريب، المناطق التعليمية	وزارة التربية	لتركيز على تطوير المهارات الفنية والتكنولوجية
16.2 توفيق مجموعة مهارات القوى العاملة مع متطلبات الوظائف	O72 تحديد وتجميع احتياجات التدريب المهني	الهيئة العامة للقوى العاملة	غير متوفرة
17.1 تحسين جودة التعليم الأساسي	O73 تطوير المناهج الدراسية	وزارة التربية	تحقيق مراتب متقدمة في العملية التعليمية، من خلال تطوير المناهج وتطبيق اختبارات القياس المحلية والدولية، واختبارات قياس جودة التحصيل
	O74 تطوير الإدارات التربوية والمدرسية وتحقيق التنمية المهنية للقياديين والعاملين بالتعليم العام وجميع أنواع التعليم الأخرى	وزارة التربية	زيادة كفاءة الإدارة المدرسية والتربوية واستخدام تكنولوجيا المعلومات في العملية التعليمية.

الجدول ٣: المشروعات التشغيلية المرتبطة بالرؤية

التوجه الاستراتيجي	المشروع	المسؤول	السياسة
17.4 تحسين جودة التعليم العالي	075 دعم نشاط الأبحاث والتطوير في الجامعات الخاصة	الأمانة العامة لمجلس الجامعات الخاصة	تنظيم البعثات الدراسية الداخلية في الجامعات الخاصة
	076 توسعة وتطوير عيادات كلية طب الأسنان	جامعة الكويت	دعم تطبيق معايير الاعتماد الأكاديمي في مؤسسات التعليم العالي العامة والخاصة، من خلال تسريع وضع معايير الاعتماد الأكاديمي في هذه المؤسسات والتقييم المنتظم لهذه المؤسسات من خلال الجهاز الوطني للاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم
	077 تعزيز وتطوير البنية التحتية للبحث العلمي في جامعة الكويت	جامعة الكويت	زيادة الإنفاق على البحث العلمي والتطوير في المؤسسات البحثية والتعليمية في القطاعين العام والخاص.
	078 إطلاق نظام التعلم الإلكتروني عبر المؤسسات التعليمية في الكويت (٥ مشاريع)	وزارة التربية، جامعة الكويت، الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب	زيادة كفاءة الإدارة المدرسية والتربوية واستخدام تكنولوجيا المعلومات في العملية التعليمية.
	079 الاختبارات الوطنية للقبول الجامعي	المركز الوطني لتطوير التعليم	تحقيق مراتب متقدمة في العملية التعليمية، من خلال تطوير المناهج وتطبيق اختبارات القياس المحلية والدولية، واختبارات قياس جودة التحصيل
	080 ضمان ضبط الجودة والاعتماد الأكاديمي والمهني بالهيئة	الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب	دعم جهود تطبيق معايير الاعتماد الأكاديمي في مؤسسات التعليم العالي الحكومية والخاصة
	081 تأسيس مركز المهارات المهنية	الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب	تفعيل مشاركة مؤسسات التعليم العالي في الفعاليات المحلية والإقليمية والعالمية من خلال استحداث أنشطة ثقافية وفنية ورياضية
19.1 زيادة التدفق الايجابي للاستثمارات الأجنبية المباشرة	082 تعزيز تنافسية دولة الكويت في المؤشرات الدولية	هيئة تشجيع الاستثمار المباشر في الكويت	تنويع مصادر الدخل الوطني والعمل على جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وتحفيز شراكة القطاع الخاص

الجدول ٣: المشروعات التشغيلية المرتبطة بالرؤية

السياسة	المسؤول	المشروع	التوجه الاستراتيجي	
تفعيل الدبلوماسية الاقتصادية، بما يعزز مساهمة الدولة إنمائياً؛ عالمياً وإقليمياً ودورها في تخفيف معاناة الشعوب، وذلك باستخدام أدوات متعددة منها الصندوق الكويتي للتنمية، وأشكال التعاون الإنمائي الأخرى	وزارة الخارجية	تفعيل دور الدبلوماسية الاقتصادية	تحسين سمعة الدولة على المستوى الدولي	20.1
تفعيل مشاركة الدولة في المحافل والفعاليات العالمية والإقليمية	وزارة الخارجية	تعزيز دور وجهود دولة الكويت في مجال حقوق الانسان		083
زيادة وتطوير الاتفاقيات التجارية بين الكويت والدول والتجمعات الاقتصادية على المستوى الدولي	وزارة الاعلام	تعزيز صورة الكويت دولياً عن طريق استخدام شركات علاقات العامة		084
غير متوفرة	المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب	معارض للفن الإسلامي داخل وخارج دولة الكويت		085
تشجيع الإبداع الفني والأدبي ورعاية نتاج الثقافة والفكر والفن ودعم الفنانين والموهوبين	المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب	مشروع التبادل الثقافي والفني داخل وخارج الكويت		086
تشجيع الإبداع الفني والأدبي ورعاية نتاج الثقافة والفكر والفن ودعم الفنانين والموهوبين	المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب	نشر وتوزيع إبداعات كويتية خارج دولة الكويت		087
				088

المتطلبات التشريعية



٥. المتطلبات التشريعية^١

لأغراض تطبيق المشروعات المدرجة في الخطة متوسطة الأجل بصورة فعالة، يجب إنشاء عدد من المتطلبات التشريعية أو تعديلها. يلخص الجدول التالي المتطلبات التشريعية الرئيسية:

الجدول ٤: المتطلبات التشريعية

الموقف التنفيذي		الجهة المسؤولة	مشروعات القوانين
لدى مجلس الأمة	لدى مجلس الوزراء		
مجالات التنمية البشرية والاجتماعية			
قوانين جديدة			
		وزارة العدل	1 مشروع قانون السجل العيني
		وزارة الداخلية	2 مشروع قانون الهيئة العامة للحماية المدنية
		وزارة الداخلية	3 مشروع قانون شركات الأمن والحراسة الخاصة
		وزارة الصحة	4 مشروع قانون الصحة النفسية
		وزارة الصحة	5 مشروع قانون حقوق المرضى
		وزارة الداخلية	6 مشروع قانون تنظيم الاجتماعات والمواعب العامة
		وزارة العدل	7 مشروع قانون التوثيق الشرعي
		مكتب الانماء الاجتماعي	8 مشروع قانون تنظيم الخدمات الاستشارية النفسية والاجتماعية والتربوية
		معهد الكويت للأبحاث العلمية	9 مشروع قانون انشاء مجلس وطني للعلوم والتكنولوجيا والابتكار
تعديلات قوانين قائمة			
		المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	10 تعديل قانون ضم زيادة ٢٠٠٥/٧/١ الي المرتب الخاضع للتأمين التكميلي للقطاع الخاص
		وزارة العدل	11 تعديل مرسوم رقم ٥ لسنة ١٩٥٩ بقانون التسجيل العقاري
		الهيئة العامة لشؤون ذوي الاعاقة	12 تعديل القانون رقم ٨ لسنة ٢٠١٠ في شأن حقوق الأشخاص ذوي الاعاقة

١. كما في ١٩ مايو ٢٠١٥.

الجدول ٤: المتطلبات التشريعية

الموقف التنفيذي				الجهة المسؤولة	مشروعات القوانين
لدى مجلس الأمة	لدى مجلس الوزراء	لدى الفتوى والتشريع	لدى الجهة		
				وزارة الشؤون الاجتماعية	13 تعديل قانون الأحداث
				وزارة الصحة	14 تعديل قانون انشاء المؤسسات العلاجية رقم (٤٩) لسنة ١٩٦٠
				وزارة الصحة	15 تعديل قانون مكافحة التدخين
				وزارة الداخلية	16 تعديل القانون رقم ١٩٦٢/٢٦ في شأن تنظيم السجون
				وزارة الداخلية	17 تعديل القانون رقم ١٩٦٢/١١ في شأن جوازات السفر
				وزارة الداخلية	18 تعديل بعض أحكام القانون رقم ١٩٦٨/٢٣ بشأن نظام قوة الشرطة
				وزارة الصحة	19 تعديل قانون تنظيم مهنة الصيدلة وتداول الأدوية رقم (٢٨) لسنة ١٩٩٦
				وزارة الصحة	20 تعديل قانون استخدام الأشعة المؤينة رقم (١٣١) لسنة ١٩٧٧
				المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	21 تعديل بعض أحكام الباب الخامس من قانون التأمينات الاجتماعية

مجال التنمية الاقتصادية

قوانين جديدة

				وزارة المالية	1 مشروع قانون المشتريات والمناقصات العامة
				وزارة المالية	2 مشروع قانون ضريبة القيمة المضافة
				وزارة التجارة والصناعة	3 مشروع قانون نشاط التأمين
				وزارة المواصلات	4 مشروع قانون بإنشاء شركة الهواتف الثابتة والاتصالات الدولية
				وزارة الكهرباء والماء	5 مشروع قانون بإنشاء مؤسسة عامة للكهرباء والماء
				وزارة التجارة والصناعة	6 مشروع قانون السياحة
				وزارة المواصلات	7 مشروع قانون بإنشاء شركة البريد
				وزارة التجارة والصناعة	8 مشروع قانون الوكالات التجارية

الجدول ٤: المتطلبات التشريعية

الموقف التنفيذي					
لدى مجلس الأمة	لدى مجلس الوزراء	لدى الفتوى والتشريع	لدى الجهة	الجهة المسؤولة	مشروعات القوانين
				وزارة الإعلام	مشروع قانون حماية الملكية الفكرية
				الإدارة العامة للطيران المدني	مشروع قانون الطيران المدني

تعديلات قوانين قائمة

				وزارة المالية	تعديل القانون بشأن الرسوم والتكاليف المالية مقابل الانتفاع بالمرافق والخدمات العامة
				وزارة التجارة والصناعة	تعديل قانون السجل التجاري
				وزارة التجارة والصناعة	تعديل قانون الصناعة
				بلدية الكويت	تعديل القانون رقم ٥ لسنة ٢٠٠٥ في شأن بلدية الكويت

مجال الإدارة العامة والتخطيط والإحصائيات والمعلومات

قوانين جديدة

				الهيئة العامة لمكافحة الفساد	مشروع قانون منع تضارب المصالح
				الهيئة العامة لمكافحة الفساد	مشروع قانون حق الاطلاع على المعلومات العامة

تعديلات قوانين قائمة

				الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية	مشروع قانون ٦٠ لسنة ١٩٨٦ بشأن التخطيط الاقتصادي والاجتماعي
				الهيئة العامة للمعلومات المدنية	تعديل بعض مواد القانون رقم ٣٢ لسنة ١٩٨٢ في شأن نظام المعلومات المدنية

القسم الختامي



٦. القسم الختامي

في الختام، تتبع الخطة متوسطة الأجل المحدثه منهجية متتابعة محكمة لتحقيق الرؤية من خلال توجيه جهود التنمية في الكويت نحو رؤية وأهداف مشتركة ومحددة جيداً. وتمثل هذه العملية أسلوباً بسيطاً إلا أنه ثابت ومنطقي يتم إنشاؤه بناءً على الخبرات السابقة لدولة الكويت وأفضل الممارسات في مجال التنمية.

تقدم الخطة متوسطة الأجل أهداف تنمية واضحة وقابلة للقياس، من خلال المحاور والأدلة والمؤشرات والتوجهات الاستراتيجية التي تمثل أساس التنمية للكويت وشعبها. ومن خلال تناول مواطن التنمية المطلوبة، يمكننا التطور كأمة وتحقيق رؤية صاحب السمو أمير البلاد.

من ناحية أخرى، تقع مسؤولية تحقيق النجاح في هذه الرحلة على عاتق كافة شرائح المجتمع الكويتي، فهي مسؤولية نتحملها جميعاً وتتطلب تعاوناً حقيقياً لتحقيق أقصى قدر من النجاح.

ندعو الجميع للمساهمة بدورهم في تلبية رؤية صاحب السمو أمير البلاد والمساهمة في إنشاء مجتمعات نشيطة ومستدامة في الكويت لتحقيق الراحة لقاطنيها. آمليين من رب العالمين أن يدعمنا في القيام بما هو مناسب لدولتنا العزيزة وازدهارها.

الملحقات V

٧,١. المصادر والتعريفات والمراجع

٧,٢. قائمة الجداول والأشكال



٧. الملحقات

٧,١. المصادر والتعريفات والمراجع

٧,١,١. المصادر

فيما يلي المصادر المستخدمة لوضع إطار عمل إسقاط رؤية ٢٠٣٥ لدولة الكويت وخطة التنفيذ ذات الصلة.

القسم ٢,١

◀ بيان رؤية سمو أمير الكويت حسب خطاب سموه

القسم ٢,٣

◀ دليل مشاركة المواطنين واحترام حكم القانون، البنك الدولي

◀ دليل فاعلية الحكومة، البنك الدولي

◀ إجمالي الناتج المحلي بدون النفط والإنفاق الحكومي لكل نسمة، البنك الدولي، بيزنس مونيتور إنترناشيونال، صندوق النقد الدولي، أوكسفورد إيكونوميكس

◀ دليل التنمية البشرية، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

◀ دليل التأثير العالمي، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، هينلي أند بارتنرز، بلوم كونسلتينج، البنك الدولي

القسم ٣,١

◀ دليل الحكومة الأخلاقية، دليل فاعلية صنع السياسات، دليل تطور الأعمال، جودة البنية التحتية للنقل، دليل جودة التعليم، المنتدى الاقتصادي العالمي ٢٠١٤-٢٠١٥

◀ دليل سهولة ممارسة أنشطة الأعمال، دليل تدفق السلع عبر الحدود، البنك الدولي ٢٠١٤

◀ دليل أداء سوق العمل، المنتدى الاقتصادي العالمي ٢٠١٤-٢٠١٥، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ٢٠١٣-٢٠١٤

◀ صادرات السلع والخدمات، البنك الدولي ٢٠١٣، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ٢٠١٣

◀ الاستخدام الحكومي لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير تكنولوجيا المعلومات العالمية»، ٢٠١٤

◀ دليل الأداء اللوجستي، البنك الدولي، «تقرير دليل أداء الخدمات اللوجستية»، ٢٠١٤

◀ دليل متوسط مدة الحصول على السكن العام، المؤسسة العامة للرعاية السكنية، سيتم احتسابه داخلياً

- ◀ استخدام الموارد والطاقة، مراجعة النفط والغاز العالمية ٢٠١٤، البنك الدولي، ٢٠١٠-٢٠١٣، إحصائيات الطاقة الدولية، ٢٠١٢
- ◀ دليل الأداء البيئي، دليل الأداء البيئي، ٢٠١٤ (مركز يال للقانون والسياسات البيئية)
- ◀ دليل جودة الرعاية الصحية، الاتحاد الدولي للسكري ٢٠١٤، تقرير جلوكون من منظمة الصحة العالمية ٢٠١٢، المنتدى الاقتصادي العالمي ٢٠١٤-٢٠١٥
- ◀ دليل جاهزية القوى العاملة، المنتدى الاقتصادي العالمي، ٢٠١٤-٢٠١٥
- ◀ دليل السلام العالمي، معهد الاقتصاد والسلام، ٢٠١٤
- ◀ صافي تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة، البنك الدولي، ٢٠١٣
- ◀ دليل العلاقات الدولية، هينلي أند بارتنز، ٢٠١٤، تقرير بلوم كونسلتينج لتصنيف العلامات التجارية على مستوى الدول
- ◀ دليل الإنفاق الحكومي، البنك الدولي ٢٠١١-٢٠١٣، بيزنس مونيتور إنترناشيونال، ٢٠١١-٢٠١٤، اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا، «دراسات الحسابات الوطنية للمنطقة العربية»، تقرير، ٣١٠٢

القسم ٤

- ◀ يتم الحصول على درجات المؤشرات من مصادر المؤشرات

القسم ١،٥

- ◀ الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية
- ◀ وزارة التخطيط
- ◀ أصحاب مصلحة آخريين ذوي صلة

القسم ٢،٥

- ◀ خطة التنمية السنوية ٢٠١٦-٢٠١٧
- ◀ خطة التنمية السنوية ٢٠١٥-٢٠١٦
- ◀ الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية
- ◀ وزارة التخطيط

مصادر أخرى

- ◀ مقابلات الخبراء
- ◀ تقارير من البنك الدولي، فايننشال تايمز، المركز، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، المنتدى الاقتصادي العالمي، بيزنس مونيتور إنترناشيونال، صندوق النقد الدولي، بيت التمويل الكويتي، وحدة الاستخبارات الاقتصادية، اليونسكو، أي إم دي، منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، بلوم كونسلتينج، اتش إس بي سي، بي بي، إكسون، وكالة الطاقة الدولية، بنك الكويت الوطني، أوبك، إم جي أي، جينيسيس، المفوضية الأوروبية، الاتحاد الدولي للسكري، أي بي إس، لانسيت، ومنظمة الصحة العالمية

٧,١,٢ – التعريفات العامة

- ◀ **التوجه الاستراتيجي** – التحسين وفقاً لاستراتيجية الرؤية
- ◀ **الدرجة** – الرقم المسلسل، الذي يعرض مركز الكويت فيما يتعلق بالدول الأخرى في العالم
- ◀ **الدليل** – واحد من بين ٢٠ من أدلة الأداء الرئيسية التي تم اختيارها لقياس أداء الكويت مقابل الرؤية
- ◀ **الركيزة** – واحدة من بين سبعة مواطن تشغيلية ستحقق الكويت من خلالها المحاور الخمسة المذكورة وهي: الإدارة والاقتصاد والبنية التحتية وبيئة المعيشة والصحة والتعليم ورأس المال البشري والمكانة الدولية.
- ◀ **المشروع** – مشروع/ مبادرة ضمن كل ركيزة تحتاج الكويت لإطلاقه من أجل ضمان تحقيق الأهداف الشاملة للركيزة
- ◀ **المشروعات التمكينية** – المشروعات التي ليس لها تأثير مرتفع قابل للقياس بصورة مستقلة، ولكنها مطلوبة من أجل دعم نجاح تطبيق المشروعات الأخرى
- ◀ **المشروعات التكتيكية** – المشروعات التي لا تحدث بصورة متكررة في دولة الكويت ولا تمثل جزءاً رئيسياً من أنشطة الجهة الحكومية المسؤولة عن المشروع
- ◀ **المشروعات التشغيلية** – المشروعات التي تحدث بصورة متكررة أو تمثل جزءاً رئيسياً من أنشطة الجهة الحكومية التي تمتلك المشروع
- ◀ **المسؤول** – جهة حكومية تكون مسؤولة عن تنفيذ أي مشروع
- ◀ **المؤشر** – مكون فرعي لأحد الأدلة الرئيسية، يوفر معايير قياس أكثر عمقاً وتفصيلاً
- ◀ **المحور** – واحد من الأهداف الرئيسية الخمسة للرؤية التي يتم قياسها بالأدلة لفترة أطول من ٢٠ سنة. فيما يلي نشرح ما نعيه بكل من المحاور الخمسة:
 - ◆ **مشاركة المواطنين واحترام القانون** – إنشاء قاعدة قانونية تحظى بالاحترام من خلال الحد من الفساد وبناء الثقة في قواعد المجتمع واحترامها بالإضافة إلى تحسين مشاركة المواطنين في الحكومة.
 - ◆ **فعالية وشفافية الحكومة** – بناء حكومة شفافة من خلال تحسين النزاهة والمسؤولية في صنع السياسات على القواعد والقوانين والتطبيق المناسب للسياسات التي تتم صياغتها
 - ◆ **اقتصاد مزدهر ومتنوع** – تطوير اقتصاد مزدهر ومتنوع يتضمن ذلك ضمان النمو في الاقتصاد بخلاف الناتج عن إنتاج النفط، وتطوير تواجد قوي في مختلف قطاعات الأعمال.
 - ◆ **مجتمع متماسك** – بناء مجتمع متماسك من خلال توفير خدمات عالية الجودة في الرعاية الصحية والتعليم وضمان توفير الاقتصاد والبنية التحتية والبيئة لحياة متميزة للمواطنين بالدولة.
 - ◆ **دولة مؤثرة على الصعيد العالمي** – التصرف كشريك فعال ومؤثر على المستوى العالمي من خلال الحفاظ على دور سياسي واقتصادي وتجاري ودبلوماسي متميز على المستوى العالمي
- ◀ **مجلس تحقيق الرؤية** – جهة حكومية ستعين ممثلاً للمتابعة مع الجهات الحكومية فيما يتعلق بالحالة التفصيلية للمشروعات المرتبطة بالرؤية مع الإخطار بالمشكلات عند اللزوم

٧,١,٣ - تعريف المؤشرات متوسطة الأجل

يعرف هذا القسم المؤشرات للرؤية المطروحة في القسم ٣,٢ وتتضمن بياناً لكل مؤشر. لاحظ أن الدرجة والنسبة المئوية لأي دليل يتم احتسابها كمتوسط للدرجات والنسب المئوية للمؤشرات التي تشكل هذا الدليل.

الجدول ٥: تعريف المؤشرات للخطة متوسطة الأجل			
المؤشر	المؤشر	الوصف	
١. دليل الحكومة الأخلاقية	1.1	تحويل الأموال العامة	يقيس تحويل الأموال العامة إلى الشركات أو الأفراد أو المجموعات بسبب الفساد
	1.2	المحسوبية في قرارات المسؤولين الحكوميين	يقيس الدرجة التي يظهر بها المسؤولين الحكوميين المحسوبية تجاه الشركات والأفراد أصحاب العلاقة الجيدة بها عند اتخاذ قرارات حول السياسات والعقود
	1.3	المدفوعات غير المشروعة والرشاوى	يقيس متوسط النتائج عبر المكونات الخمسة لاستطلاع الآراء التنفيذي حول المدفوعات الإضافية أو الرشاوى
	1.4	استقلال القضاء	يقيس درجة استقلال القضاء عن تأثيرات الأعضاء في الحكومة أو المواطنين أو الشركات
	1.5	الثقة في السياسيين	يقيس المعايير الأخلاقية للسياسيين
٢. دليل فاعلية السياسات	2.1	إهدار المال العام	يقيس مدى كفاءة إنفاق الحكومة للإيرادات الحكومية
	2.2	أعباء النظام الحكومي	يقيس مدى صعوبة امتثال الشركات للمتطلبات الإدارية الحكومية (مثل التصاريح والتشريعات والتقارير)
	2.3	شفافية صنع القرار في الحكومة	يقيس مدى سهولة حصول الشركات على معلومات حول التغييرات في السياسات الحكومية والتشريعات التي تؤثر على أنشطتها
	2.4	فعالية إطار العمل القانوني في تنظيم عملية الطعن	يقيس مدى سهولة طعن الشركات الخاصة على الإجراءات الحكومية و/أو التشريعات من خلال النظام القانوني
	2.5	فعالية إطار العمل القانوني في تسوية النزاعات	يقيس مدى فعالية الإطار القانوني للشركات الخاصة فيما يتعلق بتسوية النزاعات
٣. دليل سهولة ممارسة أنشطة الأعمال	3.1	بدء الأعمال	يقيس تحديات بدء الأعمال
	3.2	التعامل مع تصاريح البناء	يقيس إجراءات ووقت وتكلفة إنشاء مستودع
	3.3	الحصول على الكهرباء	يقيس التحديات التي تواجه الشركات في الحصول على وصلة كهرباء دائمة في مستودع
	3.4	تسجيل الملكية	يقيس سهولة ضمان حقوق الشركات في ممتلكاتها
	3.5	الحصول على الائتمان	يقيس نطاق معلومات الائتمان المتوفرة وإمكانية الوصول إليها وجودتها
	3.6	حماية المستثمرين بالأقلية	يقيس درجة الإفصاح والتزام أعضاء مجلس الإدارة وصلاحيات المساهمين في الطعن على المعاملة
	3.7	دفع الضرائب	يقيس الأعباء الضريبية
	3.8	التجارة عبر الحدود	يقيس التكاليف والإجراءات المتعلقة باستيراد البضائع وتصديرها
	3.9	إنفاذ العقود	يقيس سهولة إنفاذ العقود التجارية
	3.10	معالجة الإعسار	يقيس الوقت والتكلفة المطلوبين لحل مشكلات الإعسار

الجدول ٥: تعريف المؤشرات للخطة متوسطة الأجل

المؤشر	المؤشر	الوصف
٤. دليل الإنفاق الحكومي	4.1	الإنفاق على الصحة العامة
	4.2	الإنفاق على التعليم لكل طالب
	4.3	الإنفاق على البنية التحتية
	4.4	الإنفاق على الرواتب الحكومية
٥. دليل تطور بيئة الأعمال	5.1	جودة المورد المحلي
	5.2	اتساع سلسلة القيم
	5.3	تطوير عملية الإنتاج
	5.4	طبيعة الميزة التنافسية
	5.5	درجة التسويق
	5.6	تطوير حالة التجمعات
	5.7	التحكم في التوزيع الدولي
	5.8	الاستعداد لتفويض السلطة
	5.9	جودة المورد المحلي
٦. دليل أداء سوق العمل	6.1	المساواة بين الجنسين
	6.2	القدرة على الاحتفاظ بالكفاءات
	6.3	التعاون في العلاقة بين صاحب العمل والعمال
٧. صادرات السلع والخدمات	7.1	تنوع الصادرات
	7.2	قيمة صادرات البضائع والخدمات
٨. دليل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية	8.1	النجاح الحكومي في دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
	8.2	أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في رؤية الحكومة للمستقبل
	8.3	مؤشر المشاركة الإلكترونية
	8.4	مؤشر الخدمات الحكومية عبر الإنترنت

الجدول ٥: تعريف المؤشرات للخطة متوسطة الأجل

المؤشر	المؤشر	الوصف
٩.	٩.1	الجمارك
دليل أداء الخدمات اللوجستية	٩.2	الجدول الزمنية
	٩.3	عمليات الشحن الدولية
	٩.4	كفاءة الخدمات اللوجستية
	٩.5	التتبع والتعقب
	٩.6	البنية الأساسية
	٩.	٩.6
١٠. مؤشر جودة البنية التحتية للنقل	10.1	النقل عبر السكك الحديدية
	10.2	النقل عبر الميناء
	10.3	النقل الجوي
	10.4	النقل عبر الطرق
١١. دليل تدفق السلع عبر الحدود	11.1	حركة النقل الجوي
	11.2	توفر المقاعد على الخطوط الجوية
	11.3	مؤشر ارتباط الخطوط الملاحية المنتظمة
	11.4	الحركة في ميناء الحاويات
١٢. استعمال الموارد والطاقة	12.1	استهلاك النفط
	12.2	استهلاك الطاقة الكهربائية
	12.3	استنفاد الموارد الطبيعية المحلي
	12.4	عمليات سحب المياه النقية
١٣. دليل متوسط مدة الحصول على السكن العام	13.1	مؤشر متوسط مدة الحصول على السكن العام
	14.1	التأثيرات الصحية
١٤. دليل الأداء البيئي	14.2	نقاء الهواء
	14.3	الطقس والطاقة
	14.4	الثروة السمكية
	14.5	الموارد المائية
	14.6	الزراعة
	14.7	التنوع الحيوي والموطن
	14.8	المياه والصرف الصحي
	15.1	مرض السكري
١٥. دليل جودة الرعاية الصحية	15.2	متوسط العمر المتوقع
	15.3	معدل الإصابة بالسرطان
	15.3	معدل الإصابة بالسرطان

الجدول ٥: تعريف المؤشرات للخطة متوسطة الأجل

المؤشر	المؤشر	الوصف	المؤشر
.١٦ دليل جاهزية القوى العاملة	16.1	التوفر المحلي لخدمات البحث والتدريب المتخصصة	يقيس مدى توفر خدمات التدريب المتخصصة عالية الجودة
	16.2	درجة تدريب العاملين	يقيس مدى استثمار الشركات في التدريب وتطوير الموظفين
	16.3	نسبة القوى العاملة ذات التعليم العالي	يقيس نسبة القوى العاملة ذات التعليم العالي
.١٧ دليل جودة التعليم	17.1	جودة التعليم الأساسي	يقيس جودة التعليم الأساسي
	17.2	جودة نظام التعليم	يقيس مدى تلبية نظام التعليم في الدولة لاحتياجات الاقتصاد التنافسي
	17.3	جودة تدريس الرياضيات والعلوم	يقيس جودة تدريس الرياضيات والعلوم
	17.4	جودة كليات إدارة الأعمال	يقيس جودة كليات إدارة الأعمال
.١٨ دليل السلام العالمي	18.1	التعارض القائم على المستويين المحلي والدولي	يقيم مستوى التعارض على المستويين المحلي والدولي
	18.2	السلامة المجتمعية وأمن المجتمع	يقيم السلامة المجتمعية وأمن المجتمع
	19.3	التزويد بالقوى العسكرية	يقيم مستوى التزويد بالقوى العسكرية
.١٩ صافي تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة	19.1	متوسط الاستثمارات الأجنبية المباشرة	يقيس صافي تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة، بالمليار دولار أمريكي
	20.1	مؤشر سمعة الدولة	يقيس سمعة الدولة
.٢٠ دليل العلاقات الدولية	20.2	مؤشر متطلبات التأشيرة	يقيس عدد الدول والمناطق التي يمكن دخولها بدون تأشيرة للمواطن في الدولة ذات الصلة

٧,١,٤ - المراجع لأدلة الخطة متوسطة الأجل

يقدم هذا القسم المراجع لأدلة الرؤية المطروحة في القسم ٣,١ من هذه الوثيقة وتتضمن التصنيف الحالي والنسبة المئوية الحالية ومصدر كل دليل. لاحظ أن الدرجة والنسبة المئوية لأي دليل يتم احتسابها كمتوسط للدرجات والنسب المئوية للمؤشرات التي تشكل هذا الدليل.

الجدول ٦: مراجع أدلة الخطة متوسطة الأجل					
#	الدليل	الوصف	أحدث تصنيف / النسبة المئوية الحالية	المصدر	الدول المقارنة
1	دليل الحكومة الأخلاقية*	يقيس المؤشر ترتيب الدول من حيث المعايير الأخلاقية للحكومة، والسيطرة على الفساد والمحسوبية في اتخاذ القرارات واستقلال القضاء (١ = أفضل)	40	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٤-٢٠١٥	58/144
2	دليل فاعلية السياسات*	يقيس المؤشر ترتيب الدول من حيث كفاءة الإنفاق العام، وسهولة الحصول على معلومات بشأن السياسات وعبئ الامتثال للتنظيم الإداري للدولة وقوة النظام القانوني (١ = أفضل)	61	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٤-٢٠١٥	88/144
3	دليل سهولة ممارسة أنشطة الأعمال	يقيس المؤشر ترتيب الدول من حيث مساهمة البيئة التنظيمية لعمليات الأعمال التجارية (١ = أفضل)	51	البنك الدولي، ٢٠١٤	96/189
4	دليل الإنفاق الحكومي*	مؤشر يتكون من عدة مؤشرات تغطي نفقات التعليم والرعاية الصحية والبنية التحتية و الرواتب العامة. تم الافتراض بأن الترتيب الأعلى يعني انفاقاً أقل	55	البنك الدولي، ٢٠١١-٢٠١٣ بزنس مونيتور إنترناشيونال، ٢٠١١-٢٠١٤ اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا، «دراسات الحسابات الوطنية للمنطقة العربية»، تقرير، ٢٠١٣	63/114
5	دليل تطور بيئة الأعمال	مؤشر من قبل منتدى الاقتصاد العالمي يغطي عشرة مواضيع مثل (كمية وجودة الموديين المحليين، تطور التجمعات والمناطق الاقتصادية، واتساع سلسلة القيمة)	53	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٤-٢٠١٥	76/144
6	دليل أداء سوق العمل*	يقيس المؤشر مدى دعم سوق العمل للاقتصاد من خلال القدرة على الاحتفاظ بالكفاءات البشرية والمساواة بين الجنسين ومستوى التعاون في العلاقات بين العمال وصاحب العمل	40	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٤-٢٠١٥ البرنامج الانمائي التابع للأمم المتحدة، ٢٠١٣	63/144
7	صادرات السلع والخدمات*	يقيس المؤشر العائد من كميات وأسعار الصادرات من السلع والخدمات مقسوما على عدد السكان ومستوى تنوع الصادرات	49	مؤتمر الأمم المتحدة حول التجارة والتنمية، ٢٠١٣-٢٠١٤	106/216

الجدول ٦: مراجع أدلة الخطة متوسطة الأجل

#	الدليل	الوصف	أحدث تصنيف / النسبة المئوية الحالية	المصدر
8	دليل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية*	يقيس مؤشر ترتيب الدول من حيث الخدمات الحكومية الإلكترونية، نجاح الحكومة في تعزيز تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والمشاركة في تكنولوجيا المعلومات وأهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في رؤية الحكومة للمستقبل	96/142	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير تكنولوجيا المعلومات العالمية»، ٢٠١٤
9	دليل أداء الخدمات اللوجستية*	يقيس المؤشر ترتيب الدول من حيث الأداء فيما يتعلق بنقل سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية	62/160	البنك الدولي، «تقرير دليل أداء الخدمات اللوجستية»، ٢٠١٤
10	دليل جودة البنية التحتية للنقل*	يقيس المؤشر ترتيب الدول من حيث جودة وكفاءة البنية التحتية للطرق والموانئ والنقل الجوي	77/144	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٤-٢٠١٥
11	دليل تدفق السلع عبر الحدود*	يقيس المؤشر ترتيب الدول من حيث حركة المرور الجوي والبحري، وكذلك القدرة بشأن التعامل مع حركة المرور	73/148	البنك الدولي، ٢٠١٣-١٤
12	استعمال الموارد والطاقة*	يقيس المؤشر ترتيب الدول في استهلاك النفط والكهرباء للفرد الواحد، وكذلك معدل نضوب الموارد الطبيعية كنسبة مئوية من الدخل القومي الإجمالي (١ = أفضل)	132/171	مراجعة النفط والغاز العالمي، ٢٠١٤ البنك الدولي، ٢٠١٠-٢٠١٣ إحصائيات الطاقة الدولية، ٢٠١٢
13	دليل متوسط مدة الحصول على السكن العام	يقيس المؤشر وقت الانتظار في السنوات ما بين تقديم الطلب للمنزل وتاريخ الموافقة	20 سنة	المؤسسة العامة للرعاية السكنية، سيتم احتسابه داخلياً
14	دليل الأداء البيئي*	يقيس المؤشر ترتيب الدول في التأثير على الصحة ونوعية الهواء وموارد المياه والصرف الصحي والزراعة والثروة السمكية والتنوع البيولوجي وتغير المناخ (١ = أفضل)	68/163	دليل الأداء البيئي، ٢٠١٤ (مركز يال للقانون والسياسات البيئية)
15	دليل جودة الرعاية الصحية*	يقيس المؤشر أداء الدول فيما يتعلق بمعدلات الوفيات، وانتشار مرض السكري وسنوات العمر المفقودة إلى السرطان	105/183	الاتحاد الدولي للسكري، أطلس، النسخة السادسة (تحديث ٢٠١٤) المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٤-٢٠١٥ منظمة الصحة العالمية «التقرير العالمي للسرطان»، ٢٠١٢
16	دليل جاهزية القوى العاملة*	مؤشر يتكون من عدة مؤشرات تغطي مدى التوفر التدريب المتخصص في السوق المحلي، ومدى تدريب الموظفين، ونسبة القوى العاملة ذات التعليم العالي	89/137	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٤-٢٠١٥ المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير رأس المال البشري»، ٢٠١٤-٢٠١٥

الجدول ٦: مراجع أدلة الخطة متوسطة الأجل

#	المؤشر	الوصف	أحدث تصنيف / النسبة المئوية الحالية / الدول المقارنة	النسبة المئوية الحالية	المصدر
17	دليل جودة التعليم*	مؤشر يتكون من عدة مؤشرات تغطي جودة التعليم الابتدائي، ونظام التعليم، تعليم الرياضيات والعلوم وكليات إدارة الأعمال	100/144	69	المنتدى الاقتصادي العالمي «تقرير التنافسية العالمية»، ٢٠١٤-٢٠١٥
18	دليل السلام العالمي	يقيس السلام العالمي من خلال ثلاث محاور: مستوى السلامة والأمن في المجتمع؛ على مدى الصراع الداخلي أو الدولي؛ ودرجة العسكرة	27/162	17	معهد الاقتصاد والسلام، ٢٠١٤
19	صافي تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة	يقيس المؤشر التدفقات الصافية من الاستثمار (التدفقات جديدة ناقص الاستثمارات التي تم التخرج منها) للحصول على حصص إدارية مؤثرة (١٠٪ أو أكثر من أسهم التصويت) في الشركة أو المشروع من قبل المستثمرين الأجانب	72/199	36	البنك الدولي، ٢٠١٣
20	دليل العلاقات الدولية*	يقيس المؤشر متطلبات الحصول على تأشيرة الدخول وجاذبية البلد	82/137	59	هينلي أند بارتنز، ٢٠١٤ بلوم كونسلتينج، «تقرير تصنيف الدول»، ٢٠١٤-٢٠١٥

* أدلة مركبة، تحتسب كمجموع لمؤشرات مختلفة استناداً إلى مصادر دولية

٧,٢ – قائمة الجداول والأشكال

٧,٢,١ – الجداول:

- ◀ الجدول ١: أدلة الخطة متوسطة الأجل
- ◀ الجدول ٢: تصنيفات الكويت الحالية للأدلة العشرين والمؤشرات
- ◀ الجدول ٣: المشروعات التشغيلية المرتبطة بالرؤية
- ◀ الجدول ٤: المتطلبات التشريعية
- ◀ الجدول ٥: تعريف المؤشرات للخطة متوسطة الأجل
- ◀ الجدول ٦: مراجع أدلة الخطة متوسطة الأجل

٧,٢,٢ – الأشكال:

- ◀ الشكل ١: محاور رؤية الكويت
- ◀ الشكل ٢: ركائز رؤية الكويت
- ◀ الشكل ٣: مكونات رؤية الكويت
- ◀ الشكل ٤: إطار تصنيف المشروعات
- ◀ الشكل ٥: إرشادات المراقبة والدعم

