



T.C. TARIM ve ORMAN BAKANLIĞI
2019-2023
STRATEJİK PLAN



**T.C.
TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI**

2019-2023 STRATEJİK PLAN

Bu yayın T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, Strateji Geliştirme Başkanlığı koordinasyonunda hazırlanmış olup, tasarım ve baskısı Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı tarafından yapılmıştır.



"Gerek tarım ve gerek ülkenin zenginlik ve genel sağlığı bakımından önemi gerçek olan ormanlarımızı da çağdaş önlemlerle iyi durumda bulundurmak, genişletmek ve en yüksek faydayı sağlamak, temel ilkelerimizden biridir."

K. Atatürk



"Tarım sektörünü kalkındırmadan Türkiye'yi kalkındıramayız"

BAKANIN MESAJI

Dünya tarımını etkileyen en önemli faktörler; iklim değişikliği, su kaynaklarındaki azalma ve küresel su talebindeki artış, güvenilir gıdaya olan talep, gıda fiyatlarındaki dalgalanmalar, iç/ dış göçlerden kaynaklanan nüfus hareketliliği, tarım arazilerinin durumu ve doğal afetler olarak sıralanabilir.

Bu faktörleri dikkate alarak “Ülkemizdeki ekolojik kaynakların kalkınma modeli perspektifiyle etkin, verimli ve sürdürülebilir bir şekilde harekete geçirilip ekolojik, bitkisel ve hayvansal katma değer vasıtasıyla ekonomik güvenliği ve gıda arz güvencesini sağlayarak, insan sağlığını güvence altına almak” misyonu ile dünyada ve bölgesinde söz sahibi bir ülke olmak temel hedefimizdir. Bu hedefler doğrultusunda, ekonomik ve fiziksel anlamda sürdürülebilirliği sağlamanın ve toplumumuza yeterli ve sağlıklı gıda sunumunu gerçekleştirmenin sorumluluğunu taşıyoruz. “Küresel ölçekte model bir ekolojik kaynak yönetimi” vizyonu ile, üretmekle kalmayıp ulaşılabilir, katma değeri yüksek, rekabet edebilir markalar oluşturma gayreti içerisindeyiz.

Türkiye ekonomisi ve sosyal yapısında en önemli sektörlerin başında gelen tarım ve ormancılık etkin ve kararlı politikalar ile ekonomimize önemli katkılar sağlayan bir sektör olmaya devam edecektir. Bu anlayış çerçevesinde, ülke güvenliğinde de stratejik öneme sahip bu sektörün, son dönemde yakaladığı ivmeyi gelecek dönemde sürdürmesi için çalışmalarımız aralıksız devam edecektir.

Bakanlık ve ülke olarak 2023 hedeflerimize ulaşmada büyük katkısı olacağına inandığımız 2019-2023 Stratejik Planı küresel hedeflerle uyumlu, ülkenin sürdürülebilir büyüme ve kalkınmasını destekleyen bir çerçevede hazırlanmıştır. Bu kapsamda kamu mali yönetimi ve kontrol sisteminin getirdiği stratejik yönetim anlayışı ile ulusal kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması hedeflenmektedir.

Stratejik Plan hazırlıklarında emeği geçen Bakanlık mensuplarımıza ve katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, Planın Ülkemiz tarımı ve vatandaşlarımıza hayırlı olmasını dilerim.

Dr. Bekir PAKDEMİRLİ
Tarım ve Orman Bakanı

İÇİNDEKİLER

1.	BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN.....	1
2.	STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	7
3.	DURUM ANALİZİ	11
3.1.	Kurumsal Tarihçe	13
3.2.	Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	14
3.3.	Mevzuat Analizi	15
	Yasal Yükümlülükler	15
	Mevzuat Analizi Bulguları	22
3.4.	Üst Politika Belgeleri Analizi.....	23
3.5.	Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	28
3.6.	Paydaş Analizi	33
3.7.	Kuruluş İçi Analiz	35
	Organizasyon Yapısı	36
	İnsan Kaynakları	38
	Kurum Kültürü Analizi	41
	Fiziksel Kaynaklar	41
	Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	41
	Mali Kaynak Analizi	47
	PESTLE Analizi.....	48
	GZFT Analizi	52
4.	GELECEĞE BAKIŞ	57
5.	STRATEJİ GELİŞTİRME.....	61
	Hedef Kartları	64
	Hedeflerden Sorumlu Taşra Teşkilatları	104
	Maliyetlendirme	106
6.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	109

KISALTMALAR

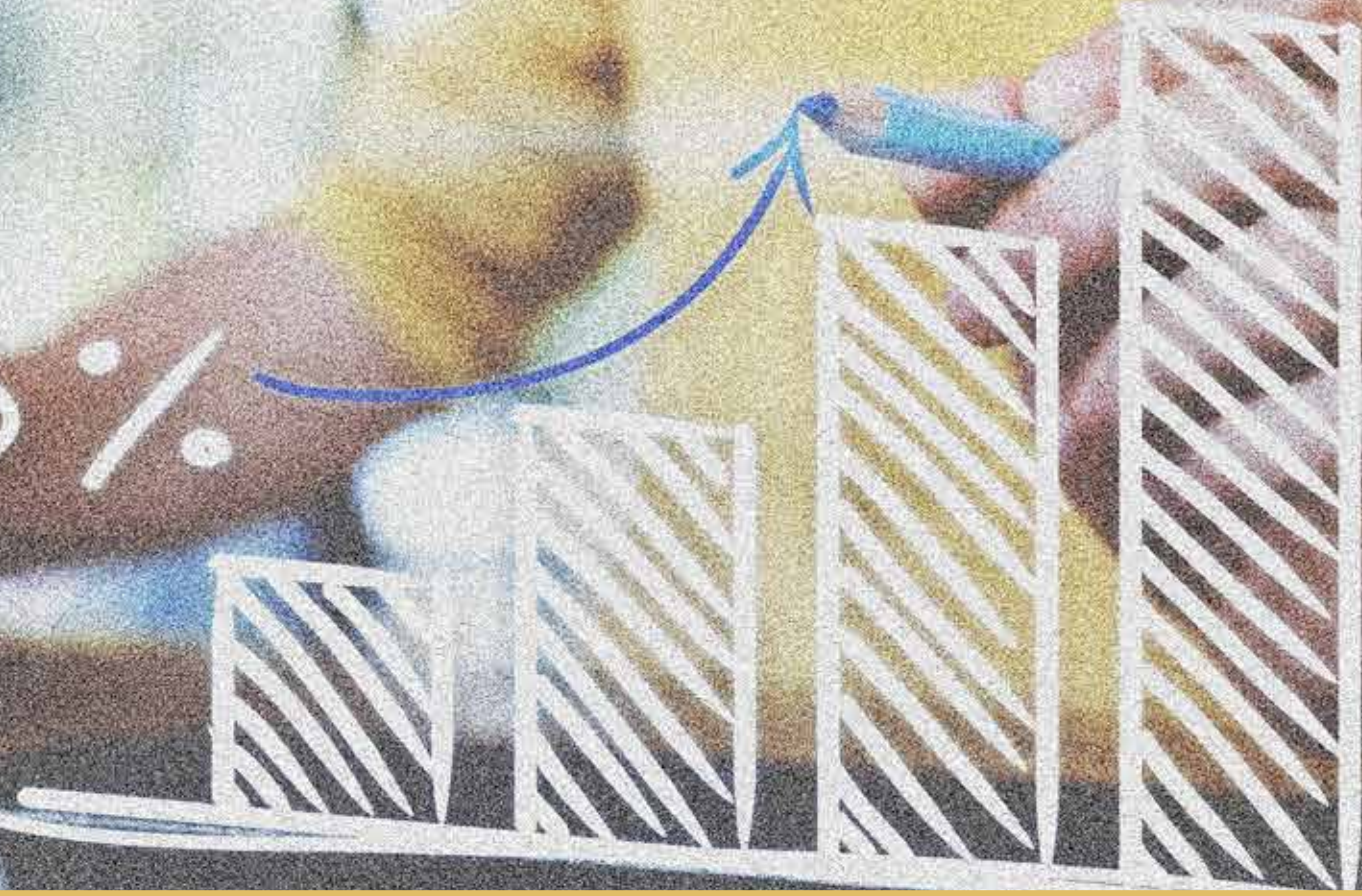
AB	: Avrupa Birliği
ABDGM	: Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü
AR-GE	: Araştırma Geliştirme
BİDB	: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
BM	: Birleşmiş Milletler
BSGM	: Balıkçılık ve Su Ürünleri Genel Müdürlüğü
BÜGEM	: Bitkisel Üretim Genel Müdürlüğü
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemleri
CITES	: Nesli Tükenmekte Olan Yabani Hayvan ve Bitki Türlerinin Uluslararası Ticaretine İlişkin Sözleşme
ÇEM	: Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü
DHDB	: Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
DKMP	: Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü
EYDB	: Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı
GFCM	: Akdeniz Genel Balıkçılık Komisyonu
GKGM	: Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü
GZFT	: Güçlü yönler, Zayıf yönler, Fırsatlar, Tehditler
HAYGEM	: Hayvancılık Genel Müdürlüğü
ICCAT	: Atlantik Ton Balıklarının Korunması Uluslararası Komisyonu
IPA	: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Aracı
OVMP	: Orta Vadeli Mali Plan
PESTLE	: Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Kanuni ve Çevresel Analiz
PERGEM	: Personel Genel Müdürlüğü
SGB	: Strateji Geliştirme Başkanlığı
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
SYGM	: Su Yönetimi Genel Müdürlüğü
ŞDB	: Şeker Dairesi Başkanlığı
TAGEM	: Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü
TDİOSB	: Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
TRGM	: Tarım Reformu Genel Müdürlüğü
UNCCD	: Birleşmiş Milletler Çölleşmeyle Mücadele Sözleşmesi

$$a^2 + b^2 = ab^2$$

$$a(a+b) = (a \times a) + (a \times b)$$

20%

45%



1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun kamu yönetimi anlayışına getirdiği değişikliklerle kamu idarelerine önemli vazifeler yüklenmiştir. Öne çıkan temel hususlar; kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi, kullanılması ve hesap verilebilirlik ilkesi çerçevesinde mali saydamlığın sağlanmasıdır.

Bakanlığımız stratejik planı ile politikalar doğrultusunda geleceğimizi planlayarak, sonuç odaklı, hedeflere dayalı yönetim anlayışının yerleşmesi ve hizmetlerimizde kalitenin artırılması amaçlanmaktadır.

Bakanlığımız 2019-2023 yıllarını kapsayan stratejik plan çalışmalarında iyi yönetim ilkeleri doğrultusunda katılımcı yaklaşımla iç ve dış paydaşlardan alınan görüş ve öneriler dikkate alınarak gelecek beş yıla yönelik 7 amaç, 30 hedef ve 124 performans göstergesi belirlenmiştir.



2019-2023 Plan döneminde;

Misyonumuz

"Ülkemizdeki ekolojik kaynakların kalkınma modeli perspektifiyle etkin, verimli ve sürdürülebilir bir şekilde harekete geçirilip ekolojik, bitkisel ve hayvansal katma değer vasıtasıyla ekonomik güvenliği, gıda arz güvenliğini ve insan sağlığını güvence altına almak"

Vizyonumuz

"Küresel ölçekte model bir ekolojik kaynak yönetimi"

Temel Değerlerimiz ise:

- Erişilebilirlik
 - Kurumsal Dürüstlük
 - Özverili Çalışma ve Gelişime Açıklık
 - Duyarlılık
 - Kalite
 - Uzmanlık
 - Toplumsal Sorumluluk
 - Paydaş Odaklılık
 - Bilimsellik
 - Sonuç Odaklılık
- olarak belirlenmiştir.



Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefler aşağıda sıralanmıştır.

1. Kırsal alanda refahı yükseltmek, tarımsal üretimde verim ve kaliteyi artırarak istikrarlı

gıda arzını sağlamak

- 1.1. Bitkisel ürünlerde arz güvencesini sağlamak, yeni çeşit, metot ve teknoloji geliştirmek
- 1.2. Hayvansal ürünlerde arz güvencesini sağlamak, yeni ırk, metot ve teknoloji geliştirmek
- 1.3. Rekabet gücü yüksek, sürdürülebilir bir tarım sektörü için uygun politika araçlarını geliştirmek
- 1.4. Üreticilere ve tüketicilere yönelik eğitim stratejileri ve danışmanlık sistemi geliştirmek
- 1.5. Kırsalda gelir ve istihdam olanaklarını artırmak, kırsal ekonomiyi çeşitlendirmek

2. Üretimden tüketime kadar gıda, yem güvenilirliğini sağlamak, bitki, hayvan sağlığı ve refahına yönelik gerekli tedbirleri almak

- 2.1. Gıda ve yem resmi kontrol hizmetlerinin etkinliğini artırmak
- 2.2. Gıda güvenilirliğine ilişkin doğru ve güncel bilgi sunmak, gıda güvenilirliğine yönelik uygulamaları geliştirmek
- 2.3. Bitkisel üretimde çevreye duyarlı bitki sağlığı tedbirleri almak
- 2.4. Hayvan hastalık ve zararlıları ile ilgili mücadele hizmetlerini geliştirmek, hayvan refahını korumak
- 2.5. Hayvan hastalıkları ile mücadelede kullanılan veteriner sağlık ürünlerinin kalite ve etkinliklerini artırmak

3. Balıkçılık ve su ürünleri kaynaklarını korumak, sürdürülebilir işletimini sağlamak

- 3.1. Su ürünleri türlerinin stok durumlarını izlemek ve yönetim planlarını hazırlamak
- 3.2. Su ürünlerini ve kaynaklarını korumak için kontrol ve denetimlerin etkinliğini artırmak
- 3.3. Su ürünleri üretimini artırmak

4. Toprak ve su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini sağlamak

- 4.1. Toprak ve su kaynaklarının korunmasını ve verimli kullanılmasını sağlamak
- 4.2. Taşkın ve kuraklığın olumsuz etkilerini kontrol altına almak maksadıyla yönetim planlarını hazırlamak
- 4.3. Yerüstü sularının kalite sınıflarını ve yeraltı sularının kalite ve miktar durumlarını belirlemek
- 4.4. Suyun miktar ve kalite olarak korunması ve kullanılması için AB mevzuatı ile uyumlu bütüncül planlamalar yapmak

5. İklim değişikliği, çölleşme ve erozyonla etkin mücadele etmek

- 5.1. Çölleşme ve erozyonla mücadele kapasitesini artırmak,
- 5.2. Çölleşme/Arazi tahribatı ve erozyona maruz bölgelerin izleme değerlendirme alt yapısını oluşturmak
- 5.3. Çölleşme/Arazi tahribatı ve erozyonla mücadelede plan ve projeler hazırlamak
- 5.4. İklim değişikliğinin tarım üzerine olası etkilerini ölçmek ve tedbir almaya yönelik öneriler geliştirmek

6. Biyolojik çeşitliliği korumak ve sürdürülebilir yönetimini sağlamak

- 6.1. Genetik kaynakları korumak, sürdürülebilir kullanımını sağlamak
- 6.2. 2873 sayılı Milli Parklar Kanununa tabi korunan alanlarda etkin yönetimi sağlamak ve tabiat turizmini geliştirmek
- 6.3. Doğal, tarihi ve kültürel kaynak değerlere sahip alanları tespit ederek korunan alan olarak ilan etmek, sürdürülebilir yönetimini sağlamak
- 6.4. Biyolojik çeşitliliğin korunmasını ve devamlılığını sağlamak, bilinçlendirme çalışmaları yapmak
- 6.5. Yaban hayatı ve av yönetiminde sürdürülebilirliği sağlamak

7. Kurumsal kapasiteyi geliştirmek

- 7.1. Uluslararası alanda daha etkin bir şekilde yer almak ve uluslararası örgütlerin karar süreçlerine dahil olmak
- 7.2. Bilgi sistemlerini geliştirmek ve bilgi güvenliğini sağlamak
- 7.3. Kurumsal yönetim sistemini etkin hale getirmek
- 7.4. Ar - Ge kapasitesini geliştirmek ve sonuçlarının uygulamaya aktarılmasını sağlamak

Tablo1: Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018 Yıl sonu)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2023)
102	Ağaçlandırma, erozyon kontrolü, sel, çığ, heyelan vb. uygulama projeleri sayısı (Kümülatif)	250
239	Korunan alan plan sayısı (Kümülatif)	389
230	Tabiat turizmi eylem planı kapsamında düzenlenen faaliyet sayısı (Kümülatif)	1.130
5	Nehir havza yönetim planı yapılan havza sayısı (Kümülatif)	25
68	Bitkisel üretim için geliştirilecek çeşit sayısı (Kümülatif)	347
5	Faaliyete geçen TDİOSB sayısı (Kümülatif)	12
1.647	Ekonomik yatırımlar kapsamında desteklenen tarıma dayalı sanayi işletme sayısı (Kümülatif)	4.200
86.000	Su ürünleri avcılık ve kontrol denetim sayısı (Kümülatif)	531.000
9.500.000	Mera ıslah ve amenajman alanı (Dekar) (Kümülatif)	12.000.000
1.124.918	Gıda işletmelerinde yapılan yıllık resmi kontrol sayısı	1.600.000
1.008	Hastalıktan arı işletme sayısı (Kümülatif)	2.120
1.118.695	Yıllık kırmızı et üretim miktarı (Ton)	1.700.000
99	İkili ilişkiler kapsamında yürütülen üst düzey toplantı sayısı (Kümülatif)	608
198	Vatandaşa E-devlet uygulaması üzerinden sunulan hizmet sayısı (Kümülatif)	370
26.000	Eğitimler sonucu verilen yıllık sertifika/belge sayısı	26.250
-	İnsan kaynakları hizmetlerinden yararlanan personelin memnuniyet oranı (%)	80

2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Kamu yönetimi alanındaki yeni gelişmeler ve eğilimler, kamu idarelerinin geleceklerini kurumsal bir stratejik plana dayalı olarak tasarlamalarını gerektirmekte olup bu maksatla kamu kurumları 5018 sayılı Kanun kapsamında stratejik planlarını hazırlamakta hükümet değişikliklerinde veya teşkilat yapılarında köklü değişiklikler söz konusu olduğunda da planlarını yenilemektedirler. 9 Temmuz 2018 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile "3/6/2011 tarihli ve 639 sayılı Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ve "29/6/2011 tarihli ve 645 sayılı Orman ve Su İşleri Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname yürürlükten kaldırılmış 10 Temmuz 2018 tarihli Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı 1 No.lu Kararnamesi ile Tarım ve Orman Bakanlığı kurulmuştur. Yeniden yapılanma kapsamında Tarım ve Orman Bakanlığı günümüzdeki politik, sosyal ve ekonomik gelişmeleri dikkate alarak 2019-2023 dönemi Stratejik Plan çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

Stratejik Plan hazırlık çalışmalarına yönelik mevzuat dikkate alınarak Bakanlığımız 2019-2023 dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmalarına 06.09.2018 tarihli ve 2018/3 sayılı Bakan Genelgesi ile başlanmış olup Strateji Geliştirme Kurulu, Stratejik Planlama Ekibi ve Çalışma Grupları oluşturulmuştur.

Stratejik Plan çalışmalarına yönelik organizasyonun oluşturulması, ihtiyaçların tespit edilmesi ve yürütülecek faaliyetlerin aşamalarına ilişkin çalışma takviminin yer aldığı Hazırlık Programı onaylanarak Bakanlık birimlerine bildirilmiş, web sitesinde yayınlanmış ve bu doğrultuda çalışmalara başlanmıştır. Strateji Geliştirme Kurulu, stratejik planlama sürecinin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol ederek süreci aktif olarak yönlendirmiş, tartışmalı hususları karara bağlamıştır.

Stratejik Plan için bir ön hazırlık çalışması niteliğinde literatür taraması ve araştırmalar yapılmıştır. Bununla birlikte tarım ve orman alanında Türkiye'nin tarihsel dönüşümü ve potansiyel gelişim alanları incelenmiş, üst politika belgelerinin analizleri yapılmıştır.

Stratejik planlamanın ilk aşaması olan durum analiziyle başlayan çalışmada; Tarım ve Orman Bakanlığı'nın faaliyetlerini etkileyen paydaşlar, etki ve önem derecelerine göre önceliklendirilerek Bakanlık ile ilgili düşüncelerini ve kurum algısını anlamak amacıyla geniş katılımlı anketler düzenlenmiştir. Kuruluş içi analiz, mevzuat analizi, üst politika belgelerinin analizi, faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin tespit edilmesi, paydaş analizi, güçlü ve zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler birimlerin katkılarıyla hazırlanarak stratejik planın ilgili bölümlerine işlenmiştir.

Yapılan araştırmalar, anketler, fikir geliştirme toplantıları, iç ve dış paydaşlara yönelik analizlerde elde edilen bulgular ve bilgiler çerçevesinde, Kurumun Stratejik Planına temel oluşturacak çeşitli konulara ilişkin ortaya çıkan fikirler değerlendirilmiştir. Bu kapsamda öncelikle misyon, vizyon, temel değerler, amaç ve hedefler tartışılmıştır. Kurumun tanımlanan faaliyet alanları ile ilgili olan amaçlar, hedefler ve stratejiler belirlenerek maliyetlendirme yapılmıştır. Bu çalışmalar yürütülürken Tarım ve Orman Bakanlığı'nın her kademesinden çalışanların yorum ve görüşleri alınmış, bu görüşler kapsayıcı bir bakış açısıyla analiz edilmiştir.



3. DURUM ANALİZİ



10 Ocak 1846 tarihinde Mekteb-i Ziraî Şahane

3.1. Kurumsal Tarihçe

- **1838, Ziraat ve Sanayi Meclisi;** İlk yapı, Meclis şeklinde kurularak tarım hizmetlerini Dışişleri Bakanlığı'na bağlı olarak yürütmüştür.
- **1839, Meclisi Umuru Nafia;** Meclis, tarım hizmetlerini Ticaret Bakanlığına bağlı olarak yürütmüştür. Ticaret Nezaretine bağlı Orman Müdürlüğü kurulmuştur.
- **1843, Ziraat Meclisi;** Meclis, Maliye Bakanlığı'na bağlı olarak kurulmuştur. Her Eyalet, Sancak ve Kaymakamlığa birer Ziraat Müdürü, İlçe ve Bucaklarla büyük Karyelere birer Ziraat Müdür Vekili atanmıştır. 1845 yılında tekrar Ticaret Bakanlığına bağlanmıştır.
- **1846, Ziraat Nezareti;** Tanzimat Fermanı'nı izleyen yıllarda Batı örnek alınarak Tarım Bakanlığı kurulmuştur. Tarım Bakanlığı'nın bağımsız yapısı 4 ay devam etmiştir.
- **1846-1891, Ticaret ve Nafia Nezareti, Ticaret Nezareti, Ticaret ve Ziraat Nezareti, Orman ve Maadin Nezareti;** Tarım Bakanlığı ile Ticaret Bakanlığı birleştirildikten sonra tarım hizmetleri değişik adlar altında yürütülmüştür. Ziraat Bankası 1889'da Bakanlığa bağlanmıştır. 1869 yılında Maliye Nezaretine bağlı olarak Orman Umum Müdürlüğü kurulmuştur.
- **1891-1911, Orman, Maadin ve Ziraat Nezareti;** Ziraat Fen Heyeti ve Hayvan Sağlık Zabıtası Komisyonu adı altında yeni bir kuruluşa gidildiği görülmektedir. Bu dönemde, tarım hizmetleri Ziraat ve Veteriner Genel Müdürlükleriyle yerine getirilmiştir.
- **1920, İktisat Vekâleti;** "3 sayılı Türkiye Büyük Millet Meclisi ve İcra Vekillerinin Sureti İntihabına Dair Kanun"la ticaret, ziraat, orman, sanayi ve madenlerle ilgili işler İktisat Vekaletince yürütülmüştür.
- **1924-1928, Ziraat Vekaleti;** "432 sayılı Ziraat ve Ticaret Vekaletleri Teşkilî Hakkında Kanun"la Tarım Bakanlığı kurulmuştur.
- **1929-1931;** "1200 sayılı Ticaret ve Ziraat Vekâletlerinin Tevhidi ve İktisat Vekaleti Teşkilî Hakkında Kanun"la Ziraat Vekaleti tekrar İktisat Vekaleti'ne bağlanmıştır.
- **1931-1937, Ziraat Vekaleti;** "1910 sayılı Ziraat Vekaleti Teşkilîne Dair Kanun"la İktisat Vekaleti'nden ayrılarak, birimlerin görev, yetki ve sorumlulukları belirlenmiş, Tarım, Veteriner ve Orman Genel Müdürlükleri Bakanlığa dahil olmuştur.
- **1937, Orman Umum Müdürlüğü;** 3116 sayılı Orman Kanunu ve 3204 sayılı Orman Umum Müdürlüğü Teşkilat Kanunuyla Orman Umum Müdürlüğü faaliyete başlamıştır.
- **1937-1951, Ziraat Vekâleti;** 3203 sayılı "Ziraat Vekâleti Vazife ve Selahiyat Kanunu" ile 1937 yılında merkez ve taşra teşkilatının görev ve sorumlulukları ayrıntılı şekilde düzenlenmiştir.
- **1951-1974, Ziraat Vekâleti, Orman Bakanlığı;** Bu dönemde Ziraat Vekaleti teşkilat yapısındaki çeşitli değişiklikler ile faaliyetlerini yürütmüştür. 1969 yılında 1595 sayılı "Orman Bakanlığının Kuruluş ve Görevleri Hakkındaki Kanun" ile "Orman Bakanlığı" kurulmuş ve 1980 yılına kadar faaliyetlerine devam etmiştir.
- **1974-1981, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı;** Bakanlık adı Cumhurbaşkanlığının 26.01.1974 tarih ve 4/92 sayılı Onayları ile değiştirilmiştir.

- **1981-1983, Tarım ve Orman Bakanlığı;** “2384 sayılı Orman Bakanlığının Tarım Bakanlığına Devri Hakkında Kanun”la Orman Bakanlığı ve hizmetleri devralınmış ve Bakanlığın ismi Tarım ve Orman Bakanlığı olmuştur.
- **1983-1991, Tarım Orman ve Köyişleri Bakanlığı;** 1983 yılında Tarım ve Orman Bakanlığı ile Köyişleri ve Kooperatifler Bakanlığı birleştirilmiş adı Tarım, Orman ve Köyişleri Bakanlığı olmuştur.
- **1991-2011 Tarım ve Köyişleri Bakanlığı, Çevre ve Orman Bakanlığı;** 1991 yılından itibaren 2011 yılına kadar tarım hizmetleri Tarım ve Köyişleri Bakanlığı tarafından yürütülmüştür. 1991 tarihinde Orman Bakanlığı yeniden teşkilatlanmıştır. 1991 tarihinde Orman Bakanlığı yeniden teşkilatlanmıştır. 2003 yılında ise Çevre ve Orman Bakanlığı kurulmuş 2011 yılına kadar faaliyetlerine devam etmiştir.
- **2011-2018, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Orman ve Su İşleri Bakanlığı;** Bu tarihler arası tarım hizmetleri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, orman hizmetleri ise Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından yürütülmüştür.
- **2018-.....Tarım ve Orman Bakanlığı;** 2018 yılında Cumhurbaşkanlığı 1 No.lu Kararnamesi ile Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığıyla Orman ve Su İşleri Bakanlığı tek çatı altında bir araya getirilerek Tarım ve Orman Bakanlığı kurulmuştur.

3.2. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı (2013-2017 ve 2018-2022 Stratejik Plan)

- Mülga Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı 2013-2017 Stratejik Plan döneminin sona ermesi ile 2018-2022 dönemini kapsayan Stratejik Planı'nı hazırlayarak uygulamaya başlamıştır. 2018 yılı uygulamaları sonuçları yılsonunda elde edileceğinden uygulanmakta olan stratejik plan ile ilgili herhangi bir değerlendirme yapılamamıştır.
- Uygulama dönemi sona eren 2013-2017 Stratejik Plan'ında 5 stratejik alan, 6 amaç ve 17 hedef belirlenmiştir. Hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını veya ne kadar ulaşıldığını ölçmek, izlemek ve değerlendirmek için belirlenen performans göstergeleri üçer aylık dönemler halinde SGB. net ve e-bütçe sistemleri üzerinden takip edilmiştir. İzleme ve değerlendirme süreci kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlamış ve hesap verme sorumluluğunun oluşturulmasına katkıda bulunmuştur.
- 2013-2017 Stratejik Plan'ında yer alan toplam 17 hedef için belirlenen performans göstergeleri üzerinden yapılan değerlendirme sonrasında; oransal olarak 5 hedefin % 90'ın üzerinde, 5 hedefin % 80'in üzerinde, 2 hedefin % 70'in üzerinde ve 5 hedefinde %60'ın üzerinde gerçekleştiği belirlenmiştir.

Orman ve Su İşleri Bakanlığı (2017-2021 Stratejik Plan)

- Mülga Orman ve Su İşleri Bakanlığı 2017-2021 Stratejik Planında 4 adet amaç, 18 adet hedef, 68 adet gösterge bulunmaktadır.
- Stratejik planın gerek başarılı olarak uygulanması gerek hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından 2017 yılında değerlendirmeye, 2018 yılı ilk altı aylık dönemde izlemeye tabi tutulmuş, uygulanması sistematik olarak takip edilerek raporlaması yapılmıştır.

- 2017 yılında 68 adet gösterge değerlendirmeye alınmış, 2017 yılı performans değeri konulan 61 adet göstergenin performansı hesaplanmıştır. İzleme ve değerlendirme sonucunda Amaç-1'de %91, Amaç-2'de %100, Amaç-3'te %79 ve Amaç-4'te %98 oranında hedeflere ulaşıldığı belirlenmiştir.

3.3. Mevzuat Analizi

Yasal Yükümlülükler

10 Temmuz 2018 Tarihli ve 30474 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 1 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenen Tarım ve Orman Bakanlığının görevleri şunlardır:

- Güvenilir gıda ve yem arzını sağlamak, bu amaçla politikalar oluşturulması amacıyla çalışmalar yapmak ve uygulamayı denetlemek,
- Gıda, gıda katkı maddeleri ve gıda ile temasta bulunan madde ve malzemelerin üretim, işleme ve pazarlama ile ilgili süreçlerin her aşamasındaki izlenebilirliğine yönelik esasları belirlemek,
- Gıda, gıda katkı maddeleri ve gıda ile temasta bulunan madde ve malzemeleri üreten işyerlerinin niteliklerini ve bunlara ilişkin izin ve kayıt esaslarını belirlemek, bunların izin ve kayıt işlemlerini yapmak, bu işyerlerini gıda siciline kaydetmek, üretim ve satış yerlerinin kontrol ve denetimlerini yapmak veya yaptırmak,
- Gıda, gıda katkı maddeleri ve yemler ile gıdayla temasta bulunan madde ve malzemelerin giriş ve çıkış gümrük kapılarını, ilgili kurumların görüşlerini alarak tespit ve ilan etmek; veteriner sınır kontrol noktalarını ve bunların çalışma esaslarını belirlemek,
- Yem ve yem katkı maddelerinin tescili, satışı ve denetimi ile ilgili esasları belirlemek ve denetlemek,
- Yem ve yem katkı maddelerinin üretimini ve satışını yapan işletmelerin onay verme esaslarını belirlemek ve onay verme işlemlerini yapmak,
- Hayvan kimlik sistemini kurmak ve hayvan hareketlerini kontrol etmek,
- Canlı hayvan, bitki, hayvansal ve bitkisel ürünler ile gıda ve yemin dış ticareti ile ilgili sağlık şartlarını belirlemek, sınır kontrol noktalarını ve bunların çalışma esaslarını belirlemek ve yürütmek,
- Bitki, hayvan, gıda ve yem güvenirliliğini gözeterek tüketiciyi ve halk sağlığını korumak amacıyla tedbirler almak,
- Hayvan refahını sağlamaya yönelik çalışmalar yapmak,
- Hayvan ve bitki sağlığı ile gıda ve yem konusunda faaliyet gösteren laboratuvarların belgelendirilmesine yönelik esasları belirlemek ve bunları denetlemek,
- Hayvansal ürünlerin işlenmesi ve pazarlanmasına ilişkin kontrol ve takip işlemlerini yapmak ve buna ilişkin esasları belirlemek,
- Hayvan hastalıkları ile mücadele ve hayvan sağlığı hizmetlerini yürütmek ve buna ilişkin esasları belirlemek,
- Hayvan sağlığında kullanılan tedavi edici ve koruyucu maddeler ile bunların etken ve yardımcı maddelerinin imal, satış, taşıma ve muhafaza şartlarını tespit ve ilan etmek,

- Hayvan sağlığı, teşhis ve tedavi hizmetleri ile ilgili faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlar ile hayvan satış, kesim ve eğitim yerleri ve barınaklara ilişkin esasları belirlemek,
- Bitki sağlığını korumak, bitki hastalıkları ve zararlıları ile mücadele etmek ve buna ilişkin esasları belirlemek,
- Bitki pasaport sistemini kurmak, bitki ve bitkisel ürün hareketlerini kontrol etmek, bitkisel korumada kullanılan ürünlerin norm ve özellikleri ile onay verilmesine ilişkin esasları belirlemek, onay verme ve kontrol işlemleri yapmak,
- Bitki ve hayvan sağlığı ile gıda ve yem güvenliğini sağlamak amacıyla risk yönetimi esaslarını belirlemek, risk değerlendirmesi yapmak ve risk iletişimini sağlamak,
- Hayvan ve bitki sağlığının korunması ile gıda ve yem kontrolünde görevlendirilecek personelin niteliklerini, çalışma usul ve esaslarını belirlemek,
- Bitkisel ürünlerde üretimi, verimliliği ve çeşitliliği artırmak,
- Bitkisel üretimde kullanılan girdilerin ve üretim teknolojilerinin kullanımının uygunluğunu ve standartlarını belirlemek ve denetlemek,
- Bitkisel üretimi, tarım ve sanayi sektörü ile entegrasyonunu sağlayacak şekilde yönlendirmek,
- İnsan sağlığını ve ekolojik dengeyi gözeterek yeni üretim şekilleri belirlemek, bunları desteklemek, yaygınlaştırmak ve görev alanına giren faaliyetler sonucu ortaya çıkabilecek kirliliğin önlenmesine yönelik ilgili kurumlarla koordinasyonu sağlamak,
- Çayır, mera, yaylaklar ve kışlakların ıslah ve muhafazasını sağlamak, korumak ve gerekli tedbirleri almak,
- Bitkisel üretim ile ilgili bilgi sistemlerini kurmak ve kullanılmasını sağlamak,
- Tarım havzalarının faaliyet ve işleyişi ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Hayvancılığı geliştirmek, teşvik etmek ve teşvik esaslarını belirlemek,
- Hayvansal üretim girdileri ile hayvancılık işletmelerinin niteliklerini ve bunlara ilişkin izin ve onay esaslarını belirlemek, izin ve her türlü onay işlemleri yürütmek,
- Yüksek vasıflı hayvan ırklarını yaygınlaştırmak,
- Hayvansal üretimin insan sağlığı ve ekolojik dengeyi koruyucu yöntemlerle yapılmasına ilişkin çalışmalar yapmak ve bunları denetlemek,
- Hayvansal üretimin artırılmasına yönelik faaliyetlerde bulunmak,
- Hayvansal üretim ve geliştirme projeleri ile ilgili çalışmalar yapmak,
- Hayvan ıslah programları uygulamak ve uygulatmak,
- Damızlık hayvan ithalat ve ihracatında teknik kriterleri belirlemek ve yürütmek,
- Hayvancılıkla ilgili bilgi sistemi oluşturmak,
- Hayvansal ürünlerin pazarlanması ile ilgili çalışmalar yapmak,

- Denizlerde ve iç sularda sürdürülebilir balıkçılık ve su ürünleri yetiştiriciliği ile avcılığının esaslarını belirlemek ve bunları teşvik etmek,
- Balıkçı barınakları ve balıkçılık altyapı tesisleri kurulması, işletilmesi ve denetlenmesine ilişkin usûl ve esasları belirlemek ve denetimini yapmak,
- Balıkçılık ve su ürünleri kaynaklarını korumak, koruma, üretim ve yetiştiricilik alanlarını belirlemek ve bu alanları zararlardan koruyacak tedbirleri almak,
- İthal ve ihraç edilecek balıkçılık ve su ürünleri ile girdilerine ilişkin esasları belirlemek,
- Balıkçılık ve su ürünleri üretim kaynaklarının geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması ile ilgili faaliyetlerde bulunmak, kontrol ve denetimleri yapmak ve yaptırmak,
- Balıkçılık ve su ürünleri üretiminin ve verimliliğin artırılması için gerekli girdilerin tedarikine ilişkin tedbirleri almak,
- Balıkçılık ve su ürünleri yetiştiriciliğine uygun istihsal sahalarına ilişkin esasları belirlemek, istihsal vasıtalarının asgari vasıf ve şartlarını, kiralama ve kullanıma esaslarını belirlemek,
- Balıkçılık ve su ürünleri üretim, geliştirme ve araştırma projeleri ile ilgili çalışmalar yapmak
- Balıkçılık ve su ürünleri avcılığı ve yetiştiriciliği ile ilgili bilgi sistemi oluşturmak,
- Rekabetçi bir tarım sektörünün oluşturulması, fiziki potansiyelin, çevre ve arazinin geliştirilmesi, kırsal alanlardaki yaşam kalitesinin ve ekonomik çeşitliliğin iyileştirilmesi, yerel kırsal kalkınma kapasitesinin oluşturulması için programlar hazırlamak, uygulamak ve izlemek,
- Tarımsal ve kırsal kalkınma desteklerinin uygulanmasına ilişkin gerekli işlemleri yapmak, kontrol etmek ve ödemeler arasındaki uyumu sağlamak,
- Üreticilerin bilgi düzeyini yükseltmek; kooperatif, birlik ve diğer üretici örgütlerinin kurulmasına izin vermek; kooperatif, birlik, oda, üretici örgütleri ve bunların iştiraklerini denetlemek, desteklemek; bunların eylem ve işlemlerinin hukuka uygun olarak sonuçlandırılması için gerekli tedbirleri almak,
- Toprak ve sulama suyu analiz laboratuvarlarının kuruluş esaslarını belirlemek; arazi, toprak, su kaynakları ile ilgili analizleri ve toprak, arazi ve su sınıflandırması yapmak,
- Arazi edindirme işlemleri yapmak, tarımsal arazilerin parçalanmasını önlemek,
- Tarımsal mekanizasyon konusunda politika ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak, plan ve projeler hazırlamak ve uygulamaya aktarılmasını sağlamak, tarımsal mekanizasyon düzeyinin yükseltilmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- Çiftlik muhasebe veri ağını kurmak ve işletmek,
- Tarımsal verileri toplamak ve istatistikleri oluşturmak,
- Entegre idare ve kontrol sistemi dâhil olmak üzere, görev alanına giren konularda bilgi sistemleri kurmak, işletmek ve güncel tutmak,

- Tarımsal sulamada verimliliği artırmak, uygun sulama tekniklerinin kullanılmasını sağlamak, toprak kaynaklarını korumak,
- Küresel iklim değişiklikleri, tarımsal çevre, kuraklık, çölleşme, diğer tarımsal afetler ve tarım sigortası ile ilgili hizmetleri yürütmek, tabii afetlerden zarar gören çiftçilere özel mevzuatında yer alan esaslar çerçevesinde yardım yapmak,
- El sanatlarını geliştirmek,
- Tarımsal ürünlerin pazarlanması ile ilgili çalışmalar yapmak,
- Avrupa Birliği kaynakları ve diğer uluslararası kaynaklarla yürütülen kırsal kalkınma programlarına ilişkin koordinasyonu sağlamak,
- 5403 sayılı Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu ile verilen görevleri yapmak,
- 5648 sayılı Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun uyarınca kurulan İzleme Komitesinin sekreteryası işlemlerini yürütmek,
- Tarım sektörüne ve kırsal kesimlere verilecek desteklere ilişkin çalışmalar yapmak, teklifte bulunmak,
- Ulusal kalkınma planları doğrultusunda tarımsal araştırma ve geliştirme stratejilerini ve önceliklerini belirlemek amacıyla çalışmalar yapmak, projeler hazırlamak, hazırlatmak, uygulamak ve uygulatmak,
- Çeşit ve ırk geliştirmek, tescil ettirmek ve bunların nüve materyallerini üretmek,
- Yerli gen kaynaklarını korumak ve geliştirmek, gen kaynaklarına erişim ve bunların yararının paylaşımını sağlamak; yetkilendirme, izleme ve denetleme çalışmalarını yapmak,
- Tarımsal ürün piyasalarındaki ulusal ve uluslararası gelişmeleri izlemek, Bakanlığın görev alanına giren konularda araştırmalar yapmak ve yaptırmak,
- Toprak ve su kaynaklarının geliştirilmesi ve rasyonel kullanımı amacıyla araştırmalar yapmak,
- Bakanlığa bağlı araştırma kuruluşlarının araştırma hedeflerini belirlemek ve bu kuruluşları denetlemek,
- Hayvan ve bitki hastalıklarında kullanılan aşı, serum, biyolojik ve kimyasal maddeler ile koruma ilaçları hakkında ve bunların bileşimine giren etkili ve yardımcı maddeler konusunda araştırmalar yapmak,
- Denizlerde ve iç sularda su ürünlerine ilişkin bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılmasını desteklemek,
- Gıda, yem ve mekanizasyon konusunda araştırmalar yapmak,
- Ulusal ve uluslararası alanda araştırma-geliştirme faaliyetleri yürütmek ve bu kapsamdaki projeleri desteklemek,
- Toprağın korunması ve tabii kaynakların geliştirilmesi amacıyla; havza bütünlüğü esas alınarak, çölleşme ve erozyonla mücadele, çığ, heyelan ve sel kontrolü ile entegre havza ıslahı plan ve projelerini yapmak, yaptırmak, uygulanmasını izlemek, bu faaliyetlere proje bazında destek

sağlamak, bu iş ve işlemlerle ilgili politika ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyon sağlamak,

- Su havzalarının geliştirilmesine yönelik ulusal ve bölgesel düzeyde planlama yapmak, politika ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak,
- Üniversiteler ve Ar-Ge kuruluşlarıyla birlikte araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütmek, eğitim, yayın ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmak,
- Görev alanına giren konularda etüt, araştırma, iş tanımı, analiz ve birim fiyat tespiti yapmak, yaptırmak, onaylamak, uygulama esaslarını tespit etmek,
- Milli parklar, tabiat parkları, tabiat anıtları, tabiatı koruma alanları ve sulak alanların tespiti, bunlardan Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca tescil edilenlerin korunması, geliştirilmesi, tanıtılması, yönetilmesi, işletilmesi ve işlettilmesi ile ilgili işleri yürütmek ve denetlemek,
- 9/8/1983 tarihli ve 2873 sayılı Milli Parklar Kanunu ile verilen görevleri yürütmek,
- Yaban hayatı ve kara av kaynakları ile orman içi su kaynakları, dere, göl, gölet ve sulak alanların ve hassas bölgelerin korunması, geliştirilmesi, kara avcılığının düzenlenmesi, av kaynaklarının işletilmesi ve kontrolü ile ilgili her türlü etüt, envanter, planlama, projelendirme, uygulama ve izlemeye ilişkin iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak, bu hizmetlerle ilgili tesisleri kurmak veya kurdurmak,
- Kara avcılığını düzenleyen mevzuat ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Uluslararası koruma sözleşmeleri ile belirlenen yörelerdeki koruma ve kullanma esaslarını belirlemek,
- Uluslararası sözleşmeler ile koruma altına alınan bitki ve hayvan türleri ile alanların korunması konusunda tedbirler almak, ilgili kuruluşlarla işbirliği yapmak,
- Hayvanların korunmasına yönelik çalışmaları, ilgili bakanlık, kurum ve kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği içinde yapmak, yaptırmak, bu konuda yürütülen faaliyetleri desteklemek, denetlemek veya denetlenmesini sağlamak,
- Görev alanıyla ilgili olarak bitki ve hayvan türü genetik kaynaklarının muhafazası ve iyileştirilmesi ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Orman ve orman rejimine tabi yerlerde tabiat parkı, tabiat anıtı ve tabiatı koruma alanları ile sulak alanların ve benzeri koruma alanlarının tescil ve ilanını yapmak,
- Su kaynaklarının korunması, iyileştirilmesi ve kullanılmasına ilişkin politikaların belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak,
- Su kaynaklarının kıyı suları dahil olmak üzere koruma-kullanma dengesi gözetilerek, sucul çevrenin ekolojik ve kimyasal kalitesinin korunması ve geliştirilmesini sağlamak amacıyla havza bazında nehir havza yönetim planları hazırlamak, hazırlatmak, bütüncül nehir havzaları yönetimi ile ilgili mevzuat çalışmalarını yürütmek,
- Su kaynaklarının korunması ve yönetimi ile ilgili uluslararası sözleşmeler ve diğer mevzuattan kaynaklanan süreçleri takip etmek, sınır aşan ve sınır oluşturan sulara ilişkin işleri ilgili kurumlarla işbirliği içinde yürütmek,

- Ulusal su veri tabanı oluşturmak,
- Su kirliliği açısından hassas alanları ve nitrata duyarlı hassas alanları tespit etmek ve izlemek,
- İçme ve kullanma suyu arıtma tesislerinin tasarım esaslarını, normlarını ve kriterlerini belirlemek, projeleri onaylamaya yetkili kurum ve kuruluşları tespit etmek, tesisleri işletecek elemanların eğitimlerini temin etmek, sertifikalarını vermek,
- İklim değişikliğinin su kaynaklarına etkisi ile ilgili çalışmalar yapmak,
- Havza bazında kirliliğin önlenmesi ile ilgili tedbirleri ilgili kurum ve kuruluşlarla birlikte belirlemek, değerlendirmek, güncellemek ve uygulamaların takibini yapmak,
- Yer üstü ve yer altı sularının kalite ve miktarının korunmasına yönelik hedef, ilke ve alıcı ortam standartlarını ilgili kurum ve kuruluşlarla birlikte belirlemek, su kalitesini izlemek veya izletmek,
- Taşkınlarla ilgili strateji ve politikaların belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak ve ilgili mevzuatı ve taşkın yönetim planlarını hazırlamak,
- Nehir havza yönetim planlarına uygun olarak sektörel bazda su kaynaklarının tahsislerine ilişkin gerekli koordinasyonu yapmak,
- Bakanlığın görev ve faaliyet alanına giren, Avrupa Birliği ile ilgili konularda; müzakerelere ilişkin hazırlıkları yapmak, toplantılara katılmak, Avrupa Birliği-Türkiye ortaklık organlarında alınan kararlarla ilgili olarak uyum ve uygulama çalışmalarını yürütmek, Bakanlık birimleri arasında koordinasyonu sağlamak,
- Bakanlığın yabancı ülkeler ve uluslararası kuruluşlar ile ilişkilerini yürütmek, koordinasyonu sağlamak, ikili ve çok taraflı bilimsel, sınai ve teknik işbirliği anlaşmaları ile bölgesel işbirliği anlaşmaları ve protokollerinin hazırlanmasına yardımcı olmak,
- Bakanlığın Avrupa Birliği, diğer yabancı ülkeler ve uluslararası kuruluşlarla yürüttüğü projelerin ve programların hazırlanmasını, koordinasyonunu, yürütülmesini ve kontrolünü sağlamak,
- Bakanlığın görev ve faaliyet alanına giren dış ilişkilerle ilgili konularda protokol faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek,
- Bakanlığın görev ve faaliyet alanına giren dış ilişkilerle ilgili konularda kongre, konferans ve toplantılar düzenlemek veya düzenlenmesini sağlamak, Bakanlıkça düzenlenecek uluslararası organizasyonları koordine etmek,
- Bakanlığın personel politikası ve planlaması ile personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması konusunda çalışmalar yapmak ve tekliflerde bulunmak,
- Bakanlık personelinin atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek,
- Bakanlık teşkilatının her türlü faaliyet ve işlemlerinin teftiş, inceleme ve soruşturma işlerini yürütmek,
- Bakanlığın amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmasını temin etmek üzere gerekli teklifleri hazırlamak ve Bakan'a sunmak,

- 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15 inci maddesi, Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri yapmak,
- 3/1/2002 tarihli ve 4733 sayılı Tütün, Tütün Mamulleri ve Alkol Piyasasının Düzenlenmesine Dair Kanunla Bakanlığa verilen görevleri yerine getirmek,
- 8/6/1942 tarihli ve 4250 sayılı İspirto ve İspirtolu İçkiler İhisarı Kanunu ile Bakanlığa verilen görevleri yerine getirmek,
- 7/11/1996 tarihli ve 4207 sayılı Tütün Ürünlerinin Zararlarının Önlenmesi ve Kontrolü Hakkında Kanun ile Bakanlığa verilen görevleri yerine getirmek,
- 4/4/2001 tarihli ve 4634 sayılı Şeker Kanununda Bakanlığa verilen görevleri yerine getirmek,
- 5018 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini yürütmek, temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetleri yapmak veya yaptırmak,
- Bakanlığın taşınır ve taşınmazlarına ilişkin işlemleri ilgili mevzuat çerçevesinde yürütmek,
- Bakanlığın genel evrak ve arşiv faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek,
- Bakanlığın görev alanına giren konularda görsel, işitsel ve yazılı dokümanların basım ve yayımını yapmak veya yaptırmak,
- Eğitim amacıyla Bakanlığın görev alanıyla ilgili her türlü bilgi ve belgeyi toplamak, değerlendirmek, yayımlamak, film, slayt, fotoğraf ve benzeri belgeleri hazırlamak veya hazırlatmak, bu konulara ilişkin arşiv, dokümantasyon ve kütüphane hizmetlerini yürütmek,
- Bakanlığın görev alanına giren konularda her türlü eğitim faaliyetini yapmak veya yaptırmak,
- Bakanlığın görev alanına giren alanlarda yapılacak yayınlar hakkında ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlarla işbirliği yapmak,
- Çiftçi eğitimi, tarımsal yayım ve danışmanlık hizmetlerini yürütmek,
- Bakanlık projelerinin Bakanlık bilişim altyapısına uygun olarak tasarlanmasını ve uygulanmasını sağlamak, teknolojik gelişmeleri takip etmek, bilgi güvenliği ve güvenilirliği konusunun gerektirdiği önlemleri almak, politikaları ve ilkeleri belirlemek, kamu bilişim standartlarına uygun çözümler üretmek,
- Bakanlığın bilgi işlem hizmetlerini yürütmek,
- Bakanlığın internet sayfaları, elektronik imza ve elektronik belge uygulamaları ile ilgili teknik çalışmaları yapmak,
- Bakanlık hizmetleriyle ilgili bilgileri toplamak ve ilgili birimlerle işbirliği içinde veri tabanları oluşturmak,
- Bakanlığın mevcut bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek, haberleşme güvenliğini sağlamak ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak düzenli şekilde hizmet içi eğitim almalarını sağlamak,

- 26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak,
- Bakanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenecek usûl ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak,
- 9/10/2003 tarihli ve 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırmak üzere gerekli tedbirleri almak,
- Bakanın çalışma programını düzenlemek,
- Bakanın resmî ve özel yazışmalarını, protokol ve tören işlerini düzenlemek ve yürütmek.

Mevzuat Analizi Bulguları

Cumhurbaşkanlığı 1 No.lu Kararnamesi ile belirlenen bu görevlerin ifası muhtelif kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuatla (Cumhurbaşkanlığı karar ve kararnameleri, genelgeler, tebliğler, sirküler, yönergeler, talimatlar, protokoller) birlikte sağlanmaktadır. Bu mevzuatın yanında doğal kaynakların yönetimi, meteorolojik-iklimsel ve çevresel etkiler, pazarlama, dış ticaret ve finans gibi hizmet alanlarıyla ilişkili, uygulayıcıları diğer Bakanlıklar olan Kanunlar da incelenmiştir.

Bakanlığımız, kanunlarla belirlenmiş genel çerçeve dışında konu ve sektör odaklı yönetmelik, tüzük, genelge, tebliğ, sirküler, yönerge, talimat gibi dinamik ve günceli yakalayan bir mevzuat alt yapısına sahiptir.

Mevzuat katılımcılık anlayışıyla ilgili paydaşlar da çalışmaya dâhil edilerek hazırlanmaktadır. Mevzuatın sahada uygulanması esnasında ortaya çıkan aksaklıklar değerlendirilerek, sektörün geri bildirimleri de göz önünde bulundurularak gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

Bununla birlikte hizmetlerin sağlanmasında kendi personeline yönelik çalışma hayatını, sosyal, idari ve mali haklarını düzenleyici mevzuatın varlığı da Bakanlığın kurumsal kapasitesinin güçlü olduğunun göstergesidir.

Mevzuat analizi çalışmaları sonucunda Bakanlığımızın yürütmekte olduğu hizmetlere ilişkin yasal yükümlülüklerin analizi yapılmış olup mevcut mevzuatta güncelleme ve tadilat ihtiyacı, yeni mevzuat ihtiyacı, kanun tasarılarının yasalaşması, işbirliği, koordinasyon konuları gibi sorunlu alanlar tespit edilip 2019-2023 dönemi planlamasında bu analiz sonuçlarından faydalanılmıştır.

3.4. Üst Politika Belgeleri Analizi

2019-2023 Stratejik Plan hazırlanırken üst politika belgelerinden 11. Kalkınma Planı, BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri, Yeni Ekonomik Program (2019-2021), Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi ve Kırsal Kalkınma Eylem Planı (2014-2020), Çölleşme ile Mücadele Ulusal Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2023), Ulusal Havza Yönetim Stratejisi (2014-2023), Ulusal Kuraklık Yönetimi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2017-2023), Türkiye Tarımsal Kuraklıkla Mücadele Stratejisi Eylem Planı (2018-2022), Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2018-2023) dikkate alınmış olup stratejik hedeflerimiz oluşturulurken bu görevler esas alınmıştır. Üst politika belgelerinin analizini içeren tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 2: Üst Politika Belgelerinin Analizi

Verilen Görev	Üst Politika Belgesi
Bitkisel ve hayvansal üretim ile su ürünleri üretiminin geliştirilmesi, tarım sektörünün geliştirilmesi ve tarım politikalarının oluşturulmasına yönelik araştırmalar yapmak	11. Kalkınma Planı (2019-2023) • 244.7, 404.1, 407.1, 407.2, 407.3, 407.4, 407.5, 407.6, 408.1, 408.4, 408.6, 408.7, 408.8, 409.1, 409.2, 409.3, 411.6, 411.2, 416.1, 416.2, 418.2 numaralı politika tedbirleri Yeni Ekonomik Program (2019-2021) • Dengelenme, Disiplin ve Değişim • Enflasyon • Cari Açık • Büyüme ve İstihdam BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları • 2 Açlığın Yok Edilmesi • 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı • 12 Bilinçli Üretim ve Tüketim • 14 Sudaki Yaşam Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2014-2020) • Stratejik amaç 1

Verilen Görev	Üst Politika Belgesi
Gıda üretimi, güvenliği ve güvenilirliği, kırsal kalkınma, toprak, su kaynakları ve biyoçeşitliliğin korunması ile verimli kullanılmasını sağlamak	11.Kalkınma Planı (2019-2023) 405.1, 405.2, 405.3, 405.4, 405.5, 405.6, 406.3, 406.4, 410.1, 410.2, 410.3, 410.4, 410.5, 411.3, 411.6, 412.1, 528.2, 529.3, 587.9, 707.1, 707.2, 708.1, 708.2, 709.1, 709.2, 710.1 numaralı politika tedbirleri BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri 2 Açlığın Yok Edilmesi 3 Sağlık ve Refah 6 Sağlıklı Suya Erişim 7 Erişilebilir Temiz Enerji 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı 11 Sürdürülebilir Şehir ve Topluluklar 12 Bilinçli Üretim ve Tüketim 15 Karadaki Yaşam Yeni Ekonomik Program (2019-2021) - Enflasyon - Cari Açık - Büyüme ve İstihdam Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2014-2020) - Stratejik amaç 1, 2, 3 Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2018-2023) - Strateji 3, 5, 8,12 Ulusal Kuraklık Yönetimi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2017-2023) Türkiye Tarımsal Kuraklıkla Mücadele Stratejisi Eylem Planı (2018-2022)

Verilen Görev	Üst Politika Belgesi
Çiftçinin örgütlenmesi ve bilinçlendirilmesi, tarımsal desteklemelerin etkin bir şekilde yönetilmesi, tarımsal piyasaların düzenlenmesi gibi ana faaliyet konularının gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak; tarım ve hayvancılığa yönelik genel politikaların belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak, uygulanmasını izlemek ve denetlemek	11. Kalkınma Planı (2019-2023) 244.1, 244.3, 244.4, 244.6, 244.7, 261.4, 403.2, 403.3, 404.2, 405.4, 407.1, 407.2, 407.3, 407.5, 407.6, 408.2, 408.4, 408.5, 409.1, 409.4, 410.3, 410.4, 410.5, 411.1, 411.5, 412.2, 412.3, 413.1, 414.1, 416.4, 417.2, 418.1, 418.2, 418.3, 461.3, 600.9 numaralı politika tedbirleri Yeni Ekonomik Program (2019-2021) - Enflasyon - Cari Açık - Kamu Maliyesi - Büyüme ve İstihdam BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri 2 Açlığın Yok Edilmesi 12 Bilinçli Üretim ve Tüketim Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2014-2020) - Stratejik amaç 1, 4

Verilen Görev	Üst Politika Belgesi
Ormanların korunması, geliştirilmesi, işletilmesi, ıslahı ve bakımı, çölleşme ve erozyonla mücadele, ağaçlandırma ve ormanla ilgili mera ıslahı konularında politikalar oluşturulması amacıyla çalışmalar yapmak	11. Kalkınma Planı (2019-2023) 405.2, 600.9, 410.6, 407.2, 408.4, 708.1, 708.2 numaralı politika tedbirleri BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri 13 İklim Değişikliği ile Mücadele 15 Karadaki Yaşam Çölleşme ile Mücadele Ulusal Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2023) - Amaç 4, 7 Ulusal Havza Yönetim Stratejisi (2014-2023) - Amaç 3 Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2014-2020) - Stratejik amaç 2
Tabiatın korunmasına yönelik politikalar geliştirilmesi amacıyla çalışmalar yapmak, korunan alanların tespiti, milli parklar, tabiat parkları, tabiat anıtları, tabiatı koruma alanları, sulak alanlar ve biyolojik çeşitlilik ile av ve yaban hayatının korunması, yönetimi, geliştirilmesi, işletilmesi ve işletilmesini sağlamak	11. Kalkınma Planı (2019-2023) 410.6, 412.1, 710.1, 716.1, 716.2, 716.3, 802.3 numaralı politika tedbirleri BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri 15 Karadaki Yaşam Ulusal Havza Yönetim Stratejisi (2014-2023) - Amaç 6

Verilen Görev	Üst Politika Belgesi
Su kaynaklarının korunmasına ve sürdürülebilir bir şekilde kullanılmasına dair politikaların oluşturulması amacıyla çalışmalar yapmak, ulusal su yönetimini koordine etmek	11. Kalkınma Planı (2019-2023) 406.4, 697.1, 697.2, 697.3, 697.4 numaralı politika tedbirleri BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri 6 Sağlıklı Suya Erişim Ulusal Havza Yönetim Stratejisi (2014-2023) - Amaç 2
Bakanlığın faaliyet alanına giren konularda uluslararası çalışmaların izlenmesi ve bunlara katkıda bulunulması amacıyla ulusal düzeyde yapılan hazırlıkları ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde yürütmek	11. Kalkınma Planı (2019-2023) 408.6, 409.3, 411.3, 843.1 numaralı politika tedbirleri Yeni Ekonomik Program (2019-2021) - Cari Açık BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri 2 Açlığın Yok Edilmesi 6 Sağlıklı Suya Erişim 14 Sudaki Yaşam 15 Karadaki Yaşam Ulusal Havza Yönetim Stratejisi (2014-2023) - Amaç 1 Çölleşme İle Mücadele Ulusal Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2023) - Amaç 2

3.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Tablo 3: Faaliyet Alanı ve Ürün/Hizmetler

Faaliyet Alanı	Ürün/ Hizmetler
Gıda ve Kontrol	Bitki Sağlığı ve Bitki Koruma Hayvan Sağlığı ve Karantina Risk Değerlendirme Gıda ve Yem Güvenilirliği
Bitkisel Üretim	Bitkisel Üretimi Geliştirme Organik Tarımı Geliştirme ve Yaygınlaştırma Gökçeada ve Bozcaada Tarımsal Kalkınma ve İskân Projesi İyi Tarım Uygulamalarını Geliştirme Çayır Mera ve Yem Bitkileri Kimyevi ve Organik Gübre Yönetmeliği Çerçevesinde Yapılan Faaliyetler Türkiye Tarım Havzaları Üretim ve Destekleme Modeli
Hayvancılık	Islah, Kayıtlılık ve Örgütlenme Hayvancılık Desteklemeleri Arıcılık ve İpekböcekçiliği Kanatlı Sektörü Veri Toplama Faaliyetleri

Faaliyet Alanı	Ürün/ Hizmetler
Balıkçılık ve Su Ürünleri	Su Ürünleri Üretimini Geliştirme Projesi Su Ürünleri Sektöründe Kaynak Yönetiminin Geliştirilmesi Projesi Su Ürünleri Desteklemeleri Su Ürünleri Veri Toplama Faaliyetleri Su Ürünleri Yetiştiriciliği Konusunda Uluslararası Faaliyetler
Tarım Reformu	Arazi Edindirme ve Değerlendirme Sulama Sistemleri ve Tarımsal Altyapı Hizmetleri Avrupa Birliği Yapısal Uyum Yönetim Otoritesi Çalışmaları Entegre İdare ve Kontrol Sistemi Tarım Teknolojileri ve Mekanizasyon Kırsal Kalkınma ve Kredilendirme Organize Tarım ve Hayvancılık Bölgeleri Çalışmaları Etüt ve Projeler Toprak Koruma ve Arazi Değerlendirme Tarım Arazileri Yönetimi Tarımsal Çevre ve Doğal Kaynakları Koruma Tarımsal Desteklemeler Teşkilatlanma Tarım Sigortaları ve Doğal Afetlerle İlgili Çalışmalar Kontrolörler

Faaliyet Alanı	Ürün/ Hizmetler
Tarımsal Araştırma ve Politika Oluşturma	Tarla Bitkileri Araştırmaları Bahçe Bitkileri Araştırmaları Bitki Sağlığı Araştırmaları Hayvancılık ve Su Ürünleri Araştırmaları Tarım Ekonomisi Araştırmaları Toprak ve Su Kaynakları Araştırmaları Hayvan Sağlığı, Gıda ve Yem Araştırmaları
Çölleşme ve Erozyonla Mücadele	Çölleşmeyle Mücadele Erozyon Kontrolü Havza Planlama ve Arazi Islahı Sel, Çığ ve Heyelan Çalışmaları İzleme ve Değerlendirme Çölleşme ve Erozyonla İlgili Araştırma Geliştirme Faaliyetleri
Doğa Koruma ve Milli Parklar	2873 Sayılı Kanuna Göre İlan Edilen Korunan Alanlarda Etkin Yönetim Hizmetleri Biyolojik Çeşitlilik Hizmetleri Biyokaçakçılıkla Mücadele Biyolojik Çeşitliliğe Dayalı Geleneksel Bilginin Kayıt Altına Alınması Tabiat Turizmi Etkinlikleri, Hassas ve Sulak Alanların Tespiti, İlanı Ve Etkin Yönetimi, Av ve Yaban Hayatı Kaynaklarının Korunması, Geliştirilmesi Ve Sürdürülebilir Faydalanmaya Yönelik Çalışmalar 5199 Sayılı Hayvanları Koruma Kanunu ve İlgili Yönetmelikler Kapsamında Hayvanların Korunması

Faaliyet Alanı	Ürün/ Hizmetler
Su Yönetimi	Havza Yönetimi Su Kalitesi ve Miktarı İzleme Su Bilgi Sistemi Taşkın Yönetim Planı Kuraklık Yönetim Planı Su Verimliliği Araştırma ve Değerlendirme Su Hukuku ve Politikası İklim Değişikliği Veri Değerlendirme Modelleme Sektörel Su Tahsis Planı Nehir Havza Yönetim Planı
Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler	İkili İlişkiler ve Protokol Uluslararası Kuruluşlar ile İlişkiler Avrupa Birliği ile İlişkiler ve Müzakere Süreci Ekonomik ve Teknik İlişkiler Dış Ticaret Politikaları Eğitim, Bilgilendirme
Tütün ve Alkol	Tütün Üretimi ve Piyasasının Düzenlenmesi, Denetlenmesi Etil Alkol ve Metanolün Üretimi, Alkol Piyasasının Düzenlenmesi, Denetlenmesi

Faaliyet Alanı	Ürün/ Hizmetler
Şeker	Şeker Hammaddesinin Temini ve Fiyatlandırılması İle Şeker Fiyatının Belirlenmesi İle İlgili Usul ve Esasları Düzenlenmesi ve Buna İlişkin İzleme ve Denetim Faaliyetlerinin Yürütülmesi Şeker Kotalarının Tespiti, Tahsisi, Transferi ve İptaline İlişkin Faaliyetler Şeker Üreten Şirketlerin Faaliyetlerinin İzlenmesi ve Denetlenmesi
Eğitim, Yayım ve Yayın	Çiftçi Eğitimi-Yayım ile il Tarımsal Yayım Projeleri Tarımsal Yenilik ve Bilgi Sistemi Kapsamında Yürütülen Çalışmalar Tarımsal İşletme Danışmanlığı Sertifikalı Tarımsal Danışmanlık Hizmetleri "Kırsal Alanda Kadın, Genç ve Aileleri İle Diğer Özel Politika Gerektiren Gruplara (çocuk, mevsimlik tarım işçisi, sığınmacılar vb.) Yönelik Çalışmalar" Hizmet İçi Eğitim El Sanatları Eğitim Faaliyetleri Basılı Yayın Üretimi Görüntülü ve Sesli Yayın Üretimi Tanıtım, Fuar ve Organizasyonlar
Kurumsal Yönetim	Stratejik Yönetim ve Kurumsal Performans Yönetim Bilgi Sistemleri ve İstatistik Bilgi İşlem Pazarlama İç Kontrol Mali Yönetim Bütçe Çalışmaları Rehberlik ve Teftiş Hukuk Hizmetleri İç Denetim Personel Yönetimi Destek Hizmetleri

3.6. Paydaş Analizi

Bakanlığımız geleceğinin şekillendirildiği bu süreçte bütün paydaşlarımızın kurumun mevcut durumuna ve geleceğine yönelik fikirlerini alabilmek amacıyla önceliklendirilme çalışması yapılmış, ürün hizmet matrisi oluşturularak belirlenen paydaşlara yönelik anketler geliştirilmiş ve elektronik ortamda veriler toplanmıştır. Yapılan iç paydaş anket çalışmasına 7.616 kurum personeli, dış paydaş anketine ise 842 paydaş katılım sağlamıştır.

Bu kapsamda kurumun görev tanımı ve birlikte çalışma, koordinasyon kabiliyeti, kurumdan beklentiler ve görev alanındaki fırsatlar ve tehditler gibi çeşitli konularda analizler ve tespitler yapılmıştır.

Dış ve İç Paydaş Anketlerinden Elde Edilen Bulgular

Stratejik Planın "Durum Analizi" aşamasında iç ve dış paydaş anketleriyle paydaşların Bakanlık çalışma alanları ile ilgili konularda görüş ve önerileri tespit edilmeye çalışılmıştır. Elde edilen neticeler GZFT analizi ile birleştirilmiş ve stratejik planda yer alan amaç ve hedeflerin tespit edilmesi aşamasında bu verilerden faydalanılmıştır.

İç Paydaş Analizi;

Bakanlığımız internet sitesi üzerinden elektronik ortamda yapılan anket vasıtasıyla gerçekleştirilmiş olup elde edilen veriler SPSS 22 paket programı kullanılarak değerlendirilmiştir.

Anket çalışmamıza;

Görev yerine göre %12 merkez, %88 taşra personeli,

Kadrolarına göre %85 memur, %11 sözleşmeli, %4 işçi personel,

Hizmet yılına göre %32 ile 25 yıl ve üzeri, %30 ile 5-9 yıl, %15 ile 0-4 yıl, %15 ile 10-14 yıl, %8 ile 15-19 yıl hizmet süresine sahip personel,

Eğitim durumuna göre %58 Lisans, %23 Lisansüstü, %10 Ön lisans, %5 Lise, %3 Doktora, %1 ilköğretim (ilkokul-ortaokul) mezuniyet derecesine sahip personel,

Cinsiyete göre %73 erkek, %27 kadın personel olmak üzere toplam 7 bin 616 kişi katılım sağlamıştır.

Genel olarak personelimiz Bakanlık çalışanı olmaktan duyduğu memnuniyeti toplamda %90,7 oranında "Memnunum", "Kısmen Memnunum" ya da "Çok Memnunum" olarak değerlendirmiştir.

"Çalıştığı birimin eğitim ve uzmanlığınıza uygunluğu" sorusunu katılımcıların toplamda %84,2'si "Çok Uygun", "Uygun" ya da "Kısmen Uygun" olarak değerlendirmiştir.

Personelimiz "Kurumunuzun idari ve sosyal hizmetlerini değerlendiriniz" sorusunu "Temizlik ve Sağlık" konularında 2,37 genel puan ortalamasının üzerinde puan alarak "İyi", "Yemek, Servis, Kreş, Lojman ve Sosyal Tesisler" konularında ise genel puan ortalamasının altında puan alarak "Kötü" olarak değerlendirmiştir.

"Kurumunuzun teknolojik altyapısını değerlendiriniz." sorusunu personelimiz tüm konularda "3,06" genel ortalama puanı ile "Orta" olarak değerlendirmiştir.

“Bakanlığımızdaki işlerin yürütülmesi ile ilgili karşılaşılan en önemli sorunları 1 ile 5 arasında puanlayınız” sorusunda, en önemli sorunlar olarak; 4,01 puanla “Görevlendirme ve atamalarda liyakatin ve uzmanlığın dikkate alınmayışı”, 3,95 puanla “Personel dağılımının dengesizliği”, 3,81 puanla “Kişinin aynı zamanda birden fazla işte görevlendirilmesi” konuları öne çıkmıştır. Bakanlığımızdaki işlerin yürütülmesi ile ilgili karşılaşılan sorunlardan “Rotasyon sistemindeki sorunlar” ve “İşin yapılması için yeterli sürenin tanınmaması” konuları ise en az puanı alarak “Orta Düzeyde Önemli” olarak değerlendirilmiştir.

“Bakanlığımızın gelecekte ağırlık vermesi gereken konuları 1 ile 5 arasında puanlayınız” sorusunda başlıca, Bitki sağlığı / Hayvan sağlığı (4,66), Gıda /Yem güvenilirliği (4,65), Su yönetimi (4,65), Toprak koruma (4,61), Araştırma geliştirme (4,56), Tarımsal üretim ve arz güvencesi (4,54) ve Biyolojik çeşitliliğin yönetimi (4,44), Tarım sanayi entegrasyonu (4,41), Tarımsal üretimde markalaşma (4,40), Tarımsal altyapı (4,36), Balıkçılık ve su ürünleri (4,35), Kırsal kalkınma(4,28), Tarımsal örgütlenme (birlik, kooperatifler) (4,26) konuları “En önemli” konular olarak değerlendirilmiştir. Eğitim, yayım ve yayın (4,17), Tarımsal desteklemeler (3,89) puan alarak sıralamada sonlarda yer almasına rağmen Bakanlığımızın gelecekte ağırlık vermesi gereken konular arasında “Önemli” olarak değerlendirilmiştir.

Bakanlık hizmet birimleri arasındaki işbirliği ve koordinasyon “Orta düzeyde başarılı” olarak değerlendirilmiştir.

“Dünyada ve ülkemizde Bakanlığımız faaliyetlerini etkileyeceğini düşündüğünüz hususları” belirtiniz sorusunda en fazla puanı alanlar sıralandığında “Su kaynaklarındaki azalma” (4,58), “Gıda güvenilirliği”(4,57), “Tarım arazilerinin tarım dışı alanlarda kullanılması”(4,56), “Girdi maliyetleri”(4,44), “İklim değişikliği ve doğal afetler”(4,43) öne çıkan 5 başlık olmuştur.

Dış Paydaş Analizi;

Dış paydaş anketinde Bakanlığın iletişim ve koordinasyon durumu ile öncelikli çalışması gereken konular, gelecekte ağırlık vermesi gereken konular analiz edilmiş ayrıca dünyada, bölgede ve ülkede Bakanlığımızın faaliyet alanlarını orta ve uzun vadede etkileyebilecek konularda paydaş görüşleri alınmıştır.

Katılımcılar, Bakanlığımızın görev/yetki/sorumlulukları ile ilgili bilgi düzeyini genel olarak “Yeterli” bulmuşlardır.

Katılımcıların %26,6’sı haftalık, %20,9’u yıllık ve %15,2’si aylık olarak Bakanlığımız ile irtibat kurduğunu belirtirken, %37,3’si irtibat kurmadığını ifade etmişlerdir.

“Bakanlık hakkındaki bilgilere hangi kaynaklardan ulaşıyorsunuz?” sorusuna katılımcıların % 60’ı, “Bakanlık internet sitesi”, %52’si “Kurumsal ortaklık ve ilişkiler”, %51’i “Yazılı ve görsel basın”, %50,6’sı “Kurumda çalışan kişiler”, %37,8’i “Sosyal medya”, %30,9’u “Hizmet alırken”, %28,1’i “Bakanlık yayınları” ve %25,9’u “Tanıtım etkinlikleri” ile bilgi edindiklerini belirtmişlerdir.

Genel olarak bakıldığında katılımcılar Tarım ve Orman Bakanlığı ile kendi kurum/kuruluşları arasındaki işbirliğini “Orta Düzeyde Başarılı” olarak değerlenmiştir. Hesaplanan ortalama puanı 5 üzerinden 3,38 olarak gerçekleşmiştir.

Paydaşlar tarafından Bakanlığımızın yürüttüğü faaliyetler değerlendirdiğinde “Balıkçılık ve Su ürünleri” %72,2 , “Eğitim, yayım ve yayın” %68,9 , “Tarımsal desteklemeler” %68,3, “Su yönetimi” %66,9, “Biyolojik çeşitliliğin yönetimi” %65,6 ile genel olarak “Kısmen Başarılı”, “Başarılı” ve “Çok

Başarılı” bulunmuş ve ön plana çıkartılmıştır. Öne çıkan bu konulara ilaveten “Bitki sağlığı/ Hayvan sağlığı, Toprak koruma, Gıda/Yem güvenilirliği, Kırsal kalkınma, Araştırma Geliştirme, Tarımsal altyapı, Tarımsal üretim ve arz güvencesi ile Tarımsal üretimde markalaşma” konularında da “2,96” genel ortalama puanı ile “Kısmen Başarılı” bulunmuştur.

Bakanlığımızın gelecekte ağırlık vermesi gereken en önemli konular “Gıda/Yem güvenilirliği, Su yönetimi, Toprak koruma, Bitki sağlığı/Hayvan sağlığı, Araştırma Geliştirme, Tarımsal üretim ve arz güvencesi, Biyolojik çeşitliliğin yönetimi, Kırsal kalkınma, Tarımsal altyapı, Tarımsal üretimde markalaşma, Tarım sanayi entegrasyonu, Balıkçılık ve su ürünleri, Tarımsal örgütlenme (birlik, kooperatifler), Tarımsal desteklemeler ve Eğitim, yayım ve yayın” olarak değerlendirilmiştir.

Orta ve uzun vadede Bakanlığın faaliyetlerini olumlu-olumsuz etkileyebilecek en önemli hususlar “Su kaynaklarındaki azalma, Gıda güvenilirliği, İklim değişikliği ve doğal afetler, Tarım arazilerinin tarım dışı alanlarda kullanılması, Ar-Ge çalışmaları ile Doğa ve doğal kaynakları koruma konusunda gelişen farkındalık” konuları olmuştur.

Paydaş Görüş ve Tavsiyelerinin Stratejik Plana Yansıtılması

Kurumsal analiz çalışmasında elde edilen bütün tespitler birimlerin stratejik amaç ve hedeflerinin oluşturulmasında değerlendirmeye alınmıştır.

Nihai olarak; iç ve dış paydaş anket değerlendirme neticeleri; hedeflerin ve göstergelerin oluşturulmasında altlık olarak kullanılmıştır.

3.7. Kuruluş İçi Analiz

Tarım ve Orman Bakanlığı köklü, sorumluluklarının bilincinde, güvenilir, sonuç odaklı, performansını her geçen gün artırmaya istekli ve bunun için çaba harcayan, en önemlisi gücünü üreticiden alan bir kurum olarak tüm çalışanlarıyla ve sektördeki tüm paydaşlarla dayanışma içinde çalışmaktadır.

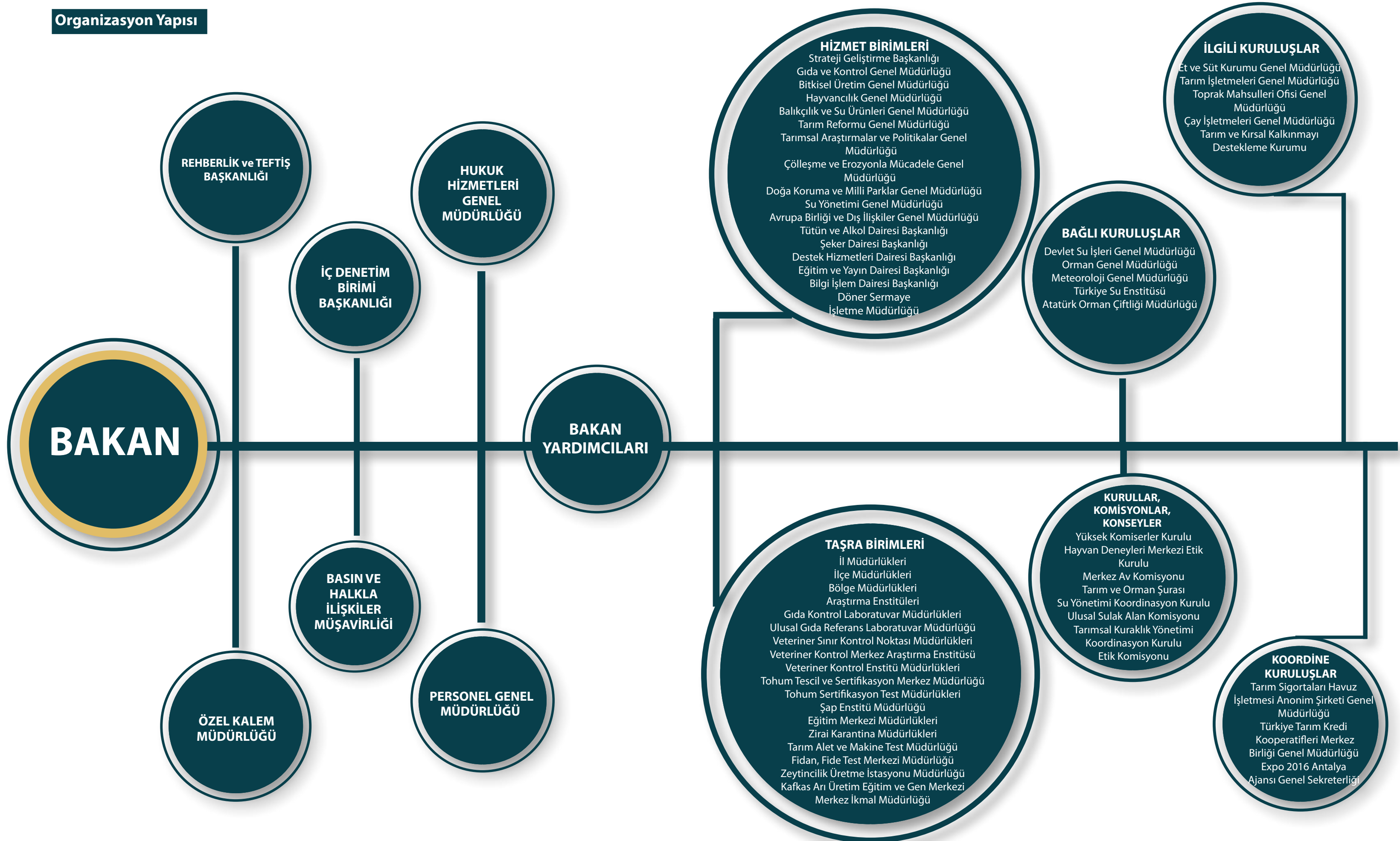
Bakanlığımız, Cumhurbaşkanlığı 1 No.lu Kararnamesi çerçevesinde 22 Hizmet Birimi, 5 Bağlı ve İlgili Kuruluş, 15 Bölge Müdürlüğü, 158 Kuruluş Müdürlüğü, 81 il ve 921 ilçede teşkilatlanmış güçlü bir kurumdur. Özellikle uygulama ve araştırma birimlerinde çalışma konularında uzmanlaşmış personel istihdam edilmesini benimsemektedir. Çalışanların sürekli gelişimine önem verilir ve bunu destekleyici faaliyetler teşvik edilir. Bu amaçla personelimiz, yurtiçi ve yurtdışı eğitimlerle yetkinlik ve yeterliliklerinin artırılması için desteklenmektedir.

Bakanlık tarafından kendi bilgi sistemlerinde yer alan verilerin kullanıcılara kolay ve etkin yoldan hızlı, güvenli, kesintisiz ve kaliteli ulaştırılmasını sağlamak ve tek bir merkezden sunulması amacıyla e-Devlet sistemi üzerinden 196 hizmet sunulmaktadır. Elektronik ortamda sunulan hizmet sayısının artırılması çalışmaları devam etmektedir.

Tarım ve Orman Bakanlığının merkezde 15 adet, taşrada 1.026 adet olmak üzere toplam 1.041 adet hizmet binası mevcuttur.

Merkez ve taşrada yürütülen faaliyetlerimizin etkin, hızlı ve kaliteli olarak sürdürülebilmesi için kara ve deniz araçları dahil toplam 4.097 adet taşıt bulunmaktadır. Bakanlığımız, personeli ve fiziki kaynakları ile 2023 yılı hedeflerine ulaşabilmek için özverili çalışmalarına devam edecektir.

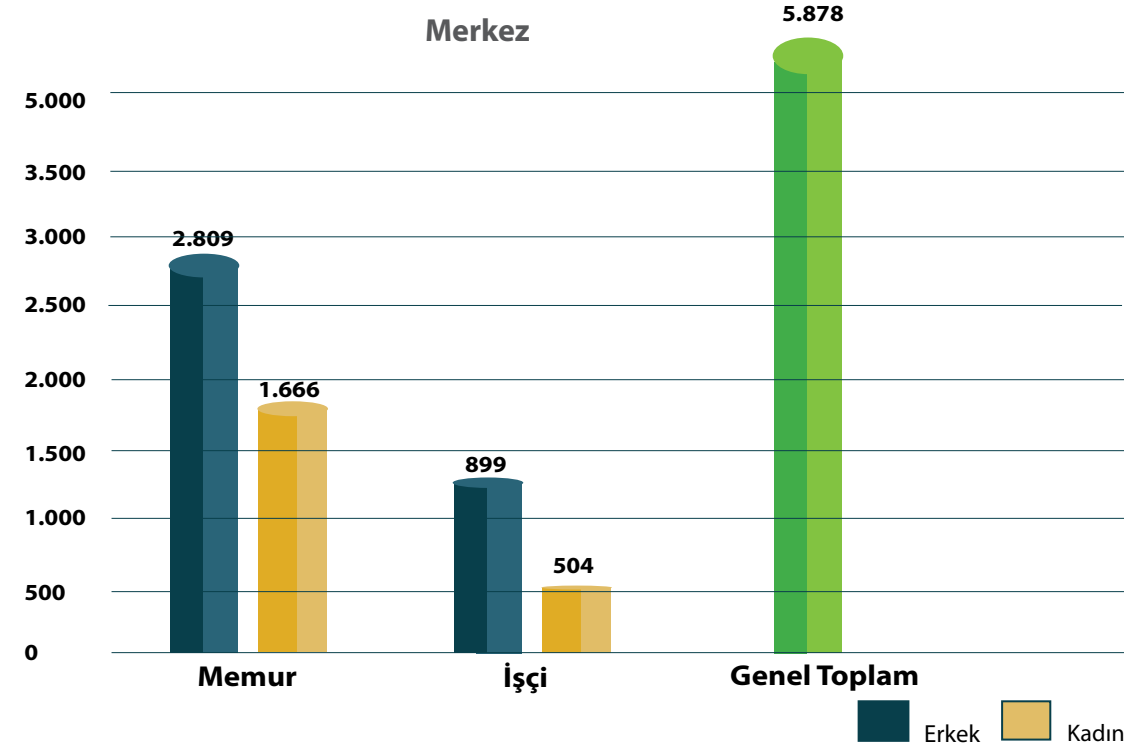
Organizasyon Yapısı



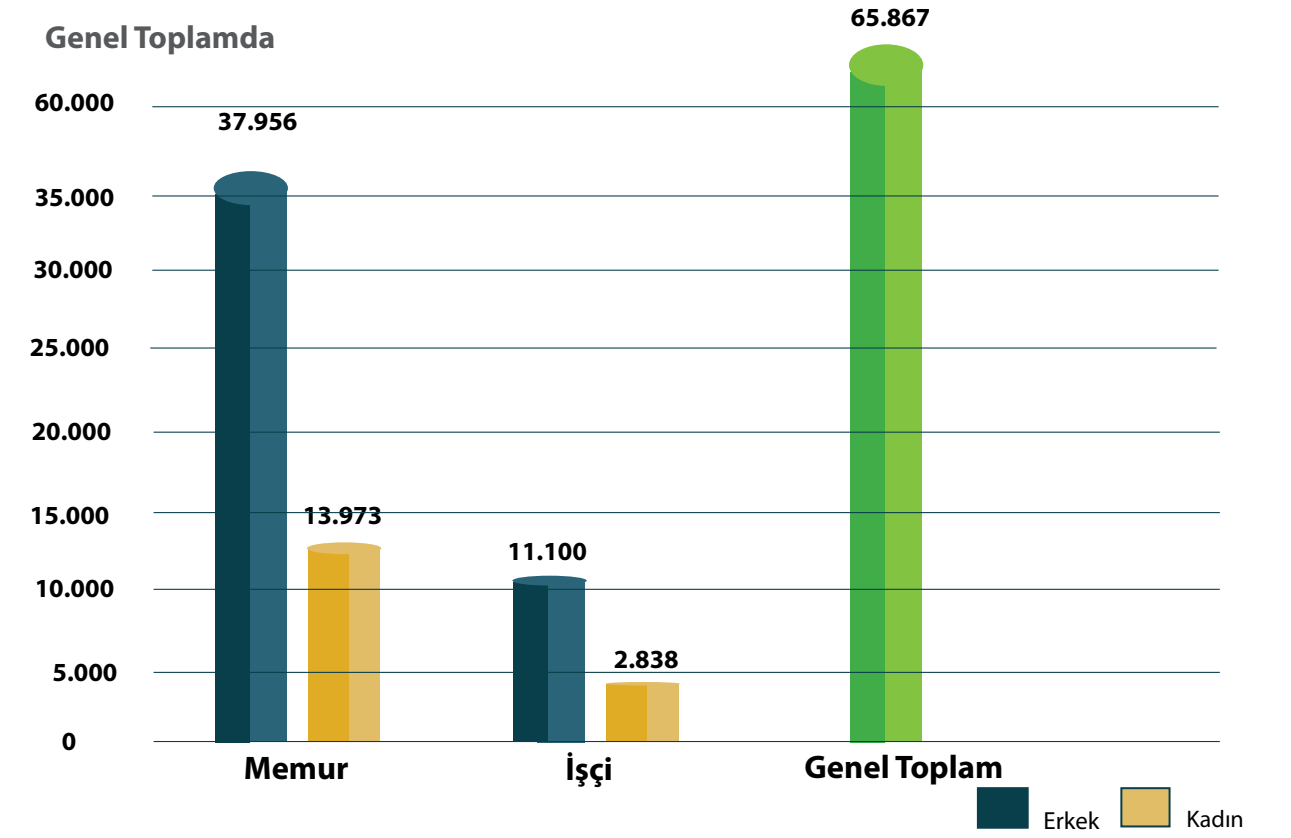
İnsan Kaynakları

Bakanlığımızda 5.878'i merkez teşkilatında, 59.989'u taşra teşkilatında olmak üzere toplam 65.867 personel çalışmaktadır. Bakanlığımız özellikle uygulama ve araştırma birimlerinde uzmanlaşmış personel istihdam edilmesini benimsemektedir.

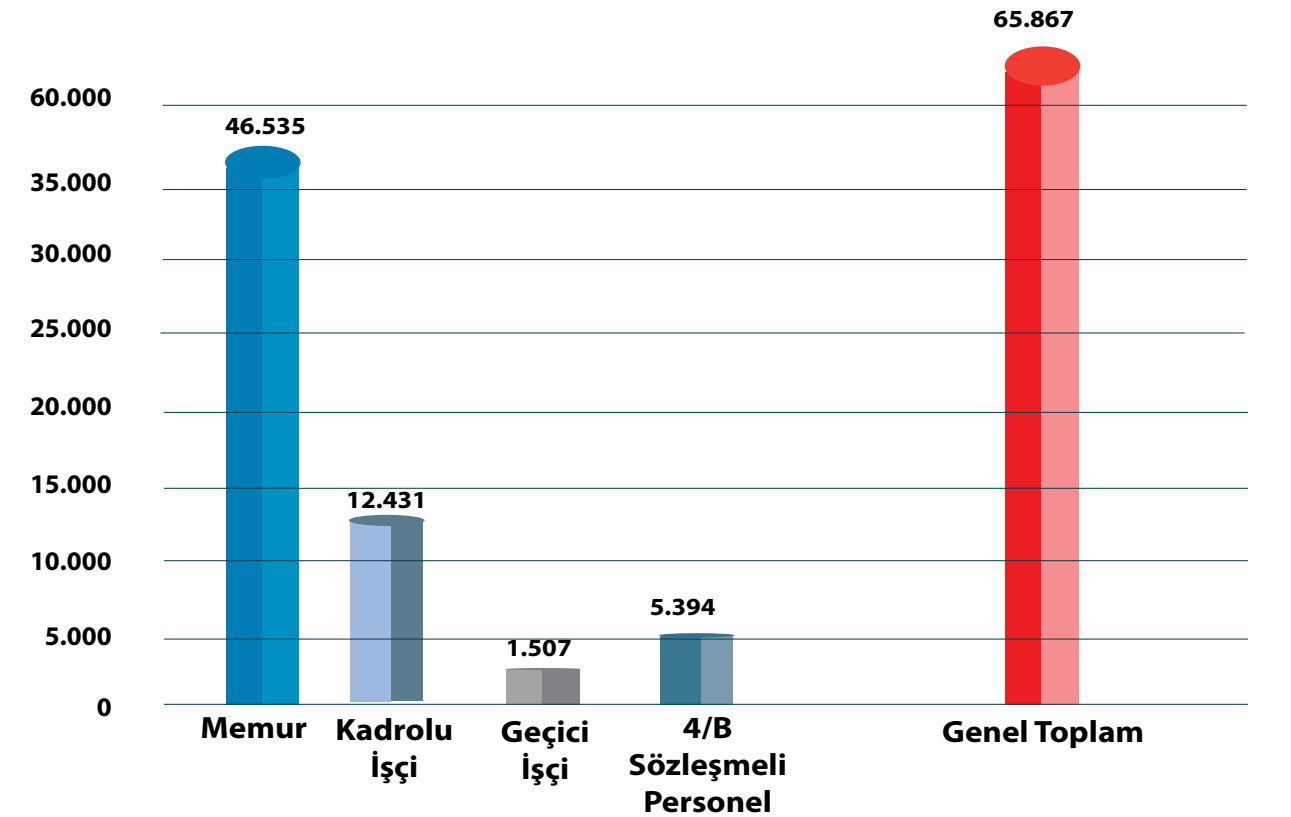
Grafik 1: Personelin Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı



Genel Toplamda



Grafik 2: Personelin İstihdam Türlerine Göre Dağılımı



Tablo 4: Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

HİZMET SINIFI	AVH	GIH	SH	TH	YH	Genel Toplam
Merkez	23	2.042	294	2.060	56	4.475
Taşra	131	6.254	11.220	27.178	2.671	47.454
Genel Toplam	154	8.296	11.514	29.238	2.727	51.929

(AVH: Avukatlık hizmetleri, GIH: Genel idare hizmetleri, SH: Sağlık hizmetleri, TH: Teknik hizmetler, YH: Yardımcı hizmetler)

Tablo 5: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

ÖĞRENİM DURUMU	Memur	Kadrolu İşçi	Geçici İşçi*	4/B Sözleşmeli Personel	Genel Toplam
Okur yazar değil		7			7
Okur yazar		83	10	3	96
İlkokul	162	4.006	90	356	4.614
Ortaokul		2.668	43	149	2.860
Lise	5.920	4.401	82	644	11.047
Önlisans	7.392	696		234	8.322
Lisans	20.949	559	44	4.008	25.560
Yüksek lisans	11.032	11			11.043
Doktora	1.058				1.058
Doçent	22				22
Genel toplam	46.535	12.431	269	5.394	64.629

* Not: 1507 Geçici İşçi personelin 306'sının eğitim durumu bilgileri verilmiş olup, 1238 geçici işçi personelin eğitim bilgileri yer almamaktadır.

Kurum Kültürü Analizi

Bakanlığımız; doğanın korunması, milli servetlerin yaşatılması, su kalitesinin artırılması, toprakların korunmasını ilke edinmiş çağdaş bir kurumdur.

Bakanlığımız kurumsal yapısını, hizmetlerini ve davranışlarını şekillendiren kurum kültürünün, toplumsal gelişmeye yanıt verebilmesi gerekliliğine inandığı için sektör toplantıları yoluyla tüm paydaşların görüş ve önerilerini dikkate almaktadır.

Bakanlığımız Merkez ve Taşra Birimlerinde görev yapan personelin, proje geliştirmesini, yeni fikirler üretmesini teşvik etmek, yürütülecek projeler ve uygulamaların niteliğini artırmak ve izlenmesini sağlamak amacıyla "Fikrin Varsa Söyle" isimli fikir/ proje öneri sistemi kurulmuştur. Bunun yanı sıra kurumdan hizmet alanların değerlendirme, görüş ve sorunlarını bildirebilecekleri, sorunlarına çözüm bulmak üzere ilgili birime yönlendirilebilecekleri "Yeşil Masa" kurulmuştur.

"Milli Parklar Fotoğraf Kulübü", "Milli Parklar Çocuk Kulübü" ve her gün saat 14:00-15:00 arası yayın yapan «Tabiatın Sesi» radyo programı ile doğa bilincinin, sevgisinin arttırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Çölleşme ve erozyonla mücadele konusunda resim, kompozisyon yarışması gibi etkinlikler düzenlenmektedir.

Aynı bakış açısıyla kurum içinde de iç değerlendirme ve geliştirme çalışmalarına esas teşkil edecek, çalışanların ihtiyaçlarını belirleyecek, motivasyon düzeylerini ve bu düzeyi etkileyen faktörleri tespit edecek, çalışma koşulları, yönetim tarzı gibi konularda çalışan görüşlerini değerlendirecek ve gerek duyulan iyileştirme fırsatlarını belirleyecek "Kurumsal Değerlendirme Anketi" uygulanmaktadır. Personelin kendilerine sunulan hizmetlerden memnuniyet dereceleri ölçülerek, memnuniyetin artırılmasına yönelik tedbirler alınmaktadır.

Çalışanların moral ve motivasyonlarını artırmak için sosyal ve kültürel aktiviteler düzenlemekte, düzenlenen bu aktivitelere katılım oranları her yıl artırılmaktadır.

Fiziksel Kaynaklar

Bakanlığımızın merkezde 15 adet, taşrada 1.026 adet olmak üzere toplam 1.041 adet hizmet binası mevcuttur. Diğer taraftan 457'si merkezde, 3.431'i taşrada olmak üzere 3.888 adet lojmanı bulunmaktadır. Ayrıca 7'si merkez, 65'i taşrada olmak üzere kreş, çocuk kulübü, misafirhane, eğitim ve dinlenme tesisi mevcuttur.

Taşrada; Bölge, İl, İlçe ve Müessese Müdürlüklerinden 115 adedi hizmetlerini kiralık binada yürütmektedir. Ayrıca taşrada 40 adet Bölge ve Şube Müdürlüğü Hazineye ait binaları kullanmaktadır. Bunun yanında Ankara-Beştepe yerleşkesinde ve 204 adet taşra biriminde bağlı kuruluşların binaları kullanılmaktadır.

Gerek çalışma donatıları gerekse sosyal donatılar hizmet üretimine ve refaha uygun olarak düzenlenmektedir.

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı Lodumlu Yerleşkesi Veri Merkezi ve Sunucu Altyapısı

- Lodumlu yerleşkesinde hizmet veren veri merkezinde, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı yönetiminde 73 adet fiziksel sunucu ve 383 adet sanal sunucu yer almaktadır. Belirtilen sunuculardan 12 adet sunucu üzerinde sanallaştırma platformu bulunmaktadır.

- Bilgi sistemlerinin veri depolama ihtiyaçlarını karşılamak üzere yaklaşık 600 TB kapasiteye sahip veri depolama sistemi bulunmakta olup, buna ilaveten yedekleme için kullanılan 180TB kapasiteye sahip VTL (Virtual Tape Library) de mevcuttur.
- Veri merkezinde, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı haricinde Bakanlığın diğer birimlerinin de bilişim ürünleri bulunmakta olup, yukarıda belirtilen sunucu ve disk kapasitelerine dâhil değildir.

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı Beştepe Yerleşkesi Veri Merkezi ve Sunucu Altyapısı

- Bakanlığımız Beştepe yerleşkesi sistem odalarında 115 adet fiziksel sunucu bulunmakta olup, bu sunucuların 8 adedi fiziksel sunucu üzerinde sanallaştırma platformu olarak kullanılmaktadır. Toplamda 190 adet sanal sunucu bulunmaktadır.
- Sanal ve fiziksel sunucuların disk ihtiyaçlarını karşılamak üzere 180 TB toplam depolama kapasitesi bulunmaktadır. Ayrıca NAS (network attach storage - ağ disk ünitesi) alt yapısında toplam 86 TB kapasiteli cihazlar kullanılmaktadır.
- Yerleşkede bulunan sanallaştırma servisindeki sanal sunucuların replikasyonları yine sistem odasındaki başka sunuculara Hyper-v replikasyon servisi kullanılarak yapılmaktadır.

Network ve Güvenlik Altyapısı

- Gelen internet trafiğinin kullanıcılara ve sunuculara dağılımı router (dağıtım yönlendiricisi), switch (anahtar) , backbone switch (merkezi anahtar) gibi cihazlar vasıtası ile yapılmaktadır.
- Sunucuların ve Kullanıcıların internet trafik güvenlikleri, Güvenlik Duvarları (firewall) cihazları vasıtası ile yapılmaktadır.
- Sunuculara gerçekleştirilen isteklerin dengelenmesi ve HTTP/HTTPS/SOAP/XML-RPC/Web Servisleri üzerinde detaylı paket incelemesi yapılarak zararlı isteklerin bloklanması Web Uygulama Güvenlik Duvarı (WAF) cihazları vasıtası ile yapılmaktadır.
- Bakanlık bünyesinde kullandığımız sunucularımıza gelen trafiğin dengeli bir şekilde dağılımı Yük Dengeleyici (Load Balancer) cihazlar vasıtası ile sağlanarak Merkez Kampüs ve Taşra Teşkilatında yer alan tüm Kullanıcılar Merkez üzerinden internete çıkışları gerçekleştirilmektedir.
- Ağ'a (Networke) bağlı bilgisayarlara virüs saldırılarına karşı günlük koruma sağlanmış, anlık ve periyodik virüs taramaları yapılarak kayıt altına alınmıştır.

Altyapıya Yönelik Çalışmalar

- Mevcut bilişim altyapısı kesintisiz hizmet verebilecek şekilde yedekli yapıya kavuşturulmuştur.
- Bakanlık Merkez için 5651 sayılı Kanun kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesine yönelik (log kayıtlarının tutulması, içerik filtreleme vb.) gerekli yatırımlar yapılmıştır.
- Bakanlık İl müdürlükleri, İlçe Müdürlükleri ve Bakanlık diğer taşra teşkilatında (yaklaşık 1.200 lokasyon) konumlandırılan güvenlik duvarı ürünleri ile merkezi yönetim sağlanmış olup; kullanıcıların internete çıkışları 5651 Sayılı Yasaya uygun hale getirilmiştir.
- Birimlerimizin Bakanlık dışında barındırdığı sunucu ve depolama ürünleri Bakanlık Veri Merkezlerinde konumlandırılmıştır.
- Bakanlık veri merkezinin, ilave trafo ve jeneratör bağlantısı ile yedekli enerji beslemesi-bulunmakta olup, konumlandırılan otomatik transfer switch ile minimum kesinti ile hizmet verecek alt yapısı bulunmaktadır.

- Bakanlık veri merkezindeki dağınık data kabloları düzenlenmiş, kabinetlere konumlandırılan kabin üstü toplama switch ile güvenli ve kesintisiz bir altyapıya kavuşturulmuştur.
- 2018 Yılında 30 'dan fazla personeli olan taşra birimlerine merkezle iletişimi ME vpn hatlar ile sağlanacaktır.

Tarım Reformu Genel Müdürlüğü Sunucu Altyapısı

- Lodumlu yerleşkesinde 49 adet fiziksel sunucu bulunmaktadır. Belirtilen sunuculardan 40 adet sunucunun üzerinde sanallaştırma platformu bulunmakta ve bu sunucuların üzerinde 279 adet sanal sunucu yer almaktadır.

Bakanlığımız Personeline Sunulan Hizmetler

- E -posta Hizmeti
- Merkezi Kimlik Sistemi ve Bilişim Varlıkları Hizmeti
- Sunucu Hizmeti
- Yedekleme Hizmeti
- Depolama Hizmeti
- Bakanlık Veri Merkezi Alt Yapısı Yönetimi ve Hizmeti
- Ağ ve Güvenlik Hizmetleri
- Antivirüs Hizmeti
- Web Sitesi Hizmeti
- Yazılım Uygulamaları
- Mobil Uygulamalar
- Eğitim Faaliyetleri
- Bilgi Güvenliğinin Sağlanmasına Yönelik Hizmetler
- Elektronik Bilgi ve Belge Yönetim Sistemi
- Engerek Merkezi Kimlik Yönetim Sistemi
- Pardus Yaygınlaştırma Çalışmaları
- Sms Sistemi
- E-imza
- Beyaz Projesi (Resmi kurumlardan alınan sıklıkla kullanılan belgelerin elektronik ortama aktarılması)
- Dosya Paylaşım Sistemi
- E-dilekçe hizmeti (Bu hizmeti personel idaresine dilekçe verirken kullanmaktadır.)
- Tarım Bilgi Sistemi

Bakanlığımız Web Hizmetleri

a) Web Sitesi Hizmeti; Bakanlığımız merkez ve taşra teşkilatı ile projelerimize ait internet sayfalarının geliştirilmesi ve yönetilmesinden sorumludur.

b) Yazılım Uygulamaları; Bakanlık merkez ve taşra birimlerimizin ihtiyaç duyduğu yazılımların geliştirilmesi, tedarik edilmesi, bakım ve idamesinin sağlanması işlemleri yürütülmektedir. Bu uygulamalarımız;

- Kurumsal Portal
- Bilgi Sistemi
- Dava Takip Sistemi
- Randevu Bilgi Sistemi
- Ziyaretçi Takip Sistemi
- Yemekhane Programı
- Uzaktan Eğitim Portalı
- Yaban Hayatı Bilgi Sistemi
- Avlak Yönetimi Bilgi Sistemi
- Hayvanları Koruma Bilgi Sistemi
- CITES Bilgi Sistemi
- Dış İlişkiler Bilgi Sistemi
- Lojman Bilgi Sistemi
- Toplantı Bilgi Sistemi
- Yurt Dışı Görev Başvuruları Uygulaması
- Rehber Uygulaması
- İşçi Maaş Hesabı Uygulaması
- Stratejik Yönetim Sistemi
- Turnike Sistemi
- İhale Sorgulama Uygulaması
- Arşiv Uygulaması
- E-Kütüphane Uygulaması
- CBS Portal
- Corine Harita ve Web Servis Uygulaması
- Envanter Bilgi Sistemi (Stok)
- Faaliyet Yönetim Sistemi
- Talep Yönetim Sistemi
- MERSİS (Merkezi Sicil Kayıt Sistemi) Uygulaması

- Koordinasyon Bilgi Sistemi
- Personel Bilgi Sistemi
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi
- Etkinlik Katılımcı Akreditasyon Sistemi (etkinlik.tarim.gov.tr)
- Gıda Kontrol Laboratuvar Sistemi
- Bitki Koruma Ürünleri Web Uygulaması
- Küpe İle Büyükbaş ve Küçükbaş Hayvan Sorgulama
- Koyun Keçi Bilgi Sistemi
- Hayvan İstatistikleri Bilgi Sistemi
- Soy Kütüğü Bilgi Sistemi
- Anaç Tiftik Keçi Desteklemeleri
- Çoban İstihdam Desteklemesi
- Köy Mahalle Sürüleri Çoban Desteği
- Düve Destekleme Sistemi
- Su Ürünleri Kayıt Sistemi
- Kırsal Kalkınma Yatırımları Destekleme Projesi (KKYDP)
- Genç Çiftçi Uygulaması
- Ödeme Sistemi
- İstatistik Veri Ağı Sistemi (İVA)
- Tarım Ürünleri Fiyat İzleme Sistemi (TUFİS)
- Yeşil Masa
- Faaliyet Takip Sistemi
- Fikrin Varsa Söyle
- İl Bilgi Sistemi
- Yıllık Program Sistemi
- Eylem Planı Takip Sistemi
- Ortak Akıl Toplantıları Yönetim Sistemi
- Maaş Hesaplama Sistemleri
- Tarım İletişim Merkezi (TİMER)
- Merkezi Yetkilendirme Sistemi
- Talep Takip Sistemi
- Tarımsal Ürünler Maliyet Sistemi (TAMSİS)

Bakanlığımız Mobil Uygulamaları

- Tarım ve Orman Bakanlığı İnternet Sitesi Mobil Uygulaması
- Kurumsal Portal Mobil Uygulaması
- Yatırım Bilgi Sistemi Mobil Uygulaması
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi Mobil Uygulaması
- Milli Parklar Mobil Uygulaması
- Avcı Mobil Uygulaması (Ava)
- Memur Mobil Uygulaması (Ava)
- Alo174 Gıda Hattı Mobil Uygulaması
- Bitki Koruma Ürünleri Veri Tabanı Mobil Uygulaması
- Hayvan Sağlığı Refahı (HaySag)
- Küpe Sorgulama Mobil Uygulaması
- Web Tarım TV Mobil Uygulaması
- Elektronik Seyir Defteri Mobil Uygulaması
- Bakliyatlı Yemek Tarifleri Mobil Uygulaması

E-Devlet Kapısı Üzerinden Sunulan Hizmetler

Bakanlık tarafından kendi bilgi sistemlerinde yer alan verilerin kullanıcılara kolay ve etkin yoldan hızlı, güvenli, kesintisiz ve kaliteli ulaştırılmasını sağlamak ve tek bir merkezden sunulması amacıyla e-Devlet sistemi üzerinden hizmetler sunulmaktadır.

Yazılım Geliştirme

- Yazılım uygulamalarında Bakanlığımız tarafından geliştirilen yazılım alt yapısı kullanılmaktadır.
- Yeni yazılım projeleri ortak yazılım altyapısı ile geliştirilmektedir. Bu sayede projelerde ortak altyapı bütünlüğü ve standardizasyon sağlanmaktadır.
- Merkezi yetki uygulaması geliştirilerek yazılım projelerinde ortak ve merkezi yetkilendirme yapısı oluşturulmuştur.
- Yazılım Projeleri ortak kaynak kod yönetim aracı vasıtası ile takip edilmekte ve otomatik olarak sunuculara yayınlanması sağlanmaktadır.
- Platform bağımsız yazılım alt yapısı geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu sayede sunucu bağımlılığının önüne geçilecektir.
- Servis tabanlı mimariye geçiş için çalışmalar devam etmektedir.

Mali Kaynak Analizi

Bakanlığımız mali kaynaklarını; Genel Bütçe, Döner Sermaye Gelirleri ve AB-IPA Fonları oluşturmaktadır.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı'nda yer alan hedeflere ilişkin yatırımların finansmanında bütçe kaynaklarının yanı sıra alternatif kaynaklardan da yararlanılmaya devam edilecektir.

Tablo 6: Tahmini Kaynak (TL)

Kaynaklar	2019	2020	2021	2022	2023	Toplam Kaynak
Genel Bütçe (İç Kaynak)	33.743.778.000	40.302.916.000	38.594.967.000	40.786.211.000	43.233.383.660	196.661.255.660
Özel Bütçe						
Yerel Yönetimler						
Sosyal Güvenlik Kurumları						
Bütçe Dışı Fonlar						
Döner Sermaye	852.968.120	930.024.938	985.826.435	1.044.976.021	1.107.674.582	4.921.470.096
Vakıf ve Dernekler						
Dış Kaynak	30.385.000	31.404.000	32.824.000	34.793.440	36.881.046	166.287.486
Diğer						
TOPLAM	34.627.131.120	41.264.344.938	39.613.617.435	41.865.980.461	44.377.939.289	201.749.013.243

Kaynak Tablosu 2019 yılı kesinleşmiş bütçe ve OVMP (2020-2022) esas alınarak hazırlanmış olup ek ödenek talepleri dahil değildir. 2023 yılı için

% 6 artış öngörülerek hesaplanmıştır.

PESTLE Analizi

PESTLE Analizi kapsamında Bakanlığımız faaliyetlerini etkileyen politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve diğer çevresel dış etkenler tespit edilmiştir.

Tablo 7: PESTLE Matrisi

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsat	Tehdit	
Politik	Bakanlığın hizmet alanlarında otorite kurum olması, deneyim ve uzmanlığı	Bakanlığımızın ulusal ve uluslararası etkinlik ve etkililiğin artması	-İlgili kurum ve kuruluşların geliştirilen politikaları uygulamaması -Dünya genelinde kaynakların koruma – kullanma dengesi politikalarının kullanma yönüne doğru kayması	-Sunduğu hizmetlerin etkinliğinin artırılması -Kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi - Kaynak değeri yüksek ve korunması gerekli alanlara statü verilmesi
	Ülkemizin gıda, tarım ve hayvancılık sektöründe yer alan küresel şirketler için cazibe merkezi ve ticaret köprüsü olması	Jeopolitik konum ve nüfus itibarıyla küresel şirketler için cazibe merkezi ve ticaret köprüsü olması	Bölgede yaşanan savaş ve siyasi belirsizlikler	Sektöre yönelik yatırım ortamının iyileştirilmesi ve bürokrasinin azaltılması
	Bakanlığın faaliyet alanlarında ulusal/ uluslararası kuruluşlar ve AB ile olan ilişkiler	Görev alanına giren konularda etkinlik ve etkililiğin artması	Küresel düzeyde yaşanabilecek siyasi anlaşmazlıklar	Uluslararası örgütlerin karar alma süreçlerinde daha etkin olunması
	Ülkelerin dış ticaret politikalarındaki değişiklikler ve rekabetin artması	Alternatif pazarların oluşturulması ve rekabetin kaliteyi artırması	Bölgede yaşanan savaş ve siyasi belirsizlikler	Rekabete yönelik uygun politika araçlarının belirlenmesi
	Ülke güvenliğinde tarımsal üretim ve arz güvencesinin (su, gıda ve yem güvencesi) kritik öneme sahip olması		Bölgede yaşanan savaş ve siyasi belirsizlikler	-Kırsal alanda refahın yükseltilmesi -Tarımsal üretimde verim ve kaliteyi artırarak istikrarlı gıda arzının sağlanması -Sürdürülebilir su yönetiminin sağlanması

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsat	Tehdit	
Ekonomik	Bakanlık tarafından verilen teşvikler	Sermayenin tarıma ilgisinin ve kredi imkânlarının artması	Ulusal düzeyde yaşanabilecek ekonomik değişimler	Yatırım projelerine Bakanlık tarafından verilen finansal teşviklerin etkinliğinin artırılması
	Tarımsal üretim kaynaklarının verimli kullanılamaması	Üreticilerin sektördeki gelişmeleri takip etmesi ve çevreye duyarlı farkındalık	Çiftçilerin üretimde davranış eğilimleri ve alışkanlıkları	-Bilinç düzeyinin artırılması -Üreticilere yönelik eğitim stratejileri ve danışmanlık sistemi
	Kırsal kalkınma amacıyla uluslararası kuruluşlardan sağlanan fonlar	Kırsal kalkınmada ulusal ve uluslararası etkinlik ve etkililiğin artması	Ulusal düzeyde yaşanabilecek ekonomik değişimler	Kırsal kalkınma stratejilerinin fonlara uygun yatırım alanlarına göre belirlenmesi üreticilere teknik desteğin sağlanması
	Yenilenebilir enerji kaynakları potansiyelinin varlığı ve tarımda kullanım olanakları	Ülkemizdeki yenilenebilir enerji kaynakları potansiyeli		Tarım sektöründe yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması
	Biyolojik çeşitlilik ile ilgili geleneksel bilgilerin kayıt altında olmaması ve geleneksel bilgi veri tabanının mevcut olmaması.	-Ülkemizin sahip olduğu biyoçeşitlilik zenginliğinin yüksek ekonomik potansiyeli -İlaç ve kozmetik sektöründe doğal ürünlere ait farkındalık ve talebin artması -Biyolojik çeşitlilik ile ilgili geleneksel bilgiye ulaşım	-Biyokaçakçılık -Genetik kaynaklar ve bağlantılı geleneksel bilgiler üzerindeki hakların korunmasındaki eksiklikler - Yaşlı nüfusun azalması ve göç nedeniyle geleneksel bilgiye ulaşılabilmesi	-Biyokaçakçılığın önlenmesine yönelik tedbirlerin artırılması -Ulusal biyolojik çeşitlilik envanteri tamamlanması ve belirli periyotlarda yenilenmesi -Biyolojik çeşitliliğin belirli periyotlarda tür ve ekosistem düzeyinde izlenmesi, geleneksel bilginin ivedilikle kayıt altına alınması
	Marka olabilecek ürün çeşitliliği	Ticaret potansiyeli yüksek yöresel ürünler	Çiftçilerin üretimde davranış eğilimleri ve alışkanlıkları	Ticari potansiyeli yüksek ürünler ile yöresel ve coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımına yönelik faaliyetlerin artırılması
	Tarımsal girdilerde ve teknolojilerde dışa bağımlılık ve maliyetlerin yüksekliği		Tarımsal girdilerde ve teknolojilerde dışa bağımlılık	Yerli üretimin kullanımının desteklenmesine yönelik politika araçlarının belirlenmesi
	Sektörde nitelikli işgücü eksikliği		Kırsalda azalan nüfus	Üreticilere yönelik eğitim stratejileri ve danışmanlık sisteminin geliştirilmesi

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsat	Tehdit	
Sosyo-kültürel	Halkın gıda güvenirliliğine yönelik ilgisi	Gıda güvenirliliği konusundaki farkındalık	Kamuoyundaki bilgi kirliliği	Gıda güvenirliliğine yönelik uygulamaların geliştirilmesi
	İç - dış göç ile kırsal alanlarda genç işgücünün azalması		İç - dış göç ile terk edilen tarım alanları	Kırsal ekonomiyi çeşitlendirerek kırsalda yaşam standartlarının yükseltilerek istihdam olanaklarının artırılması
	Toplumsal rekreasyonel ihtiyaçlarındaki artış (Ekoturizm, dinlenme, tabiat sporları vb.)	Rekreasyon alanlarına toplumdaki talep artışı	Doğal alanlar ve su kaynaklarında aşırı kullanım ve kirlilik	-Doğal alanlar ve su kaynaklarını koruyucu tedbirlerin artırılması -Tabiat Turizmi Eylem Planlarının uygulanmasıyla toplumsal rekreasyonel ihtiyaçlarının karşılanması
Teknolojik	İletişim ve bilgi teknolojilerinin sektörde kullanımının artması	Gelişen iletişim ve bilgi teknolojileri	-Bilgi güvenliği -Maliyet yüksekliği ve gelişen teknoloji	Bilişim altyapısının, bilgi sistemlerinin geliştirilmesi ve e-devlet üzerinden verilen hizmet sayısının artırılması
	Bakanlığın Ar-Ge konusunda kurumsal kapasitesi	Ar-Ge altyapısının güçlü olması		Ar-Ge kapasitesinin geliştirilmesi ve sonuçlarının uygulamaya aktarılması
Yasal	Kanuni düzenlemelerdeki yetki karmaşası ve güncel olmaması	Yasal düzenleme tasarımlarının hazırlanmış olması	Mevzuat düzenlemelerinde sürecin uzaması	Mevzuat güncellemesi
	Gıda güvenirliliğinde uluslararası normlara uyum için yasal düzenlemeler ve kontrollerin yapılması	Gıda güvenirliliğine yönelik zamanında yapılan mevzuat güncellemeleri		Gıda güvenirliliğinde yönelik faaliyetlerin etkinleştirilmesi ve sürdürülmesi

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsat	Tehdit	
Çevresel	İklim değişiklikleri, doğal afetler, toprakların çok şiddetli ve şiddetli erozyona maruz kalması ve çölleşme	-Ülkemizin sürdürülebilir toprak ve su yönetimi, doğa koruma, çölleşme ve erozyonla mücadele konularında uluslararası sözleşmelere taraf olması -İklim değişikliğine uyum sürecinde Bakanlığımıza düşen vazifelerin öneminin artması	-İklim değişikliği, çölleşme-kuraklığın doğa üzerindeki olumsuz etkisi ve tarımsal kuraklık sonucu gıda güvenliği riski -Farkındalık düzeyinin ve çevre dostu üretim tekniklerine verilen desteklerin yetersizliği nedeniyle uygulayıcıların isteksizliği	-İklim değişikliği, çölleşme ve erozyonla etkin mücadele edilmesi -Sürdürülebilir bir tarım sektörü için uygun politika araçlarının belirlenmesi -Ulusal ölçekte çölleşme ve erozyondaki değişimler izlenmesi -Ulusal arazi örtüsü izleme sisteminin oluşturulması -Ülkemizdeki kurak ve yarı kurak alanların sürdürülebilir yönetimine katkı yapacak Ar-Ge projeleri geliştirilmesi ve uygulanması
	Biyolojik çeşitliliğimizin hızla tükenmesi ve tahrip edilmesi	Ülkemizin sahip olduğu zengin biyo-çeşitlilik varlığı	Biyolojik çeşitliliğin küresel düzeyde giderek azalması	Biyolojik çeşitliliğin korunması ve sürdürülebilir yönetiminin sağlanması
	Su kaynaklarında azalma		-İklim değişikliğinin su kaynaklarındaki olumsuz etkisi -Su kaynaklarının bilinçsiz kullanımı	Su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini sağlanması

GZFT Analizi

Bu analiz kapsamında güçlü ve zayıf yönlerimiz ile dış çevreden kaynaklanan tehditler ve fırsatlar tespit edilmiştir.

GZFT Listesi



F I R S A T L A R

Tabii kaynakların ekonomik değerinin belirlenmesi çalışmaları

Gıda güvenirliliği ve uluslararası normlara uyum için düzenlemeler

Su ürünleri üretimine uygun deniz ve içsu kaynaklarının varlığı

Su ürünlerinde dış pazar avantajı

Sektöre yönelik pazar talebinin sürekliliği

Stratejik coğrafi konumu (iklim, olası pazarlar, lojistik)

Verimli toprak yapısı ve doğal kaynaklardaki çeşitlilik

Ulusal toprak veri tabanının oluşturulacak olması

İlaç ve kozmetik sektöründe doğal ürünlere talebin artması

Su ile alakalı konuların dünya gündeminin üst sıralarında yer alması

Teknolojide yaşanan ilerlemeler

Tarım sanayi entegrasyonu

Yenilenebilir enerjinin tarımda kullanım olanakları

Marka olabilecek yöresel ürün çeşitliliği



T E H D İ T L E R

Dünya genelinde koruma – kullanma dengesinin kullanma yönüne doğru kayması

Gıda güvenirliliği konusunda yazılı, işitsel ve görsel medyadaki bilgi kirliliği

Tarım arazilerinin çok küçük, parçalı ve dağınık olması

Şehirleşme ve sanayinin tarım alanları ormanlar ve su kaynakları üzerindeki baskısı

Doğal afetlerin tabiat üzerindeki etkisi

Tabiatı koruma hedeflerinin sanayi, ulaştırma, enerji ve maden araştırma hedefleri ile çakışması

Tarım arazilerinin tarım dışı alanlarda kullanılması

Bakanlık ile diğer kurumlar arasında yaşanan yetki çakışması

Hayvan ve bitki hastalıkları

Kırsal altyapı yetersizlikleri, mevcut altyapının modernizasyon ihtiyacı

Kayıt dışı üretimin varlığı

Tarımsal girdilerde ve teknolojilerde dışa bağımlılık ve maliyetlerin yüksekliği

Bölgede yaşanan politik sıkıntılar

Ülkelerin dış ticaret politikalarındaki değişiklikler ve rekabetin artması

Sektördeki genç işgücünün azalması ve göç

Tarım sektöründeki gizli ve kayıt dışı işsizlik

Hayvansal protein tüketim azlığı

Kanuni düzenlemelerdeki yetki karmaşası ve güncel olmaması

İklim değişikliği ve çevre kirliliği



4. GELECEĞE BAKIŞ

Misyon

Ülkemizdeki ekolojik kaynakların kalkınma modeli perspektifiyle etkin, verimli ve sürdürülebilir bir şekilde harekete geçirilip ekolojik, bitkisel ve hayvansal katma değer vasıtasıyla ekonomik güvenliği, gıda arz güvenliğini ve insan sağlığını güvence altına almak

Vizyon

Küresel ölçekte model bir ekolojik kaynak yönetimi

Temel Değerler

Erişilebilirlik
Kurumsal Dürüstlük
Özverili Çalışma ve Gelişime Açıklık
Duyarlılık
Kalite
Uzmanlık
Toplumsal Sorumluluk
Paydaş Odaklılık
Bilimsellik
Sonuç Odaklılık



5. STRATEJİ GELİŞTİRME

STRATEJİ GELİŞTİRME

Tablo 8: Tablo Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

Hedefler	Harcama Birimleri							Harcama Birimleri								
	GKGM	BÜGEM	HAYGEM	BSGM	TRGM	TAGEM	ÇEM	DKMP	SYGM	ABDGM	PERGEM	ŞDB	DHDB	EYDB	BİDB	SGB
H1.1		S				İ						İ				
H1.2	İ		S			İ										
H1.3					S	İ				İ						İ
H1.4														S		
H1.5					S									İ		
H2.1	S															
H2.2	S													İ		
H2.3	S															
H2.4	S															
H2.5	S															
H3.1				S		İ										
H3.2				S												
H3.3				S												
H4.1					S	İ								İ		
H4.2					İ	İ	İ	İ	S							
H4.3					İ				S							
H4.4		İ		İ	İ		İ	İ	S							
H5.1					İ	İ	S			İ						
H5.2					İ	İ	S								İ	
H5.3					İ		S									
H5.4		İ			İ	S										
H6.1						S		İ								
H6.2		İ		İ	İ		İ	S	İ							
H6.3		İ		İ			İ	S	İ	İ						
H6.4		İ	İ	İ		İ		S						İ	İ	
H6.5	İ							S								
H7.1	İ			İ		İ	İ	İ	İ	S						İ
H7.2	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ
H7.3	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ
H7.4						S								İ		

S: Sorumlu birim, İ: İşbirliği yapılacak birim

Hedef Kartları

Amaç 1

Kırsal alanda refahı yükseltmek, tarımsal üretimde verim ve kaliteyi artırarak istikrarlı gıda arzını sağlamak



Hedef kartlarında performans gösterge değerleri yıllık ve kümülatif olarak belirlenmiştir. Kümülatif değerler; 2018 yılı başlangıç değeri baz alınarak, yıllık planlanan faaliyet değerlerinin bir önceki yıl değerine eklenmesi suretiyle hesaplanmıştır. Yıllık performans göstergesi değerini elde edebilmek için istenen yıllık değerden bir önceki yıl değeri çıkartılarak hesaplama yapılmalıdır.

Amaç	A1: Kırsal alanda refahı yükseltmek, tarımsal üretimde verim ve kaliteyi artırarak istikrarlı gıda arzını sağlamak								
Hedef	H1.1: Bitkisel ürünlerde arz güvencesini sağlamak, yeni çeşit, metot ve teknoloji geliştirmek								
Sorumlu Birim	Bitkisel Üretim Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TAGEM, ŞDB, İl Tarım ve Orman Müdürlükleri, Tohum Tescil ve Sertifikasyon Merkez Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.1.1 Kayıt altına alınan yeni bitki çeşidi sayısı	20	1.460	1.470	1.480	1.490	1.500	1.510	6 ay	6 ay
PG 1.1.2 Mera ıslah ve amenajman alanı (Dekar) (Kümülatif)	20	9.500.000	10.000.000	10.500.000	11.000.000	11.500.000	12.000.000	6 ay	6 ay
PG 1.1.3 Yıllık yağlı tohumlu bitkiler üretim miktarı (ton)	20	4.009.495	4.278.185	4.415.245	4.636.005	4.787.113	5.026.468	6 ay	6 ay
PG 1.1.4 Bitkisel üretim için geliştirilecek çeşit sayısı (Kümülatif)	20	68	147	197	247	297	347	6 ay	6 ay
PG 1.1.5 Bitki sağlığında geliştirilen biyolojik ve/veya biyoteknik mücadele ürünü ve metodu sayısı (Kümülatif)	20	3	6	9	12	15	18	6 ay	6 ay
Riskler	İklim ve çevresel faktörler nedeniyle bitkisel üretimde verim ve kalite kayıpları Üreticilerin arazilerine ilişkin mülkiyet ve intikal sorunları gibi tarımsal arazilerin yönetsel sorunları İklim değişikliği ve yanlış tarımsal uygulamalar sonucu toprak ve su kaynaklarının sürdürülebilirliğinin sağlanamaması								
Stratejiler	Bitkisel üretimde sektörün taleplerine uygun çeşitler geliştirilecek, sertifikalı tohum ve fidan kullanımı artırılabilecek ve bitkisel üretimdeki zararlı organizmalara karşı pestisit kullanımını azaltmak için yerli kaynaklar kullanılarak biyolojik ve biyoteknik mücadele yöntemlerine yönelik projeler yürütülecektir. Arz açığı olan yağlı tohumlu bitkiler ve yem bitkileri üretimini artırmaya yönelik münavebe planı oluşturulacak, teknolojik alt yapı kullanarak nişasta bazlı şeker ve kristal şeker üretim ve arzının kotaya uygunluğu izlenecektir ve denetlenecektir. Çevre, insan ve hayvan sağlığına zarar vermeyen ve ürün güvenilirliğini hedefleyen; iyi tarım uygulamaları, organik tarım gibi faaliyetlere devam edilecektir.								
Maliyet Tahmini	53.537.482.836 TL								
Tespitler	Sertifikalı tohum üretim ve kullanımının yeterli seviyede olmaması Kaba yem açığının bulunması Sürdürülebilir tarım açısından çevreye duyarlı üretim sistemlerindeki yetersizlikler Biyotik ve abiyotik streslere dayanıklı yeni çeşitlere ihtiyaç duyulması								
İhtiyaçlar	Kaba yem açığının karşılanmasına yönelik yem bitkisi yetiştiriciliğinin ve mera ıslah ve amenajman projelerinin artırılması Çevreye duyarlı üretim sistemleri ile tarımsal üretimde sürdürülebilirliğin sağlanması Alternatif mücadele ve üretim yöntemlerinin geliştirilebilmesi için Ar-Ge çalışmalarının desteklenmesi								

Amaç	A1: Kırsal alanda refahı yükseltmek, tarımsal üretimde verim ve kaliteyi artırarak istikrarlı gıda arzını sağlamak								
Hedef	H1.2: Hayvansal ürünlerde arz güvencesini sağlamak, yeni ırk, metot ve teknoloji geliştirmek								
Sorumlu Birim	Hayvancılık Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TAGEM, GKGM								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.2.1 Sanayiye giden yıllık süt miktarı (Ton)	15	9.200.000	9.307.000	9.493.000	9.685.000	9.880.000	10.100.000	6 ay	6 ay
PG 1.2.2 Yıllık kırmızı et üretim miktarı (Ton)	25	1.118.695	1.250.000	1.400.000	1.518.000	1.590.000	1.700.000	6 ay	6 ay
PG 1.2.3 Sığır varlığı içinde Kültür İrki Oranı (%)	20	49	50	51	52	54	56	6 ay	6 ay
PG 1.2.4 Geliştirilen biyolojik ürün, teşhis metodu ve epidemiyolojisi tespit edilen hastalıkların sayısı (Kümülatif)	20	5	10	15	20	25	30	6 ay	6 ay
PG 1.2.5 Enstitülerde hayvan ıslahına yönelik yürütülen yıllık proje sayısı	20	10	10	10	10	10	10	6 ay	6 ay
Riskler	Sürekli yükselen yem fiyatları, yem kaynaklarında ithalat zorunluluğu ve kur etkisi ile üretimde maliyetlerin artması Yem bitkisi üretiminin mevcut hayvan varlığının ihtiyacını karşılayamaması ve tarımsal kuraklık sebebiyle kaba yem ihtiyacının ekonomik fiyatla karşılanamaması Hayvan hastalık ve zararlarından kaynaklanan verim kaybı								
Stratejiler	Hayvancılık işletmelerinin modernizasyonu sağlanacak ve sürdürülebilir ölçeğe ulaştırılacaktır. Islah çalışmalarıyla hayvan başına verim artırılabilecek, üreticilere nitelikli damızlık hayvan temini sağlanacak, geliştirilen hayvan aşıları ile hastalıklarla etkin mücadele sağlanacaktır. İpek sanayiinin ihtiyacı olan kaliteli yaş koza üretiminde artış, ürün çeşitliliği ve sürdürülebilirliğin sağlanması, arıcılıkta damızlık ihtiyacı karşılanacak, ürün çeşitliliği artırılabilecektir.								
Maliyet Tahmini	21.144.656.077 TL								
Tespitler	Hayvan ve hayvansal ürün arzının yetersizliği İşletme büyüklüklerinin yeterli seviyede olmaması Hayvan ıslahının uzun süreli bir faaliyet olması ve hastalık riskinin yüksek olması Uzun yıllara dayalı verim kayıtlarının olmaması nedeniyle genetik varyasyon konusunda yeterli bilginin bulunmaması Üreticilerin nitelikli damızlık ihtiyacının olması								
İhtiyaçlar	Kırmızı et üretiminde sığır varlığı içerisinde etçi ve kombine ırkların payının artırılması Hayvan sağlığı ve ıslahına yönelik çalışmalara ağırlık verilmesi Verim kayıtları ile genetik varyasyon konusunda verilerin tutulması İşletme büyüklüklerinin artırılması Yem üretim havzalarının oluşturulması								

Amaç	A1: Kırsal alanda refahı yükseltmek, tarımsal üretimde verim ve kaliteyi artırarak istikrarlı gıda arzını sağlamak								
Hedef	H1.3: Rekabet gücü yüksek, sürdürülebilir bir tarım sektörü için uygun politika araçlarını geliştirmek								
Sorumlu Birim	Tarım Reformu Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TAGEM, SGB, ABDGM, İl Tarım ve Orman Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.3.1 Faaliyete geçen TDİOSB sayısı (Kümülatif)	25	5	6	7	9	10	12	6 ay	6 ay
PG 1.3.2 Tarım sigortası yıllık poliçe sayısı	25	1.756.428	1.850.000	2.000.000	2.200.000	2.400.000	2.600.000	6 ay	6 ay
PG 1.3.3 Fiyat takibi yapılan tarımsal ürün sayısı (Kümülatif)	20	70	75	90	105	120	150	6 ay	6 ay
PG 1.3.4 Pazarlama, tanıtım ve coğrafi işaretler konusunda farkındalık geliştirme ve güçlendirme çalışmaları yapılan üretici örgütü sayısı (Kümülatif)	15	80	93	128	128	128	128	6 ay	6 ay
PG 1.3.5 Alt sektörler için hazırlanan orta ve uzun vadeli politika raporu sayısı (Kümülatif)	15	5	8	11	14	17	20	6 ay	6 ay
Riskler	Projelerde öngörülemeyen revizyonlar ve keşif artışları nedeni ile maliyetin yükselmesi ve projelerin zamanında tamamlanamaması Tarım sigortası konusunda üretici bilincinin zayıf olması Üretici örgütleri ve üreticilerin pazarlama, tanıtım ve coğrafi işaretler konularında işbirliğine yanaşmamaları nedeniyle faaliyetlerin planlandığı şekilde gerçekleştirilememesi,								
Stratejiler	Tarım sanayi entegrasyonu ve tarımda ileri teknoloji uygulamaları yaygınlaştırılacak, tarımsal çevre ve doğal kaynakları korumaya yönelik bir tarımsal destekleme modeli geliştirilecektir. Üretici örgütleri pazarlama, tanıtım ve coğrafi işaret alanlarında güçlendirilecek, gıda tarım ve hayvancılık sektörüne yönelik kümelenme çalışmaları yapılacak, kanatlı hayvan ürünleri ihracatında ürün ve pazar çeşitliliği artırılabilecektir. Marka Geliştirme ve Tanıtım Ajansı kurulmasının yasal ve işlevsel zemini araştırılacaktır.								
Maliyet Tahmini	6.298.013.923 TL								
Tespitler	İlgili kurumlarla işbirliği sağlanamadığından projelere yeterli ödenek tahsis edilememesi Tarımsal amaçlı kooperatiflerin pazarlama konusundaki yetersizliği, coğrafi işaretli ürünlerin bilinirliği, tanınırlığı, farkındalığında eksiklikler Tarım ürünlerinde arz ve rekolte tahminlerinin yapılabilmesi ihtiyacı Tarım sigortası sisteminin yaygın olmaması Orta ve uzun vadeli alternatif politika seçeneklerine olan ihtiyaç								
İhtiyaçlar	Üreticilerin ve tarımsal kooperatiflerin pazarlama, coğrafi işaret kavramı, önemi, korunması, denetlenmesi hususlarında güçlendirilmesi Tarım ürünlerinde arz ve rekolte tahminlerinin sağlıklı yapılabilmesine imkan veren bir erken uyarı sistemi kurulması TDİOSB'ler ile tarım sanayi entegrasyonunun geliştirilmesi ve güçlendirilmesine katkı sağlanması Tarım sigortası konusunda çiftçinin bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi								

Amaç	A1: Kırsal alanda refahı yükseltmek, tarımsal üretimde verim ve kaliteyi artırarak istikrarlı gıda arzını sağlamak								
Hedef	H1.4: Üreticilere ve tüketicilere yönelik eğitim stratejileri ve danışmanlık sistemi geliştirmek								
Sorumlu Birim	Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İl Tarım ve Orman Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.4.1 Eğitimsel katılan tarım danışmanı sayısı (Kümülatif)	20	100	330	480	680	930	1.230	6 ay	6 ay
PG 1.4.2 Tarımsal danışmanlık hizmeti alan yıllık işletme sayısı	25	55.000	59.445	70.000	75.000	75.000	80.000	6 ay	6 ay
PG 1.4.3 Tarımsal içerikli TV program sayısı (Kümülatif)	10	200	405	615	830	1.050	1.275	6 ay	6 ay
PG 1.4.4 Tarımsal ve ev ekonomisi konularında her yıl eğitilen kadın sayısı	25	88.906	135.000	135.000	136.000	136.000	136.000	6 ay	6 ay
PG 1.4.5 Eğitimler sonucu verilen yıllık sertifika/belge sayısı	20	26.000	26.050	26.100	26.150	26.200	26.250	6 ay	6 ay
Riskler	İşbirliği yapılan diğer kurum ve kuruluşların, birliklerin ve STK'ların yükümlülüklerini yerine getirmemesi sonucu eğitim programlarında aksamaların yaşanması Usta öğreticilerin/Eğiticilerin yeterli düzeyde bulunamaması nedeniyle eğitim taleplerinin karşılanamaması Eğitim ve yayımı doğrudan veya dolaylı etkileyen bazı desteklemelerin sonlandırılması nedeniyle faaliyetlerin olumsuz etkilenmesi								
Stratejiler	Tarımsal yayım ve danışmanlık sistemi yaygınlaştırılacaktır. Tarım danışmanlarının eğitiminde STK'lar ile işbirliği artırılacaktır. El sanatları meslek edindirme kursları artırılacak ve çeşitlendirilmesi sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	755.241.049 TL								
Tespitler	Gelişen ve değişen tarımsal teknolojilerin eksiksiz ve zamanında aktarılamaması Dezavantajlı grupların eğitim ihtiyaçları Teknik öğretmen ve usta öğretici personelin bulunamaması Tarımsal Yayım ve Danışmanlık Hizmetlerine ait iş ve işlemlerin daha verimli yapılması ve izlenebilirliğinin artırılması için bilgi sistemine ihtiyaç duyulması								
İhtiyaçlar	Tarımsal danışmanlık sisteminin yaygınlaştırılması Kadın ve gençlere yönelik eğitimlere ağırlık verilmesi Öğretmen ve öğreticilerin yetiştirilerek istihdamlarının artırılması Tarımsal Yayım ve Danışmanlık Hizmetlerine ait veri paylaşım sisteminin kurulması								

Amaç	A1: Kırsal alanda refahı yükseltmek, tarımsal üretimde verim ve kaliteyi artırarak istikrarlı gıda arzını sağlamak								
Hedef	H1.5: Kırsalda gelir ve istihdam olanaklarını artırmak, kırsal ekonomiyi çeşitlendirmek								
Sorumlu Birim	Tarım Reformu Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	EYDB, Eğitim Merkezi Müdürlükleri, Araştırma Enstitü Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.5.1 Ekonomik ve sosyal alt yapı faaliyetlerinden faydalanan işletme sayısı (Kümülatif)	20	10.710	11.500	21.500	33.500	48.500	68.500	6 ay	6 ay
PG 1.5.2 Eş finansman verilen işletme sayısı (Kümülatif)	20	720	900	1.200	1.600	2.100	2.800	6 ay	6 ay
PG 1.5.3 Ekonomik yatırımlar kapsamında desteklenen tarıma dayalı sanayi işletme sayısı (Kümülatif)	35	1.647	2.200	3.200	4.200	4.200	4.200	6 ay	6 ay
PG 1.5.4 El sanatları eğitim merkezi müdürlüklerinde yıllık açılan kurs sayısı	10	140	115	115	115	120	120	6 ay	6 ay
PG 1.5.5 Kadın çiftçilere yönelik gerçekleştirilen toplam proje sayısı (Kümülatif)	15	63	90	125	160	195	230	6 ay	6 ay
Riskler	Yatırımcıların sosyo-ekonomik nedenlerden yatırımlarını tamamlayamamaları Planlanan sayıdan daha fazla veya daha az başvuru gelmesi nedeniyle projelerin/eğitimlerin aksamaması Proje uygulama alanlarının doğal afetlerden zarar görmesi sebebiyle istenilen sonuca ulaşılamaması								
Stratejiler	Küçük ve orta ölçekli işletmeler desteklenecektir. Kırsal alanlarda geleneksel gıda, geleneksel ürünler ve el sanatları üretimi artırılacaktır. Kırsalda yaşam kalitesini artırmaya, kırsalı korunan, yaşanan ve üreten alanlar haline getirmeye yönelik çevresel destek ve teşvikler artırılacaktır.								
Maliyet Tahmini	8.078.682.161TL								
Tespitler	Kırsal alanlarda yaşayan hedef kitlenin çok kırılgan ve göçe yatkın olması İşletme ölçeklerinin küçük ve orta ölçekli olması Alternatif gelir kaynaklarının yetersizliği								
İhtiyaçlar	Kırsal alanlarda yaşayan hedef kitlenin ihtiyaçlarının doğru tespit ve önceliklendirilmesi sağlanarak taşra teşkilatları ile koordineli çalışma yapılması Küçük ve orta ölçekli işletmelerin desteklenmesi Özellikle dezavantajlı gruplara yönelik alternatif gelir kaynakları oluşturacak projelerin hayata geçirilmesi								

Amaç 2

Üretimden tüketime kadar gıda, yem güvenilirliğini sağlamak, bitki, hayvan sağlığı ve refahına yönelik gerekli tedbirleri almak



Amaç	A2: Üretimden tüketime kadar gıda, yem güvenilirliğini sağlamak, bitki, hayvan sağlığı ve refahına yönelik gerekli tedbirleri almak								
Hedef	H2.1: Gıda ve yem resmi kontrol hizmetlerinin etkinliğini artırmak								
Sorumlu Birim	Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İl Tarım ve Orman Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.1.1 Hasat öncesi pestisit denetimi yapılan üretim yeri sayısı (Kümülatif)	20	18.036	35.000	53.500	73.500	94.000	115.000	6 ay	6 ay
PG 2.1.2 Doğrudan tüketime arz edilen hayvan ve hayvansal birincil ürünlerde ilaç kalıntısının tespiti için gerçekleştirilen numune sayısının planlanan numune sayısına oranı (%)	20	95	97	97	97	97	97	6 ay	6 ay
PG 2.1.3 Gıda işletmelerinde yapılan yıllık resmi kontrol sayısı	20	1.124.918	1.200.000	1.300.000	1.400.000	1.500.000	1.600.000	6 ay	6 ay
PG 2.1.4 Yem işletmelerinde yapılan kontrol sayısı (Kümülatif)	20	20.000	40.500	61.500	83.000	105.000	127.500	6 ay	6 ay
PG 2.1.5 İller arasında işletmelerin yıl bazında çapraz resmi kontrolleri ve resmi kontrollerin denetimlerinin sayısı	20	631	5.000	6.000	7.000	8.000	9.000	6 ay	6 ay
Riskler	Uygulama birimlerindeki iş yoğunluğu ve sık personel değişikliği nedeniyle hedeflenen kontrol sayısına ulaşılamaması Ürün, sektör, denetim sıklığı, analiz ihtiyaçları vb. konularda öncelik sıralamasındaki değişiklikler nedeniyle resmi kontrol faaliyetlerinin istenilen düzeyde gerçekleştirilememesi Laboratuvarların kapasitesinin sınırlı olması nedeniyle denetimlerin istenilen düzeyde gerçekleştirilememesi								
Stratejiler	Programın etkinliği için kayıt ve takip sistemi geliştirilecek ve Gıda Kontrol Laboratuvar Sistemi ile entegrasyon sağlanacaktır. Resmi kontroller etkin ve yeterli olacak şekilde risk esasına dayalı olarak planlanacak ve denetlenecek, ihtiyaç duyulan analiz hizmetlerini sağlayacak bölgesel güçlü laboratuvarlar oluşturulacaktır.								
Maliyet Tahmini	188.372.024 TL								
Tespitler	Kamu gıda kontrol laboratuvarlarında kapasitenin ve analiz güvenilirliğinin artırılması ihtiyacı Tarımsal üretimde kullanılan insan sağlığına zararlı kimyasallara ait kalıntıların belirlenen standartlarda olması gerekliliği Yem denetimlerinde, yem işletmeleri ve yem numunelerinde tespit edilen olumsuzluklar Denetimlerin laboratuvarların kapasitesi ile sınırlı olması ve görevli denetçiler için eğitim ihtiyacı								
İhtiyaçlar	Laboratuvarların kapasitesinin geliştirilmesi ve denetçilerin eğitilmesi için çalışma yürütülmesi İnsan sağlığına zararlı kimyasallara ait kalıntıların belirlenen standartlarda olması için denetimlerin etkinliğinin artırılması Yem güvenilirliğinin sağlanması amacıyla yemlerin üretim, işleme ve dağıtımının tüm aşamalarını gerekli resmi kontrollerin yürütülmesi								

Amaç	A2: Üretimden tüketime kadar gıda, yem güvenilirliğini sağlamak, bitki, hayvan sağlığı ve refahına yönelik gerekli tedbirleri almak								
Hedef	H2.2: Gıda güvenilirliğine ilişkin doğru ve güncel bilgi sunmak, gıda güvenilirliğine yönelik uygulamaları geliştirmek								
Sorumlu Birim	Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	EYDB, İl Tarım ve Orman Müdürlükleri, Araştırma Enstitü Müdürlükleri, Gıda Kontrol Laboratuvar Müdürlükleri, Ulusal Gıda Referans Laboratuvar Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.2.1 Risk değerlendirme sonrasında oluşturulan toplam bilimsel görüş sayısı (Kümülatif)	20	15	30	50	70	92	115	6 ay	6 ay
PG 2.2.2 Gıda güvenilirliği konusunda her yıl eğitilen kişi sayısı	20	140.074	110.000	130.000	130.000	140.000	150.000	6 ay	6 ay
PG 2.2.3 Gıda işletmelerinde resmi kontrol yapan ve eğitim alan kontrol görevlisi sayısının toplam kontrol görevlisi sayısına oranı (%)	20	24,5	20	20	20	20	20	6 ay	6 ay
PG 2.2.4 Validasyonu/ verifikasyonu tamamlanarak uygulanabilir hale getirilen metot sayısı (Kümülatif)	20	140	250	360	470	580	690	6 ay	6 ay
PG 2.2.5 Süt ve sağım hijyeni konulu eğitimler sonucu verilen yıllık sertifika/ belge sayısı	20	750	1.750	2.760	3.780	4.810	5.850	6 ay	6 ay
Riskler	Bilimsel Komisyonların talep ettiği ve risk değerlendirme için verilerin kullanılabilir hale getirilmesinde yaşanan güçlükler nedeniyle bilimsel görüş oluşturulamaması Yeterli kamuoyunun oluşturulamaması sonucu gıda güvenilirliğine yönelik bilinç düzeyinin oluşmaması Hazırlanacak iletişim strateji modellerinin ihtiyaca uygun olmaması durumunda halka etkin şekilde ulaşılamaması								
Stratejiler	Bağımsız, tarafsız, şeffaf ve bilimsel esaslara dayalı risk değerlendirmesi yapılacaktır. Gıda güvenilirliğine ilişkin doğru ve güncel bilgiler kamuoyu ile paylaşılacaktır. Gıda ve yem işletmelerinin resmi kontrolünde görevli personele yönelik eğitimler düzenlenecektir.								
Maliyet Tahmini	100.336.386 TL								
Tespitler	Gıda güvenilirliği konusunda yazılı, işitsel ve görsel medyadaki bilgi kirliliği Resmi kontrollerde etkinliğin artırılması için görevli denetçilerin eğitim ihtiyacı								
İhtiyaçlar	Gıda güvenilirliği konusunda doğru ve güncel bilginin etkin iletişim yöntemleri ile kamuoyuna sunulması ve yaygınlaştırılması Gıda resmi kontrollerinde yeni görev alacak denetçiler ile halen görevli olanların güncel mevzuat ve uygulamalar hususunda eğitilmesi								

Amaç	A2: Üretimden tüketime kadar gıda, yem güvenilirliğini sağlamak, bitki, hayvan sağlığı ve refahına yönelik gerekli tedbirleri almak								
Hedef	H2.3: Bitkisel üretimde çevreye duyarlı bitki sağlığı tedbirleri almak								
Sorumlu Birim	Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Gıda Kontrol Laboratuvar Müdürlükleri, Ulusal Gıda Referans Laboratuvar Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.3.1 Biyolojik ve biyoteknik mücadele uygulama alanı (Dekar) (Kümülatif)	20	319.935	630.000	960.000	1.300.000	1.650.000	2.010.000	6 ay	6 ay
PG 2.3.2 Entegre mücadele prensipleri ile üretim yapılan alanın toplam üretim alanına oranı (%)	20	44,2	46	47	48	49	50	6 ay	6 ay
PG 2.3.3 Denetlenen bitki koruma ürünleri sayısının piyasada bulunan bitki koruma ürünleri sayısına oranı (%) (Kümülatif)	20	20,4	30	45	60	80	100	6 ay	6 ay
PG 2.3.4 Denetlenen bitki koruma ürünü üretim yerlerinin toplam üretim yeri sayısına oranı (%) (Kümülatif)	20	20,9	30	45	60	80	100	6 ay	6 ay
PG 2.3.5 Denetlenen zirai mücadele alet ve makineleri işletme sayısının toplam işletme sayısına oranı (%) (Kümülatif)	20	20,1	30	45	60	80	100	6 ay	6 ay
Riskler	Ruhsatsız ilaç kullanımı nedeniyle gıda güvenliğinin sağlanamaması İlaç kullanımının usulüne uygun yapılmaması nedeniyle kalıntılı gıdaların piyasaya sürülebilmesi Bakanlığımızca ruhsatlandırılan ve piyasada bulunan bitki koruma ürünlerinin biyolojik etkinliklerinin azalması								
Stratejiler	Bitki koruma ürünlerinin ruhsatına esas özellikleri ile piyasada bulunmaları sağlanacaktır. Bitki koruma ürünleri ile zirai mücadele alet ve makineleri ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak ruhsatlandırılacak ve kontrolleri sağlanacaktır. Hasat öncesi pestisit denetim programının etkinliği için kayıt ve takip sistemi uygulanacaktır.								
Maliyet Tahmini	184.390.901 TL								
Tespitler	İl Müdürlüklerinde mevcut bitkisel üretim ve bitki sağlığı şube müdürlüklerinin önceliklerinin farklı olabilmesi sebebiyle bitki sağlığı uygulamalarında kısıtlar oluşması Bitki koruma ürünlerinin kontrol analiz laboratuvarlarının teknik ve idari eksiklikleri, (laboratuvar, altyapı, analiz cihazları ve ekipmanları) Taşra birimlerimizde, bitki koruma ürünlerinin ve bitki koruma ürünü uygulama makinelerinin kontrolü alanında uzmanlaşmış teknik eleman yetersizliği								
İhtiyaçlar	Bitkisel üretim ve bitki sağlığı hizmetlerinin İl Müdürlüklerinde yeniden yapılandırılması Denetim personelinin eğitim ihtiyaçlarının tespiti ve programlanması								

Amaç	A2: Üretimden tüketime kadar gıda, yem güvenilirliğini sağlamak, bitki, hayvan sağlığı ve refahına yönelik gerekli tedbirleri almak								
Hedef	H2.4: Hayvan hastalık ve zararlıları ile ilgili mücadele hizmetlerini geliştirmek, hayvan refahını korumak								
Sorumlu Birim	Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İl Tarım ve Orman Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.4.1 Programlı büyükbaş şap aşılması gerçekleşme oranı (%)	40	105	85	85	85	85	85	6 ay	6 ay
PG 2.4.2 Hastalıktan ari işletme sayısı (Kümülatif)	40	1.008	1.300	1.580	1.750	1.925	2.120	6 ay	6 ay
PG 2.4.3 Faaliyete giren dinlendirme istasyonları sayısı (Kümülatif)	20	-	1	4	5	6	7	6 ay	6 ay
Riskler	Kontrolsüz hayvan hareketleri nedeniyle hayvan hastalıklarının engellenememesi ve arılık olan bölgelerde arılığın kaybedilmesi Hayvan hastalıkları ile mücadele kapsamında aşılama programının hedeflenen seviyede gerçekleştirilememesi nedeniyle hayvan ve insan sağlığını tehdit eden hastalıklarda artış görülmesi Hayvan hastalıkları sonucu gerçekleşen hayvan ölümleri nedeniyle yapılan tazminat ödemelerinin artması ile devletin mali külfetinin artması Hayvancılık işletmelerinin çok fazla sayıda ve genellikle küçük ölçekli olması nedeniyle yeterli sağlık hizmeti götürülebilmesi Yetiştiricilerin ve hayvan alımı satımı yapan kişilerin hastalıklar yüzünden hayvan ticaretine getirilen kısıtlar nedeniyle hastalık ihbarı yapmaktan kaçınmaları								
Stratejiler	Hayvan sağlığı ve refahına yönelik sistemler ve standartlar oluşturulacaktır. Ülkemizin tamamı şap hastalığından aşıllı arılık statüsüne kavuşturulacak, bölgesel bazda da hastalıklardan ari işletmeler yaygınlaştırılacaktır. Buzağı ölümlerinin azaltılması için gerekli tedbirler alınacaktır.								
Maliyet Tahmini	1.256.519.067 TL								
Tespitler	Hayvan sağlığı ve refahı konusunda yetiştiricilerde yeterli farkındalık oluşturulamaması Hayvan hastalıkları eradikasyon çalışmalarına gerekli ve sürekli desteğin sağlanamaması Hayvan sağlığı ile ilgili yeterli alt yapı ve yetişmiş personel barındıran tüm ülkeye hizmet verebilecek kapasitede referans ve bölgesel Veteriner Enstitülerinin varlığı								
İhtiyaçlar	Veteriner Enstitü Müdürlüklerinin değişen teknolojik altyapı ihtiyaçlarının giderilmesi Hayvancılık desteklemelerinin hayvan hastalık ve zararlıları ile mücadele temelinde oluşturulması Hayvan sağlığı ve refahı konusunda yetiştiricilerde farkındalık oluşturulması								

Amaç	A2: Üretimden tüketime kadar gıda, yem güvenilirliğini sağlamak, bitki, hayvan sağlığı ve refahına yönelik gerekli tedbirleri almak								
Hedef	H2.5: Hayvan hastalıkları ile mücadelede kullanılan veteriner sağlık ürünlerinin kalite ve etkinliklerini artırmak								
Sorumlu Birim	Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İl Tarım ve Orman Müdürlükleri, Veteriner Kontrol Enstitüsü Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.5.1 Denetlenen veteriner ilaçları sayısının piyasada bulunan veteriner ilaçları sayısına oranı (%)	20	5	5	5	5	5	5	6 ay	6 ay
PG 2.5.2 Yıllık denetlenen veteriner tıbbi ürün üretim yerlerinin sayısı	20	104	35	40	40	40	40	6 ay	6 ay
PG 2.5.3 Denetlenen tıbbi olmayan veteriner sağlık ürünleri sayısının piyasada bulunan ürün sayısına oranı (%)	20	5	5	5	5	5	5	6 ay	6 ay
PG 2.5.4 Akılcı ilaç kullanımı ve Elektronik Reçete Sistemi ile ilgili eğitime katılan veteriner hekimlerin toplam veteriner hekimlere oranı (%)	20	20	20	20	20	20	20	6 ay	6 ay
PG 2.5.5 Biyolojik ürünlerin soğuk zincir ortamının izlenmesi sistemi ile ilgili eğitim alan veteriner hekim sayısının toplam veteriner hekim sayısına oranı (%)	20	-	10	10	10	10	10	6 ay	6 ay
Riskler	Soğuk zincir koşullarının korunamaması nedeniyle aşılamadan beklenen etkinin sağlanamaması Uygun olmayan ilaç kullanımı nedeniyle hayvansal gıdalarda kalıntı olması Gerekli eğitimlerin verilmemesi durumunda e-reçete düzenleme oranlarının istenilen seviyeye getirilememesi ve bilinçsiz ilaç kullanımının engellenememesi Üretim yerleri denetiminin zamanında yapılamaması nedeniyle veteriner tıbbi ürün arzının durması								
Stratejiler	Veteriner sağlık ürünlerine, üretim yerlerine, nakil, depolanma ve kullanımlarına yönelik kontrol ve denetim faaliyetlerinin etkinliği artırılacaktır. Kullanılan antibiyotiklerin mikroorganizmalar üzerindeki etkinliklerini izlemek için sürveyans ağı kurulacaktır. Ülkemizde yeni geliştirilecek ve piyasaya arz edilen veteriner tıbbi ürünlerin tüm test ve analizlerini (Klinik çalışmalar dahil) yapacak, uluslararası akreditasyona (OIE, EDQM vs) sahip bir merkez kurulacaktır.								
Maliyet Tahmini	37.823.930 TL								
Tespitler	Bilinçli ilaç kullanımı için e-reçete düzenleme oranlarının artırılması Veteriner tıbbi ürünlerin bakanlıktan alınan pazarlama izin dosyasına uygun olarak üretilmemesi Biyolojik ürünlerin soğuk zincir koşullarında muhafazasında yaşanan aksaklıklar Veteriner tıbbi ürünlerin geliştirilmesi, test ve analizlerinde, altyapı, donanım ve personel kısıtlamaları								
İhtiyaçlar	Eğitimler yoluyla uygunsuz ilaç kullanımının engellenmesi ve azaltılması, e-reçete düzenleme oranlarının artırılması Piyasada bulunan ürünlerin etiket ve içerik yönüyle kontrolünün sağlanması Biyolojik ürünlerin soğuk zincir koşullarında muhafaza edilmesi konusunda veteriner hekimlerin farkındalığının artırılması Veteriner tıbbi ürün kontrol merkezi projesinin uygulanması								

Amaç 3

Balıkçılık ve su ürünleri kaynaklarını korumak, sürdürülebilir işletimini sağlamak



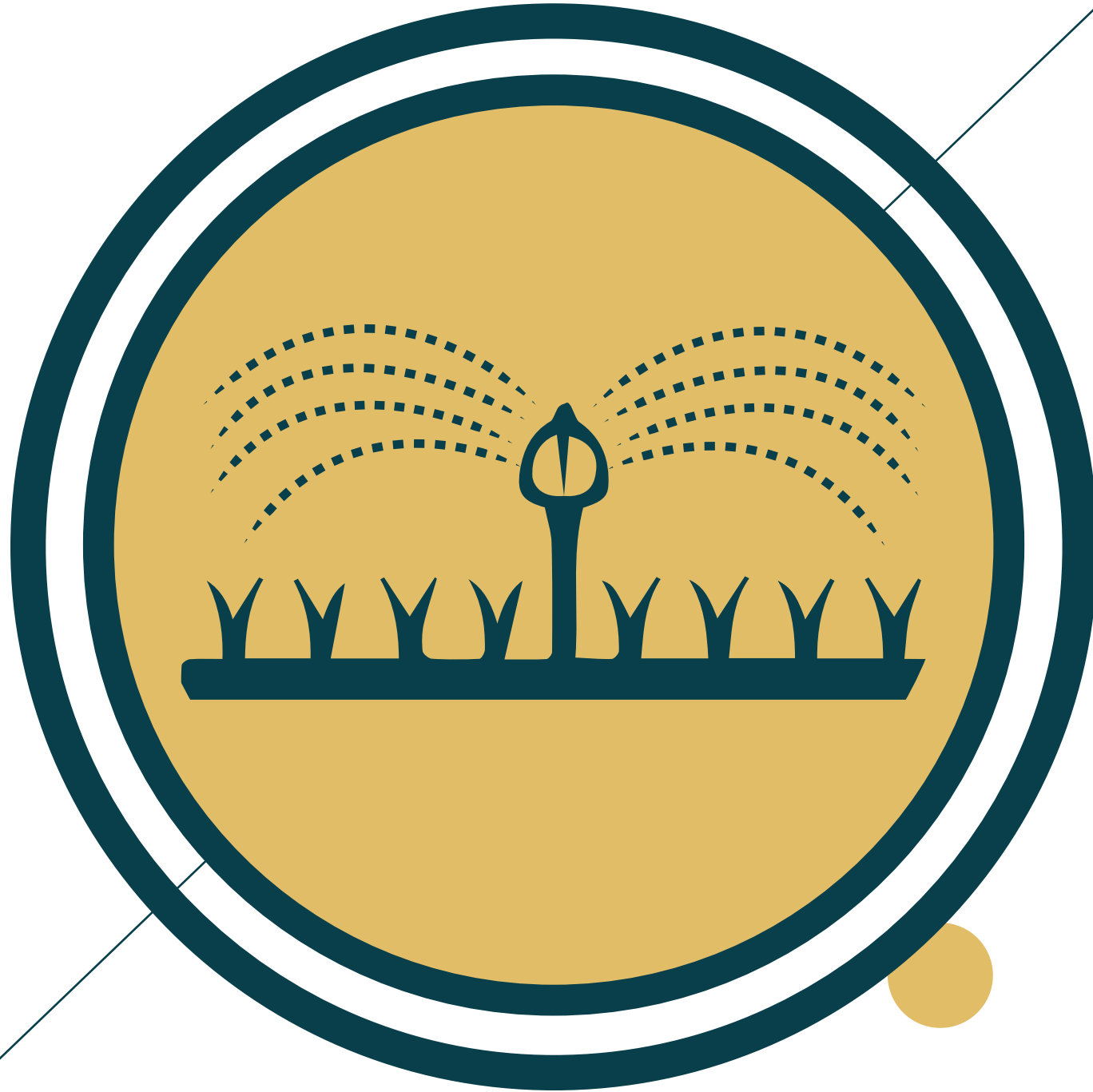
Amaç	A3: Balıkçılık ve su ürünleri kaynaklarını korumak, sürdürülebilir işletimini sağlamak								
Hedef	H3.1: Su ürünleri türlerinin stok durumlarını izlemek ve yönetim planlarını hazırlamak								
Sorumlu Birim	Balıkçılık ve Su Ürünleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TAGEM, İl Tarım ve Orman Müdürlükleri, Araştırma Enstitü Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.1.1 Yönetim planı hazırlanan ve izlenen tür sayısı (Kümülatif)	25	1	2	3	4	5	6	6 ay	6 ay
PG 3.1.2 Biyolojik verisi toplanan tür sayısı (Kümülatif)	25	2	3	3	4	5	6	6 ay	6 ay
PG 3.1.3 Üretim planı hazırlanan lagün sayısı (Kümülatif)	25	1	2	3	4	5	6	6 ay	6 ay
PG 3.1.4 Yıllık stokları belirlenen ticari olarak avcılığı yapılan balık türü sayısı	25	5	5	5	5	5	5	6 ay	6 ay
Riskler	Paydaşlarla işbirliğinde kaynaklanabilecek sorunlar nedeniyle lagün üretim planlarının hazırlanamaması İklim değişikliği ile su kaynaklarında ve denizlerde yaşanan kirlilik nedeniyle su ürünleri stoklarının azalması								
Stratejiler	Ticari balık stokları belirlenecektir. Lagünlerin stoğa katılımındaki rolünü arttırıcı tedbirler alınacaktır. Su Ürünleri Bilgi Sistemleri alt yapısı güçlendirilecektir.								
Maliyet Tahmini	21.241.399 TL								
Tespitler	Ticari avcılığı yapılan çok sayıda tür olmasına rağmen stok tespiti yapılan tür sayısının az olması Yönetim planı /biyolojik verisi toplanan türlerde izlenebilirliğin sağlanamaması Stokların iyi yönetilmesinin gerekliliği Lagün üretim planlarının eksikliği								
İhtiyaçlar	Stok tespiti yapılan tür sayısının artırılması Türlerin izlenmesine yönelik sisteminin etkinliğinin artırılması Destekleme politikası uygulamasında küçük ölçekli balıkçılara da öncelik verilmesi Lagünlerin ıslahına yönelik devlet ve özel sektör yatırım projelerinin artırılmasının sağlanması Araştırma gemisi ihtiyacı ve gemi personeli istihdamının sağlanması								

Amaç	A3: Balıkçılık ve su ürünleri kaynaklarını korumak, sürdürülebilir işletimini sağlamak								
Hedef	H3.2: Su ürünlerini ve kaynaklarını korumak için kontrol ve denetimlerin etkinliğini artırmak								
Sorumlu Birim	Balıkçılık ve Su Ürünleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İl Tarım ve Orman Müdürlükleri, Araştırma Enstitü Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.2.1 Su ürünleri avcılık kontrol ve denetim sayısı (Kümülatif)	35	86.000	173.000	261.000	350.000	440.000	531.000	6 ay	6 ay
PG 3.2.2 Su ürünleri yetiştiricilik tesislerinde yapılan denetim sayısı (Kümülatif)	35	5.000	10.500	16.500	23.000	30.000	37.500	6 ay	6 ay
PG 3.2.3. Yeni yapılan balıkçılık idari bina sayısı (Kümülatif)	30	51	54	57	60	63	66	6 ay	6 ay
Riskler	Olumsuz iklim koşulları ve denetimlere karşı mukavemet gösterilmesi nedeniyle denetim yapılamaması Personel, araç ve lojistik ekipman yetersizliği nedeniyle etkin denetimin sağlanamaması İlgili kurumlardan alınması gereken izin işlemlerinde yaşanan aksaklıklar nedeniyle yeni idari binaların yapımının gecikmesi Aşırı avlanmadan dolayı balık stoklarının zarar görmesi								
Stratejiler	Su ürünleri avcılığı ve yetiştiriciliği ile ilgili denetim sayıları ve etkinliği artırılacaktır.								
Maliyet Tahmini	8.950.077 TL								
Tespitler	İdari binaların aktif donanımının yetersiz olması Balıkçı gemilerinin tür, yer ve zaman yasaklarına yeterince uymaması Su ürünleri yetiştiricilerinin karşılaştığı sektörler arası rekabet nedeniyle denetimlerde aksaklık yaşanması								
İhtiyaçlar	İdari binaların bakım, onarımı ve lojistik ihtiyaçların karşılanması Kontrol ve denetim etkinliğinin artırılması								

Amaç	A3: Balıkçılık ve su ürünleri kaynaklarını korumak, sürdürülebilir işletimini sağlamak								
Hedef	H3.3: Su ürünleri üretimini artırmak								
Sorumlu Birim	Balıkçılık ve Su Ürünleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İl Tarım ve Orman Müdürlükleri, Araştırma Enstitü Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.3.1 Denizlerde/ iç sularda taşıma kapasitesi belirlenen yetiştiricilik alan sayısı (Sayı) (Kümülatif)	30	28	30	32	33	34	36	6 ay	6 ay
PG 3.3.2 Su kaynaklarına bırakılan balık sayısı (Sayı) (Kümülatif)	35	6.000.000	12.100.000	18.300.000	24.600.000	31.000.000	37.500.000	6 ay	6 ay
PG 3.3.3 İşbirliği yapılan uluslararası proje sayısı (Kümülatif)	20	2	2	3	3	3	4	6 ay	6 ay
PG 3.3.4 Uluslararası kurum kuruluşlarla balıkçılık ve su ürünleri konusunda gerçekleştirilen etkinlik sayısı (Kümülatif)	15	20	42	67	97	127	157	6 ay	6 ay
Riskler	Diğer kurumlarla olan yetki çakışması sonucu yetiştiricilik alanlarının belirlenememesi Yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları ile yeterli işbirliğinin sağlanamaması nedeniyle yetiştiricilik alanlarının belirlenmesinde yaşanan sorunlar Avcılık düzenlemeleri ve kota paylaşımlarına karar verilen uluslararası toplantılara katılım sağlanamaması durumunda, kabul edilecek kararların bağlayıcı olması								
Stratejiler	Su ürünleri yetiştiricilik alanları ve taşıma kapasiteleri belirlenecek, su ürünleri yetiştiricilik ürünlerinde izlenebilirlik yaygınlaştırılacak, alabalık üretim istasyonlarında etkin denetim ve kontrol yapılacaktır. Balıklandırma programı hazırlanacak ve uygulanacaktır. Balıkçılık alanında uluslararası ve bölgesel yönetim organizasyonlarında ülkesel etkinlik artırılacaktır.								
Maliyet Tahmini	957.329.987 TL								
Tespitler	Kurumlar ve paydaşlar arası işbirliğinin yetersizliği Taşıma kapasitesi belirlenen alan sayısının sınırlı olması ve bilimsel çalışmaların yetersizliği Üretim tesislerindeki balıklandırmanın ihtiyacı karşılayamaması Su ürünleri yetiştiricilik faaliyetlerinin onaylı proje kapsamında sürdürülmesinin sağlanması Ekonomik önemi bulunan balık türlerinin avcılık düzenlemeleri ve kota paylaşımlarına karar verilen uluslararası toplantılara konuyla ilgili ve uygun nitelikte personelin katılımını sağlamak								
İhtiyaçlar	Kurumlar ve paydaşlar arası işbirliğinin geliştirilmesi Taşıma kapasitesi belirlenmesinde bilimsel çalışmaların ve alan sayısının artırılması Üretim tesislerinin kapasitesinin artırılması Yetiştiricilik faaliyetlerinin onaylı projeler kapsamında yürütülmesi ve yetiştiricilik alan belirlenmesinde yetki ve sorumluluğun Bakanlığımıza verilmesi Balıkçılık yönetiminde tecrübeli ve yabancı dil bilen personel sayısının artırılması								

Amaç 4

Toprak ve su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini sağlamak



Amaç	A4: Toprak ve su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini sağlamak								
Hedef	H4.1: Toprak ve su kaynaklarının korunmasını ve verimli kullanılmasını sağlamak								
Sorumlu Birim	Tarım Reformu Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TAGEM, EYDB, İl Tarım ve Orman Müdürlükleri, Eğitim Merkezi Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.1.1 Arazi kullanım planlaması yapılan alan (hektar) (Kümülatif)	20	163.878	163.878	244.000	744.000	1.744.000	2.744.000	6 ay	6 ay
PG 4.1.2 Detaylı toprak etüdü yapılan alan (hektar) (Kümülatif)	20	237.543	288.000	1.288.000	2.288.000	3.288.000	4.288.000	6 ay	6 ay
PG 4.1.3 Nitrata hassas bölge belirlenen ve eylem planı hazırlanan nehir havzası sayısı (Kümülatif)	20	-	3	11	20	25	25	6 ay	6 ay
PG 4.1.4 Yerüstü ve yeraltı sularında nitrat izlemesi yapılan istasyonlarda analizlerin gerçekleştirilme oranı (%)	20	95	90	90	90	90	90	6 ay	6 ay
PG 4.1.5 Basınçlı sulama, etkin ve verimli sulama sistemleri eğitimleri sonucu verilen sertifika/belge sayısı (Kümülatif)	20	1.000	2.100	3.300	4.600	6.000	7.500	6 ay	6 ay
Riskler	Bilgi sistemlerinin entegrasyonunda sıkıntıların yaşanması sebebiyle sağlıklı veriye ulaşılamaması Aşırı gübre ve ilaç kullanımı nedeniyle yerüstü ve yeraltı su kaynaklarında kirliliğin artması								
Stratejiler	Tarım topraklarının verimliliğini ortaya koyan toprak veri tabanı oluşturulacaktır. Tarımsal faaliyetlerden kaynaklanan nitrat kirliliği izlenerek nitrata hassas bölgeler tespit edilecek ve nitrat kirliliğini önlemeye yönelik Eylem Planları hazırlanacaktır. Basınçlı sulama sistemlerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.								
Maliyet Tahmini	4.855.664.872 TL								
Tespitler	Yerüstü ve yeraltı su kaynaklarında tarımsal faaliyetlerden kaynaklanan kirliliğin artma eğiliminde olması Tarımsal kirlilikten etkilenmiş veya etkilenebilecek tarımsal bölgelerin belirlenmemiş ve kirliliği önlemeye yönelik tedbirlerin eyleme dönüştürülmemiş olması Su kalitesinin modellenmesi konusunda veri, uzman ve altyapı eksiklikleri Su kaynaklarının üreticiler tarafından verimli kullanılamaması								
İhtiyaçlar	Yerüstü ve yeraltı su kaynaklarında tarımsal faaliyetlerden kaynaklanan kirliliğin izlenerek nitrata hassas bölgelerin belirlenmesi ve kirliliği önlemeye yönelik eylem planlarının hazırlanması Yeraltı ve yerüstü su kütlelerinin ve drenaj alanlarının hassas ölçekte belirlenmesi Bilgi sistemlerinin ve modellerin karar destek sistemi olarak kullanılmasını yaygınlaştırılması Sulama konusunda çiftçi alışkanlıklarının değiştirilmesi ve basınçlı sulama sistemlerinin kullanımının yaygınlaştırılması için eğitim ve yayım faaliyetlerinin düzenlenmesi								

Amaç	A4: Toprak ve su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini sağlamak								
Hedef	H4.2: Taşkın ve kuraklığın olumsuz etkilerini kontrol altına almak maksadıyla yönetim planlarını hazırlamak								
Sorumlu Birim	Su Yönetimi Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ÇEM, DKMP, TAGEM, TRGM								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.2.1 Taşkın yönetim planı tamamlanan havza sayısı (Kümülatif)	50	5	16	23	25	25	25	6 ay	6 ay
PG 4.2.2 Kuraklık yönetim planı tamamlanan havza sayısı (Kümülatif)	50	9	15	17	19	21	25	6 ay	6 ay
Riskler	Planların hazırlanması sürecinde gerekli ekonomik araçların sağlanamaması								
Stratejiler	Taşkın Riski Ön Değerlendirmesi, Taşkın Tehlike Haritaları ve Taşkın Risk Haritaları hazırlanarak risklerin önlenmesi maksadıyla tedbirler belirlenecektir. Kuraklık analizleri, sektörel etkilenebilirlik analizleri ve su bütçesi çalışmaları yapılarak risklerin azaltılması için tedbirler belirlenecektir. İklim değişikliğine uyum çalışmaları yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	90.133.800 TL								
Tespitler	Taşkın ve kuraklık olaylarında lokal tedbirlerin yeterli olmaması Taşkın ve kuraklığın birden fazla kurumun çalışma alanına girmesi sebebiyle yaşanan koordinasyon eksikliği Taşkın ve kuraklık olaylarında kriz yönetiminin yeterli olmaması								
İhtiyaçlar	Taşkın ve Kuraklık Yönetim Planlarının ülkemizdeki tüm havzalarda tamamlanması Taşkın ve kuraklık konusunda etkin bir yönetim sağlanması için havza bazında tedbirlerin alınması Taşkın ve Kuraklık Yönetim Planları ile kurumlar arasında koordinasyonun güçlendirilmesi Taşkın ve kuraklık konusunda, kriz yönetimi anlayışından risk yönetimi anlayışına geçilmesi								

Amaç	A4: Toprak ve su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini sağlamak								
Hedef	H4.3: Yerüstü sularının kalite sınıflarını ve yeraltı sularının kalite ve miktar durumlarını belirlemek								
Sorumlu Birim	Su Yönetimi Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TRGM								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.3.1 Su kalitesinin iyileştirilmesine yönelik hazırlanan eylem planı sayısı (Kümülatif)	30	8	9	10	11	12	13	6 ay	6 ay
PG 4.3.2 Yeraltı suyu kütlerinin kalite ve miktar durumu belirlenen havza sayısı (Kümülatif)	30	3	6	6	6	7	9	6 ay	6 ay
PG 4.3.3 Revize edilen havza izleme programı sayısı (Kümülatif)	40	10	15	20	25	25	25	6 ay	6 ay
Riskler	Eylem Planlarının hazırlanması sürecinde gerekli ekonomik araçların sağlanamaması Kurumlar arası etkin bir işbirliği ve koordinasyonun sağlanamaması								
Stratejiler	Havza esaslı izleme çalışmaları yürütülecektir. Havzalarda yer alan baskı unsurlarındaki değişimler dikkate alınarak izleme programları revize edilecektir.								
Maliyet Tahmini	89.354.800 TL								
Tespitler	Besin elementleri açısından kirlenmiş veya kirlenme tehdidi altında olan hassas su kütlelerinin giderek artması Veri temininde sıkıntılar yaşanması Havzalarımızda yeraltı suyu kütlelerinin belirlenmesi ve bu kütlelerin miktar ve kalite özelliklerinin tespitin sağlığı olarak yapılabilmesi için öncelikle havzaların Hidrojeolojik Etüdlerinin tamamlanması ve izleme çalışmalarının Yeraltı Sularının Kirlenmeye ve Bozulmaya Karşı Korunması Hakkında Yönetmelik esaslarına uygun hale getirilmesi								
İhtiyaçlar	Hassas su kütlelerinde su kalitesinin iyileştirilmesi maksadıyla alınması gereken tedbirlerin sorumlu kurum/kuruluşlar tarafından uygulanması Su kaynaklarının mevcut kullanımı, su kalitesi ve su kalitesini etkileyen kirletici kaynakların tespit edilerek kirlilik önleyici tedbirlerin belirlenmesi Kıyı ve geçiş suları dahil olacak şekilde yerüstü ve yeraltı su kaynaklarımızın kalitelerinin ortaya konulması, kalitesinin bozulmasının engellenmesi ve iyileştirilmesi için gerekli tedbirlerin alınması Biyolojik, kimyasal, fizikokimyasal ve hidromorfolojik kalite elementlerini içerecek şekilde izleme ağına oluşturulması ve izleme çalışmalarının tek elden yürütülmesi önem arz ettiğinden 25 nehir havzasında su kalitesi ve miktarına yönelik bütüncül bir izleme ağı oluşturulmuş olup, söz konusu izleme programlarının, su kütlelerinin kalite durumları ve su kütleleri üzerindeki baskılarda meydana gelen değişimler göz önünde bulundurularak güncellenmesi								

Amaç	A4: Toprak ve su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini sağlamak								
Hedef	H4.4: Suyun miktar ve kalite olarak korunması ve kullanılması için AB mevzuatı ile uyumlu bütüncül planlamalar yapmak								
Sorumlu Birim	Su Yönetimi Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	DKMP, ÇEM, TRGM, BSGM, BÜGEM								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.4.1 Koruma planı yapılan içme suyu havza sayısı (Kümülatif)	30	15	16	17	18	19	20	6 ay	6 ay
PG 4.4.2 Sektörel su tahsis planı yapılan havza sayısı (Kümülatif)	30	3	5	5	14	20	25	6 ay	6 ay
PG 4.4.3 Nehir havza yönetim planı yapılan havza sayısı (Kümülatif)	40	5	8	11	11	23	25	6 ay	6 ay
Riskler	İşbirliği gerektiren konularda paydaş kurumlardan talep edilen desteğin sağlanamaması Bütüncül havza planlarının ve havza yönetiminde yer alan birimlerin güçlü yasal araçlar ile desteklenmemesi Veri temininde yaşanan sıkıntılar								
Stratejiler	Nehir Havza Yönetim Planları, İçme Suyu Havzası Koruma Planları ve Sektörel Su Tahsis Planlarının hazırlanması projeleri yapılacaktır. Ulusal Su Planı hazırlanacaktır. Arıtılmış atıksuların başta tarımsal sulama olmak üzere yeniden kullanılması için havza bazında planlama yapılacak ve su kaynakları üzerindeki baskı azaltılacaktır.								
Maliyet Tahmini	49.986.606 TL								
Tespitler	İçme suyu havzalarının korunmasına yönelik denetim ve takibin yapılması konusunda yetkilerin farklı kurumlarda olması nedeniyle sorunlar yaşanması Havza Yönetim Heyetleri ve İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurullarında yapısal mevzuat eksikliği bulunması								
İhtiyaçlar	Güçlü yasal altyapı ile havza yönetiminde rol oynayan birimlerin işlerliğinin ve etkinliğinin artırılması Bütüncül havza planlarının planlama hiyerarşisindeki yerinin güçlü yasal araçlar ile desteklenmesi Su Yönetimi konusunda Ülkemizdeki yetki çakışmalarının ortadan kaldırılarak, işbirliğinin çok olduğu, karar alma ve uygulama süreçlerinin ise daha etkin ve hızlı olduğu bir sisteme geçilmesi AB mevzuatı ile uyumlu bütüncül planlamalar yapılması								

Amaç 5

İklim değişikliği, çölleşme ve erozyonla etkin mücadele etmek



Amaç	A5: İklim değişikliği, çölleşme ve erozyonla etkin mücadele etmek									
Hedef	H5.1: Çölleşme ve erozyonla mücadele kapasitesini artırmak									
Sorumlu Birim	Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TAGEM, ABDGM, TRGM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 5.1.1 Çölleşme ile mücadele kapsamında yürütülen ulusal ve uluslararası proje sayısı (Kümülatif)	25	5	6	7	8	9	10	6 ay	6 ay	
PG 5.1.2 Çölleşme ile mücadele sözleşmesi kapsamında hazırlanacak rapor sayısı (Kümülatif)	25	11	11	12	12	13	13	6 ay	6 ay	
PG 5.1.3 Çölleşme ile mücadele kapsamında eğitim verilen yabancı uzman sayısı (Kümülatif)	25	813	860	910	960	1.010	1.060	6 ay	6 ay	
PG 5.1.4 Çölleşme ile mücadele kapsamında düzenlenen etkinlik sayısı (Kümülatif)	25	34	39	40	41	42	43	6 ay	6 ay	
Riskler	İş birliği yapılan kurumların görev alanlarına giren hususlarda gerekli hassasiyeti göstermemeleri Uluslararası diplomasiden kaynaklanan sorunlar									
Stratejiler	Ülkemizin uluslararası çölleşme ve erozyonla mücadelede etkinliği artırılacaktır. Çölleşmeyle mücadelede az gelişmiş ülkelere destek olunmaya devam edilecektir. Akademik çevre ile işbirliği artırılacaktır.									
Maliyet Tahmini	54.197.582 TL									
Tespitler	Çölleşmeyle mücadelede önder olan ülkemizin uluslararası alandaki etkinliğinin devam ettirilmesi Uluslararası anlaşmalar ve ikili/çoklu işbirliğiyle ülkemiz tecrübesinin diğer ülkelere aktarılması gerekliliği Uluslararası yükümlülükler doğrultusunda çölleşmeyle mücadele ülke raporlarının UNCCD'ye gönderilmesi gerekliliği									
İhtiyaçlar	Uluslararası kurum ve kuruluşlarla yapılacak çalışmaların artırılması Eğitim, kapasite geliştirme ve proje desteği sağlanması Çölleşmeyi izlemeye yönelik veri standartlarının tespit edilmesi									

Amaç	A5: İklim değişikliği, çölleşme ve erozyonla etkin mücadele etmek								
Hedef	H5.2: Çölleşme/Arazi tahribatı ve erozyona maruz bölgelerin izleme değerlendirme alt yapısını oluşturmak								
Sorumlu Birim	Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TAGEM, BİDB, TRGM								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.2.1 Havza izleme sistemlerin- in tamamlanma oranı(%) (Kümülatif)	30	60	70	80	90	95	100	6 ay	6 ay
PG 5.2.2 Dinamik su ve rüzgâr erozyonu izleme sistemleri güncellenme ve geliştirme oranı (%) (Kümülatif)	30	50	60	70	80	90	100	6 ay	6 ay
PG 5.2.3 Ulusal arazi örtüsü izleme sisteminin tamamlanma oranı (%) (Kümülatif)	30	10	20	30	50	70	100	6 ay	6 ay
PG 5.2.4 Sonuçlanan araştırma proje sayısı (Kümülatif)	10	3	4	7	9	9	9	6 ay	6 ay
Riskler	Verilerin ilgili kurumlar tarafından eksik gönderilmesi veya zamanında gönderilmemesi Verilerin güvenilirliğine dair model parametrelerdeki katsayıların Ar-Ge çalışmalarıyla yeterince ortaya konulamaması								
Stratejiler	Ulusal ölçekte çölleşme ve erozyondaki değişimler izlenecektir. Ulusal arazi örtüsü izleme sistemi ülke ölçeğine yaygınlaştırılacaktır. Erozyonla denizlere, göllere, barajlara taşınan toprak miktarı hesaplanacaktır.								
Maliyet Tahmini	13.591.399 TL								
Tespitler	Ülkemiz topraklarının %13'ünün şiddetli ve çok şiddetli erozyona maruz kalması ve %19'unun çölleşme bakımından yüksek risk grubunda olması Ülke ihtiyaçlarını karşılayacak arazi örtüsü sınıflamasının olmaması Her yıl akarsularla 154 milyon ton sediment denizlere, göllere ve barajlara taşınması Kurak ve yarı kurak alanların bitkilendirilmesi ve adaptasyonu konuları ile ilgili araştırma eksikliği Geliştirilen izleme sistemlerinde kullanılan parametrelerin ülke ölçeğine uygunluğunun tespit edilmemesi								
İhtiyaçlar	Verilerin temini için paydaşlarla işbirliği protokollerinin düzenlenmesi Model parametrelerdeki katsayılarla ilişkin Ar-Ge çalışmalarının yapılması Mevcut izleme sistemlerinin güncellenmesine yönelik çalışmalar yapılması Projelendirilecek alanların paydaşlarla birlikte planlanması Proje hazırlık sürecinde katılımcı yaklaşımla projelerin hazırlanması								

Amaç	A5: İklim değişikliği, çölleşme ve erozyonla etkin mücadele etmek								
Hedef	H5.3: Çölleşme/Arazi tahribatı ve erozyonla mücadelede plan ve projeler hazırlamak								
Sorumlu Birim	Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TRGM								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.3.1 Entegre mikrohavza rehabili- tasyon uygulama proje sayısı (Kümülatif)	20	16	18	20	22	24	26	6 ay	6 ay
PG 5.3.2 Ağaçlandırma, erozyon kontrolü, sel, çığ, heyelan vb uygulama projeleri sayısı (Kümülatif)	60	102	140	165	192	220	250	6 ay	6 ay
PG 5.3.3 Uygulanan model proje sayısı (Kümülatif)	20	3	4	6	7	9	10	6 ay	6 ay
Riskler	İşbirliği yapılan kurumların görev alanlarına giren hususlarda gerekli hassasiyeti göstermemeleri Projelendirme çalışmalarının yürütüleceği sahalarda yaşanan mülkiyet ve sosyal problemler								
Stratejiler	Erozyon, sel, çığ ve heyelan gibi sorunların havza bütünlüğü esas alınarak planlanması yapılacaktır. Kırsaldaki insanların yaşama şartlarının iyileştirilmesine destek olunacaktır.								
Maliyet Tahmini	3.981.005 TL								
Tespitler	Yurdumuzun %65'inin kurak ve yarı kurak alanlardan oluştuğu ve erozyona maruz kaldığı gerçeği Yurdumuzun özellikle nemli bölgelerinde sel ve heyelan sonucu arazinin tahrip olması Özellikle sel, çığ, heyelan gibi konularına yeterince çalışılmaması Tabii kaynakların rehabilitasyonu ve sürdürülebilir yönetimi için entegre havza rehabilitasyon projelerinin hazırlanması gerekliliği								
İhtiyaçlar	Projelerin paydaşlarla katılımcı yaklaşımla üretilmesi								

Amaç	A5: İklim değişikliği, çölleşme ve erozyonla etkin mücadele etmek								
Hedef	H5.4: İklim değişikliğinin tarım üzerine olası etkilerini ölçmek ve tedbir almaya yönelik öneriler geliştirmek								
Sorumlu Birim	Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TRGM, BÜGEM								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.4.1 İklim değişikliğine uyum ve tarımsal kuraklık proje sayısı (Kümülatif)	30	11	13	14	16	20	25	6 ay	6 ay
PG 5.4.2 Emisyonları ölçme, izleme ve azaltım proje sayısı (Kümülatif)	30	4	5	6	7	9	12	6 ay	6 ay
PG 5.4.3 Tarım ve mera topraklarında erozyonu belirlemek ve önlemek için yapılan proje sayısı (Kümülatif)	20	9	12	13	15	18	22	6 ay	6 ay
PG 5.4.4 Arazi kullanımı, arazi kullanım değişikliği ve ormancılık sektöründen kaynaklı seragazi emisyonu ve yutak raporu sayısı (Kümülatif)	20	-	1	2	3	4	5	6 ay	6 ay
Riskler	Ekstrem meteorolojik faktörler nedeniyle arazi çalışmalarında karşılaşılan olumsuzluklar Atmosferik faktörlerden kaynaklanan olumsuzluklar nedeniyle uydu görüntülerinin net olarak alınamaması Kullanılan cihazların komplike olması nedeniyle kullanımdan kaynaklı arıza olasılıklarının artması Seragazi emisyon hesabı için aktivite ve emisyon faktörlerine ulaşamaması								
Stratejiler	İklim değişikliğinin tarım üzerine olan etkilerine karşı uyum sağlamaya ve tarımsal kuraklığı belirlemeye yönelik çalışmalar yürütülecektir. Tarımsal faaliyetlerden (bitkisel ve hayvancılık) kaynaklanan sera gazları emisyonları belirlenecek ve izlenecek; emisyonların azaltımını sağlamaya yönelik projeler yapılacak ve toprak organik karbon maddesinin tutulumu ve artırımına yönelik uygulamalar geliştirilecektir. Tarım topraklarında ve meralarda erozyonu önleyici tedbirler geliştirilecektir.								
Maliyet Tahmini	36.101.600 TL								
Tespitler	İklim değişikliğinin tarıma olumsuz etkileri ve iklim değişikliği sonucu tarımsal kuraklık dönemlerinde artış Bazı tarımsal ürünlerde fenolojik dönemlerde değişim ve kaymalar Tarım toprakları ve meralarda iklimsel faktörleri, yanlış kullanım gibi konulardan kaynaklanan arazi bozulumu ve erozyon artışı								
İhtiyaçlar	İklim değişikliğinin tarım üzerine olası etkilerini ölçmeye yönelik Ar-Ge altyapısının teknoloji, alet, yazılım ve ekipman olarak güçlendirilmesi Kurumlar arasında multidisipliner çalışmalara ihtiyaç duyulması, koordinasyon ve veri paylaşımının sağlanması İklim değişikliğinin etkileri ve kuraklık konusunda eğitim ve uzman gereksinimi, kapasite geliştirme								



Amaç 6

Biyolojik çeşitliliği korumak ve sürdürülebilir yönetimini sağlamak



Amaç	A6: Biyolojik çeşitliliği korumak ve sürdürülebilir yönetimini sağlamak									
Hedef	H6.1: Genetik kaynakları korumak, sürdürülebilir kullanımını sağlamak									
Sorumlu Birim	Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	DKMP									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 6.1.1 Halk elinde ve Araştırma Enstitülerinde canlı olarak korunan hayvan ırkı sayısı (Kümülatif)	30	25	25	25	25	27	27	6 ay	6 ay	
PG 6.1.2 Arazi ve tohum gen bankalarında korunan bitki örneğindeki artış oranı (%)	50	1,24	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	6 ay	6 ay	
PG 6.1.3 Gıda endüstrisinde kullanılan yerli starter kültürlerin geliştirilmesine yönelik yapılan proje sayısı (Kümülatif)	20	1	2	3	4	5	6	6 ay	6 ay	
Riskler	Mikroorganizmaların izole/identifikasyonunun (tanımlanmasının) gerçekleştirilememesi nedeniyle projelerin aksaması Kullanılan ekipmanlarda yaşanabilecek sorunlar nedeniyle mikroorganizmaların muhafaza edilememesi Özel Sektör firmalarının alışlagelmiş hali hazırdaki starter kültürler dışındaki üretimi benimsememesi nedeniyle hedeflenen proje sayısına ulaşamaması Kontrol ve Ar-Ge hizmetlerinin enstitülerde aynı anda yapılması nedeniyle araştırma faaliyetlerine yeteri kadar teknik personel ve zaman ayrılamaması									
Stratejiler	Risk altındaki bitki gen kaynaklarının kaybolması engellenecek, kayıt altına alınacak ve sürdürülebilir kullanımı sağlanacaktır. Genetik kaynakların koleksiyon bahçesi ve Gen Bankalarında kayıt altına alınması ile karakterizasyonu, yerel tür ve çeşitlerin korunması ve ıslahçıların kullanımına sunulması sağlanacaktır. Gen bankalarında korumaya alınan tüm materyali içeren Ulusal Veri Tabanı oluşturulacaktır.									
Maliyet Tahmini	842.000.414 TL									
Tespitler	Yerel halkın bilinçsiz ve aşırı miktarda toplama yapması Genetik kaynaklarımızın özellikle endemik bitkilerin hızla azalarak kaybolma riski taşıması Kişi ve kurumların ellerinde bulundurdıkları kültür koleksiyonlarının teslim edilmesine yönelik mevzuat eksikliği Ülkemizdeki gıda çeşitliliğine bağlı olarak, endüstriyel fermentasyon süreçlerinde kullanışlı yeni doğal suşların tanımlanma olasılığının yüksek olması Küçük ve orta ölçekli işletmelerde starter kültürünün öneminin yeterince anlaşılamaması									
İhtiyaçlar	Enstitülerde görev alan uzman personelin sürekliliğinin sağlanması ve eğitimi, yerel halkın bilinçlendirilebilmesi için eğitim çalışmalarının yapılması Genetik kaynakların korunması ve kullanımına yönelik mevzuat eksikliğinin giderilmesi Değişik yörelerden toplanmış farklı kişi ve kurumların ellerinde bulundurdıkları kültür koleksiyonlarının teslim edilmesi için hukuki dayanak oluşturulması Yeni doğal suşların tanımlanmasına yönelik projeler yapılması Küçük ve orta ölçekli işletmelerde starter kültür konusunda farkındalığın artırılması									

Amaç	A6: Biyolojik çeşitliliği korumak ve sürdürülebilir yönetimini sağlamak								
Hedef	H6.2: 2873 sayılı Milli Parklar Kanununa tabi korunan alanlarda etkin yönetimi sağlamak ve tabiat turizmini geliştirmek								
Sorumlu Birim	Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	SYGM, ÇEM, BÜGEM, BSGM, TRGM, Bölge Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 6.2.1 Korunan alan plan sayısı (Kümülatif)	15	239	269	299	329	359	389	6 ay	6 ay
PG 6.2.2 Korunan alanlarda hazırlanan proje sayısı (Kümülatif)	15	264	324	389	454	519	584	6 ay	6 ay
PG 6.2.3 Ziyaretçilere yönelik alt ve/veya üst yapı tesisi yapılan korunan alan sayısı (Kümülatif)	40	359	449	539	639	709	789	6 ay	6 ay
PG 6.2.4 Korunan Alan Yönetim Etkinliğinin İzlenmesi (METT) rapor sayısı (Kümülatif)	15	242	292	342	392	422	452	6 ay	6 ay
PG 6.2.5 Tabiat Turizmi Eylem Planı kapsamında düzenlenen faaliyet sayısı (Kümülatif)	15	230	380	540	715	905	1.130	6 ay	6 ay
Riskler	Diğer kurumların mevzuatından dolayı, plan ve projelerin onay süreçlerinin uzaması İklim ve arazi şartlarına bağlı olarak projelerin uygulanması süreçlerinin aksaması ve/veya uzaması								
Stratejiler	Yetki çakışmasından kaynaklı problemlerin giderilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Etkin bir korunan alan yönetim ve izleme sistemi kurulacaktır. Korunan alanlarda yöre insanına ekonomik destek sağlayacak faaliyetler yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	468.580.857 TL								
Tespitler	Korunan alanlara ilgi ve buna bağlı ziyaretçi sayısındaki artış Korunan alanların yönetim etkinliğinin izlenmesine yönelik sistemin yetersizliği Toplumsal sağlıklı bir çevrede dinlenme ve rekreasyon ihtiyacının yeterince karşılanamaması								
İhtiyaçlar	Artan ziyaretçi taleplerini karşılamak için planlarda öngörülen alt ve/veya üst yapı tesislerinin yapılması Korunan alanlar ile alakalı mevcut planların revize edilmesi ve yeni planların hazırlanması Korunan alanlar için etkin izlenen bir korunan alan yönetim sisteminin kurulması Tabiat Turizmi faaliyetlerinin hayata geçirilmesi için alt ve üst yapı tesislerinin yapılması								

Amaç	A6: Biyolojik çeşitliliği korumak ve sürdürülebilir yönetimini sağlamak								
Hedef	H6.3: Doğal, tarihi ve kültürel kaynak değerlere sahip alanları tespit ederek korunan alan olarak ilan etmek, sürdürülebilir yönetimini sağlamak								
Sorumlu Birim	Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	SYGM, BSGM, ÇEM, BÜGEM, ABDGM, Bölge Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 6.3.1 Gerçekleştirilen etüt envanter sayısı (Kümülatif)	20	75	90	105	120	132	144	6 ay	6 ay
PG 6.3.2 İlan edilen korunan alan sayısı (Kümülatif)	20	581	593	605	617	629	641	6 ay	6 ay
PG 6.3.3 Sulak alanlarda yapılan yönetim planı sayısı (revize dahil) (Kümülatif)	20	56	58	60	62	64	66	6 ay	6 ay
PG 6.3.4 Sulak alanlarda, alt yapı ve üst yapı tesislerinin yapılacağı alan sayısı (Kümülatif)	20	47	48	49	54	59	64	6 ay	6 ay
PG 6.3.5 Hazırlanan dış kaynaklı proje sayısı (Kümülatif)	20	5	7	8	9	11	12	6 ay	6 ay
Riskler	Farklı sektörlerin tabii kaynak kullanım talepleri sebebi ile sahanın korunan alan ilan edilememesi Proje süreçlerinde yaşanan mali ve teknik aksaklıklar								
Stratejiler	Hassas (deniz, kıyı, kara ve sulak) alanlarda; etüt-envanter ve ilanı, sulak alan yönetim planları, alt ve üst yapı tesisleri ve havza peyzaj atlasları hazırlanacaktır. Ulusal ve Uluslararası Kurum ve Kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır. İstilacı türler ile ilgili eylem planı hazırlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	82.157.174 TL								
Tespitler	Doğal, kültürel ve tarihi kaynak değerlerimizin hızla tükenmesi, yanlış kullanımdan dolayı tahrip edilmesi Uluslararası sözleşmelerden kaynaklanan yükümlülüklerin olması Tespit ve tescil yapan kurumların farklı olmasının getirdiği problemler								
İhtiyaçlar	Korunması gereken tabii, kültürel ve kaynak değerlerimizin tespit edilerek koruma statüsü verilmesi Korunan alanların ilan edilirken uluslararası standartlara uyulması Doğa koruma konusunda ulusal ve uluslararası gelişmelerin ülkemiz politikalarına entegrasyonu Tespit ve tescile ilişkin mevzuatın yeniden düzenlenmesi								

Amaç	A6: Biyolojik çeşitliliği korumak ve sürdürülebilir yönetimini sağlamak								
Hedef	H6.4: Biyolojik çeşitliliğin korunmasını ve devamlılığını sağlamak, bilinçlendirme çalışmaları yapmak								
Sorumlu Birim	Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	BSGM, BÜGEM, BİDB, HAYGEM, TAGEM, EYDB, Bölge Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 6.4.1 Biyolojik çeşitliliğe dayalı geleneksel bilgilerin belirlendiği il sayısı (Kümülatif)	25	7	12	21	41	61	81	6 ay	6 ay
PG 6.4.2 Biyolojik çeşitlilik konusunda okullarda düzenlenen eğitim sayısı (Kümülatif)	25	4.945	6.295	7.695	9.145	10.645	12.195	6 ay	6 ay
PG 6.4.3 Av ve avcılık konusunda eğitim verilen kişi sayısı (Kümülatif)	25	128.000	138.000	148.000	158.000	168.000	178.000	6 ay	6 ay
PG 6.4.4 Sektörlere özgü doğa korumaya yönelik etki ve değerlendirme rapor sayısı (Kümülatif)	25	400	700	1.000	1.300	1.600	1.900	6 ay	6 ay
Riskler	Nuh'un Gemisi Ulusal Biyolojik Çeşitlilik Veri Tabanında gerek duyulan iyileştirmenin yapılamaması, tablo ve harita bazlı analiz sorgulama ve raporlamada teknik aksaklıklar yaşanması Biyolojik çeşitliliğe dayalı geleneksel bilginin kayıt altına alınması projesinde mali ve iş takviminde karşılaşılan aksaklıklar								
Stratejiler	"Ulusal Biyolojik Çeşitlilik Envanter ve İzleme Projesi" ile "Baraj Göl Aynası Altında Kalacak Bitki Türlerinin Tespiti Projesi" kapsamında izleme çalışmaları yürütülecek, izleme neticeleri "Nuh'un Gemisi Ulusal Biyolojik Çeşitlilik Veri Tabanına" girilecek ve biyokaçakçılık risk haritası modelleme çalışması yapılacaktır. Biyolojik çeşitliliğe dayalı geleneksel bilgiler sorgulanabilir bir veri tabanına kaydedilecek, Ar-Ge faaliyeti yürüten kuruluşlar ile patent uzmanlarının erişimine açılacak, sektörel düzeyde projeler hazırlanarak çalıştaylar düzenlenecek, biyolojik çeşitlilik ve genetik kaynaklara ilişkin mevzuat hazırlıkları yapılacaktır. STK'lar ile işbirliği yapılarak avlamlarda izleme, koruma kontrol faaliyetleri etkin bir şekilde yapılacak ve Milli Eğitim Bakanlığı ile protokol ve eğitim programı yenilenecektir.								
Maliyet Tahmini	13.202.782 TL								
Tespitler	Nuh'un Gemisi Ulusal Biyolojik Çeşitlilik Veri Tabanında CBS tabanlı modülün tamamlanamaması Yaşlı nüfusun vefatı veya kırsal alanlardan şehre göç nedeniyle biyolojik çeşitliliğe dayalı geleneksel bilgilere ulaşamaması Av ve avcılık konusunda sorumlu memurların ve vatandaşların bilinç eksikliği								
İhtiyaçlar	Nuh'un Gemisi Ulusal Biyolojik Çeşitlilik Veri Tabanına biyolojik çeşitliliğe dayalı geleneksel bilgi veri tabanı modülü ile CBS tabanlı modülün eklenerek, karar destek sistemlerine girdi sağlayacak olan sorgulama raporlama ve haritalandırmaların yapılması Biyolojik çeşitliliğe dayalı geleneksel bilgilerin kayıt altına alınması için yapılmakta olan saha çalışmalarının ülke geneline yaygınlaştırılması Av ve avcılık konusunda kamuya ve korumada görevli kolluk kuvvetlerine yönelik seminer, eğitim ve kurs düzenlemesi ve fuarlara katılım sağlanması								

Amaç	A6: Biyolojik çeşitliliği korumak ve sürdürülebilir yönetimini sağlamak								
Hedef	H6.5: Yaban hayatı ve av yönetiminde sürdürülebilirliği sağlamak								
Sorumlu Birim	Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	GKGM, Bölge Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 6.5.1 Yaban hayatının izleneceği alan sayısı (Kümülatif)	20	276	417	559	702	846	991	6 ay	6 ay
PG 6.5.2 Üretimi yapılan nesli tehlike altındaki yaban hayvanı sayısı (Kümülatif)	20	1.038	1.238	1.448	1.668	1.898	2.138	6 ay	6 ay
PG 6.5.3 Bakanlığımızca tahsis edilen ödenek ile kısırlaştırılan sahihsiz hayvan sayısı (Kümülatif)	20	87.000	187.000	302.000	432.000	577.000	732.000	6 ay	6 ay
PG 6.5.4 Orman içi sulara salımı yapılan doğal alabalık sayısı (Kümülatif)	20	17.163.000	20.863.000	24.563.000	28.263.000	31.963.000	35.663.000	6 ay	6 ay
PG.6.5.5 Üretimi yapılan kanatlı av hayvanı sayısı (Kümülatif)	20	560.000	655.000	750.000	845.000	940.000	1.035.000	6 ay	6 ay
Riskler	Sahalardaki olumsuz arazi ve iklim şartları sebebiyle envanter yapılamaması, özellikle Kış Ortası Kuş Sayımlarında (KOSKS) üniversite ve STK'ların destek vermemesi Sokak hayvanlarının rehabilitesine yönelik yeterince bütçe ayrılmamasından dolayı yerel yönetimlerin yeterli sayıda sokak hayvanı kısırlaştırmaması Yaban, av hayvanı ve ormaniçi derelerdeki doğal tür alabalığı destekleme maksatlı kurulan, üretme istasyonlarında yavru sayısı, mevsim, hastalıklar, tabiata yerleştirmede adaptasyon sorunu								
Stratejiler	Yaban hayatı geliştirme sahalarındaki planlama, üretim, yaban hayvanı envanter çalışmaları ile tür eylem planlarının yapılması ve izlenmesi sağlanacak, kurtarma ve rehabilitasyon merkezleri kurulacaktır. Kısırlaştırılan hayvanların HAYBİS sistemi üzerinden takibi yapılarak hayvan sayısına göre yerel yönetimlere mali destek sağlanacaktır. Yaban hayatı alanları izlenecek, kanatlı av hayvanı ve alabalık üretim istasyonlarında etkin denetim ve kontrol yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	181.491.106 TL								
Tespitler	Üretme istasyonlarında fiziki şartların yetersizliği Ülkemizde sahihsiz hayvan mevcudiyetinin fazlalığı Yerel yönetimlerin sahihsiz hayvanların rehabilitasyonuna daha fazla önem göstermesi gerekliliği								
İhtiyaçlar	Üretme istasyonlarının modernizasyonu, Yaban Hayvanı Kurtarma ve Rehabilitasyon Merkezi sayısının artırılması Sokak hayvanlarına yönelik hayvan bakımevlerinin yapımı ve sokak hayvanlarının kısırlaştırılması faaliyetlerine yönelik malzeme ve mali destek ihtiyacı Sokak hayvanları ile ilgili eğitim ve bilinçlendirme yapılması								

Amaç 7

Kurumsal kapasiteyi geliştirmek



Amaç	A7: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek									
Hedef	H7.1: Uluslararası alanda daha etkin bir şekilde yer almak ve uluslararası örgütlerin karar süreçlerine dahil olmak									
Sorumlu Birim	Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	SGB, BSGM, DKMP, SYGM, ÇEM, TAGEM, GKGM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 7.1.1 Uluslararası kurum/ kuruluşlarla ve AB'ye uyum kapsamında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (Kümülatif)	25	41	99	158	218	279	341	6 ay	6 ay	
PG 7.1.2 İmzalanan anlaşma, işbirliği, protokol, niyet beyanı, mutabakat zaptı vb. sayısı (Kümülatif)	25	12	25	39	54	70	87	6 ay	6 ay	
PG 7.1.3 İkili ilişkiler kapsamında yürütülen üst düzey toplantı sayısı (Kümülatif)	25	99	199	299	401	504	608	6 ay	6 ay	
PG 7.1.4 Üretilen ve yayımlanan sürdürülebilir kalkınma göstergesi sayısı (Kümülatif)	25	-	3	3	5	5	7	6 ay	6 ay	
Riskler	Ulusal, ikili ve uluslararası siyasi ve ekonomik konjonktürdeki değişimler sebebiyle hedeflenen faydanın sağlanamaması Yerli ve yabancı kurumlarla koordinasyonda öngörülemeyen aksaklıklar Sürdürülebilir kalkınma göstergelerinin üretilmemesi									
Stratejiler	Uluslararası kuruluşlar ile işbirliği çerçevesinde ya da AB uyum sürecinde eğitim, toplantı, müzakerelere katılım sağlanacak, Bakanlık görev alanlarına ilişkin direktiflerin uygulanmasına yönelik projeler hazırlanacak ve hazırlanacak projelerin koordinasyonu sağlanacaktır. Ulusal ve uluslararası alanda gıda kayıpları ve israfını azaltacak etkinlikler düzenlenecektir. BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında Resmi İstatistik Programı'nda yer alan Bakanlığımız sorumluluğundaki sürdürülebilir kalkınma göstergelerinin üretimi ve yayımı sağlanacaktır.									
Maliyet Tahmini	310.909.024 TL									
Tespitler	AB, uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ikili ilişkilerin geliştirilmesine dair koordinasyonun yapılması Ülkemizin üyesi olduğu GFCM ve ICCAT kuruluşlarına ülkemiz talep ve isteklerini iletmek, alınan kararları izlemek ve değerlendirmek Uluslararası yasal konular ve müzakerelere yönelik teknik bilgi yetersizliği									
İhtiyaçlar	AB, uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ikili ilişkilerin geliştirilmesine dair daha etkili bir takip ve koordinasyon mekanizmasının kurulması Ülkemizin üyesi olduğu GFCM ve ICCAT toplantılarına ülkemiz adına katılım sağlanması Uluslararası yasal konular ve müzakerelere yönelik sürekli gelişimi sağlayacak eğitimlerin düzenlenmesi									

Amaç	A7: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek								
Hedef	H7.2: Bilgi sistemlerini geliştirmek ve bilgi güvenliğini sağlamak								
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TÜM HİZMET BİRİMLERİ								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 7.2.1 Vatandaşa E-devlet uygulaması üzerinden sunulan hizmet sayısı (Kümülatif)	25	198	331	340	350	360	370	6 ay	6 ay
PG 7.2.2 Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimleri verilen Bakanlık birimlerinin oranı(%)	25	5	20	40	60	80	100	6 ay	6 ay
PG 7.2.3 Bakanlık veri merkezi sistemlerinin felaket kurtarma merkezinde yedeklenme oranı (%)	25	20	20	25	25	30	30	6 ay	6 ay
PG 7.2.4 Bakanlık veri merkezinin kapasite gelişim oranı (%)	25	5	10	15	20	25	30	6 ay	6 ay
Riskler	Personelin işten ayrılması ya da tayini durumunda, diğer personellerin iş yükünün artması Acil yazılım ve donanım gerektiren işlerdeki yoğunluk sebebiyle iş planına uyulamaması Siber saldırıların artması sebebiyle veri güvenilirliğinin sağlanmasında problemler yaşanması								
Stratejiler	Bakanlıkça geliştirilmiş/geliştirilecek veri kaynakları ve sistemlerinde veri bütünlüğünü sağlayacak çalışmalar yapılacaktır. Bakanlık veri merkezi fiziksel ve teknolojik olarak geliştirilecek, felaket kurtarma merkezi(FKM) kurularak sistem süreklilik oranı artırılacaktır. E-devlet üzerinden verilen hizmetler artırılacaktır.								
Maliyet Tahmini	158.462.405 TL								
Tespitler	Bakanlık veri merkezinin teknolojik ve kapasite olarak ihtiyacı yeterince karşılayamaması Bilişim alanındaki gelişmelere ve yeni hizmetlere yönelik yazılım, donanım ve eğitim ihtiyacı Siber güvenlikle ilgili saldırıların artması ve kurumsal farkındalığın yetersiz olması								
İhtiyaçlar	Bakanlık için yeni veri merkezinin yapılması Bilişim alanındaki gelişmelerin takip edilebilmesi ve uygulanabilmesi amacıyla mevcut personele eğitim verilmesi, donanım ve yazılım ihtiyaçlarının giderilmesi Bilgi güvenliği kıstaslarının sağlanmasına yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi								

Amaç	A7: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek								
Hedef	H7.3: Kurumsal yönetim sistemini etkin hale getirmek								
Sorumlu Birim	Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TÜM HİZMET BİRİMLERİ								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 7.3.1 İnsan kaynakları hizmetlerinden yararlanan personelin memnuniyet oranı (%)	20	-	75	76	77	78	80	6 ay	6 ay
PG 7.3.2 Hizmet içi eğitimler kapsamında yabancı dil eğitimine katılan Ar-Ge personeli sayısı (Kümülatif)	20	50	113	183	253	323	393	6 ay	6 ay
PG 7.3.3 Yeni yapılan hizmet binası sayısı (Kümülatif)	20	13	28	41	54	74	94	6 ay	6 ay
PG 7.3.4 Yıllık planlanan hizmetiçi eğitim sayısı	20	371	581	600	620	640	660	6 ay	6 ay
PG 7.3.5 Hizmetiçi eğitimlere yıllık katılması planlanan personel sayısı	20	15.770	26.000	26.200	26.400	26.600	26.800	6 ay	6 ay
Riskler	Çalışanlarda kurumsal aidiyet kavramının geliştirilememesinden dolayı nitelikli personelin kurumda tutulamaması Hizmet içi eğitimlerin bilgi, beceri ve yetkinlikler doğrultusunda verilmemesi nedeniyle hizmet kalitesinde düşme olması Yeterli ödeneğin temin edilememesi sebebiyle yeni bina yapımı faaliyetlerinin planlanan düzeyde gerçekleştirilememesi								
Stratejiler	Bakanlık tarafından yürütülmekte olan faaliyetlerin mevzuata uygunluğu denetlenerek elde edilen veriler çerçevesinde rehberlik edilecektir. Bakanlığımız personel sistemi geliştirilecektir, Personelin bilgi ve becerisini geliştirici faaliyetler (yüz yüze eğitim, uzaktan eğitim, e-eğitim vb.) yapılacaktır. Hizmet binalarının asgari standartlarının belirlenerek çalışanların sosyal ve kültürel ihtiyaçlarını karşılayabilecek yeni hizmet binaları yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	1.889.750.992 TL								
Tespitler	Bakanlığımız personel politikasının planlanması ile personel sisteminin geliştirilmesi amacıyla veya hizmetiçi eğitim programlaması yapılırken personel görüşlerinin alınması ve değerlendirilmesi ihtiyacı								
İhtiyaçlar	Hizmetiçi eğitimlerde anket çalışmaları düzenlenerek personelin görüşlerinin alınması								

Amaç	A7: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek								
Hedef	H7.4: Ar - Ge kapasitesini geliştirmek ve sonuçlarının uygulamaya aktarılmasını sağlamak								
Sorumlu Birim	Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	EYDB, Araştırma Enstitüsü Müdürlükleri, İl Tarım ve Orman Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 7.4.1 "Tarımsal Yeniliklerin Yaygınlaştırılması Yayım Projeleri ve Tarımsal Yayım Projeleri" kapsamında işbirliği yapılarak uygulanmış ve uygulanmakta olan proje sayısı (Kümülatif)	50	118	148	180	214	250	288	6 ay	6 ay
PG 7.4.2 Ar-Ge destek programı ve Kamu – Özel sektör işbirliği kapsamında yapılan proje sayısı (Kümülatif)	50	52	82	112	142	172	202	6 ay	6 ay
Riskler	Tarımsal yenilik yayım projelerinde proje yürütücülerinin görev değişiklikleri nedeniyle projelerde gecikmelerin yaşanması Yatırım ödeneğinin yetersizliğinden dolayı istenilen sayıda projenin desteklenememesi Olumsuz çevre ve iklim şartları nedeniyle demonstrasyon başta olmak üzere bazı yayım faaliyetlerinin gerçekleştirilememesi								
Stratejiler	Piyasada yoğun talep edilen tarımsal ürünlerle ilgili geliştirilecek tarımsal yayım projeleri pratiğe aktarılacaktır. Özel sektör, STK ve üniversitelerin tarımsal Ar-Ge faaliyetleri desteklenecek, araştırma enstitülerinin altyapısı bu kuruluşlara açılacaktır. Projeler kapsamında basılı ve görsel yayım materyalleri hazırlatılarak üreticilerin kullanımına sunulacaktır.								
Maliyet Tahmini	194.987.093 TL								
Tespitler	İzleme ve değerlendirme sisteminin etkinliğinin artırılması (uygun metotlarla proje faaliyetlerinin izlenip değerlendirilmesi ile alanda daha rantabl ve üretken sonuçlar elde edilebilir).								
İhtiyaçlar	Elektronik veri paylaşım sistemi kurulması								



HEDEFLERDEN SORUMLU TAŞRA TEŞKİLATLARI

Tablo 9: Hedeflerden Sorumlu veya İşbirliği Yapılacak Taşra Teşkilatları

Amaç ve Hedefler Taşra Teşkilatı	A1					A2					A3		
	H1.1	H1.2	H1.3	H1.4	H1.5	H2.1	H2.2	H2.3	H2.4	H2.5	H3.1	H3.2	H3.3
Bölge Müdürlükleri													
İl Müdürlükleri	√		√	√		√	√		√	√	√	√	√
Araştırma Enstitü Müdürlükleri					√		√				√	√	√
Gıda Kont ve Ref. Lab.Müd.							√	√					
Vet.Kont.Enst.Müd.										√			
Eğitim Merkez Müd.					√								
Toh. Tes. ve Sert. Merkez Müd.	√												

Amaç ve Hedefler Taşra Teşkilatı	A4				A5				A6					A7			
	H4.1	H4.2	H4.3	H4.4	H5.1	H5.2	H5.3	H5.4	H6.1	H6.2	H6.3	H6.4	H6.5	H7.1	H7.2	H7.3	H7.4
Bölge Müdürlükleri										√	√	√	√				
İl Müdürlükleri	√																√
Araştırma Enstitü Müdürlükleri																	√
Gıda Kont ve Ref. Lab.Müd.																	
Vet.Kont.Enst. Müd.																	
Eğitim Merkez Müd.	√																
Toh. Tes. Ve Sert. Merkez Müd.																	

Maliyetlendirme

	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı
Amaç 1	15.205.456.000	17.033.456.000	18.084.924.000
Hedef 1.1	9.077.262.000	10.150.726.000	10.776.949.000
Hedef 1.2	3.571.220.000	4.011.975.000	4.259.788.000
Hedef 1.3	1.129.107.000	1.180.773.000	1.252.712.000
Hedef 1.4	69.820.000	155.167.000	166.558.000
Hedef 1.5	1.358.047.000	1.534.815.000	1.628.917.000
Amaç 2	294.677.000	340.900.000	355.530.000
Hedef 2.1	36.340.000	36.340.000	36.340.000
Hedef 2.2	500.000	22.806.000	24.196.000
Hedef 2.3	32.264.000	35.518.000	36.628.000
Hedef 2.4	219.159.000	239.066.000	250.752.000
Hedef 2.5	6.414.000	7.170.000	7.614.000
Amaç 3	158.875.000	188.988.000	200.923.000
Hedef 3.1	7.925.000	3.183.000	3.183.000
Hedef 3.2	1.725.000	1.727.000	1.727.000
Hedef 3.3	149.225.000	184.078.000	196.013.000
Amaç 4	782.879.000	987.605.000	1.041.166.000
Hedef 4.1	748.082.000	939.643.000	995.081.000
Hedef 4.2	14.146.000	18.683.000	18.000.000
Hedef 4.3	13.367.000	18.683.000	18.000.000
Hedef 4.4	7.284.000	10.596.000	10.085.000
Amaç 5	24.186.000	19.778.000	20.074.000
Hedef 5.1	9.796.000	10.388.000	10.684.000
Hedef 5.2	2.622.000	2.622.000	2.622.000
Hedef 5.3	768.000	768.000	768.000
Hedef 5.4	11.000.000	6.000.000	6.000.000
Amaç 6	278.061.000	297.983.000	317.687.000
Hedef 6.1	152.748.000	159.807.000	166.304.000
Hedef 6.2	78.642.000	86.615.000	95.277.000
Hedef 6.3	14.319.000	15.226.000	16.526.000
Hedef 6.4	2.218.000	2.440.000	2.684.000
Hedef 6.5	30.134.000	33.895.000	36.896.000
Amaç 7	208.278.000	535.783.000	568.554.000
Hedef 7.1	55.933.000	59.694.000	61.340.000
Hedef 7.2	4.320.000	35.496.000	37.268.000
Hedef 7.3	125.855.000	400.809.000	428.159.000
Hedef 7.4	22.170.000	39.784.000	41.787.000
TOPLAM	16.952.412.000	19.404.493.000	20.588.858.000

	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Amaç 1	19.170.019.440	20.320.220.606	89.814.076.046
Hedef 1.1	11.423.565.940	12.108.979.896	53.537.482.836
Hedef 1.2	4.515.375.280	4.786.297.797	21.144.656.077
Hedef 1.3	1.327.874.720	1.407.547.203	6.298.013.923
Hedef 1.4	176.551.480	187.144.569	755.241.049
Hedef 1.5	1.726.652.020	1.830.251.141	8.078.682.161
Amaç 2	376.861.800	399.473.508	1.767.442.308
Hedef 2.1	38.520.400	40.831.624	188.372.024
Hedef 2.2	25.647.760	27.186.626	100.336.386
Hedef 2.3	38.825.680	41.155.221	184.390.901
Hedef 2.4	265.797.120	281.744.947	1.256.519.067
Hedef 2.5	8.070.840	8.555.090	37.823.930
Amaç 3	212.978.380	225.757.083	987.521.463
Hedef 3.1	3.373.980	3.576.419	21.241.399
Hedef 3.2	1.830.620	1.940.457	8.950.077
Hedef 3.3	207.773.780	220.240.207	957.329.987
Amaç 4	1.103.635.960	1.169.854.118	5.085.140.078
Hedef 4.1	1.054.785.860	1.118.073.012	4.855.664.872
Hedef 4.2	19.080.000	20.224.800	90.133.800
Hedef 4.3	19.080.000	20.224.800	89.354.800
Hedef 4.4	10.690.100	11.331.506	49.986.606
Amaç 5	21.278.440	22.555.146	107.871.586
Hedef 5.1	11.325.040	12.004.542	54.197.582
Hedef 5.2	2.779.320	2.946.079	13.591.399
Hedef 5.3	814.080	862.925	3.981.005
Hedef 5.4	6.360.000	6.741.600	36.101.600
Amaç 6	336.748.220	356.953.113	1.587.432.333
Hedef 6.1	176.282.240	186.859.174	842.000.414
Hedef 6.2	100.993.620	107.053.237	468.580.857
Hedef 6.3	17.517.560	18.568.614	82.157.174
Hedef 6.4	2.845.040	3.015.742	13.202.782
Hedef 6.5	39.109.760	41.456.346	181.491.106
Amaç 7	602.667.240	638.827.274	2.554.109.514
Hedef 7.1	65.020.400	68.921.624	310.909.024
Hedef 7.2	39.504.080	41.874.325	158.462.405
Hedef 7.3	453.848.540	481.079.452	1.889.750.992
Hedef 7.4	44.294.220	46.951.873	194.987.093
TOPLAM	21.824.189.480	23.133.640.848	101.903.593.328



**6.
İZLEME
VE
DEĞERLENDİRME**



İzleme ve değerlendirme süreci kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri ile stratejik planın belirlenen takvime göre uygulanması temin edilir. Ortaya çıkan yeni koşullara göre güncellemeler yapılabilir ve sorunlar ile ilgili önlem alınabilir. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerek planın uygulanması gerekse ilgililerin hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir husustur.

2019-2023 Stratejik Planı'nın izleme ve değerlendirilmesi Strateji Geliştirme Başkanlığının koordinasyonunda yürütülecektir. Stratejik Plan'da belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşme değerleri, altı aylık dönemler halinde elektronik ortama sorumlu birimler tarafından girilecektir. Raporlama altı aylık dönemler halinde gerçekleştirilecek, yılsonu izleme raporu yıllık ve birikimli değerleri bünyesinde barındıracak ve faaliyet raporu için temel oluşturacaktır.

İzleme sonuçlarının değerlendirilmesi ve uygulama ile ilgili önlemlerin alınabilmesi için SGB tarafından hazırlanan raporlar Üst Yöneticiye sunulacaktır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda stratejik planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılacağına dair gerekli tedbirler belirlenecek ve ilgili birimlere geri bildirimlerde bulunulacaktır.





T.C. TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI
Üniversiteler Mah. Dumlupınar Bulvarı
No: 161, 06800 Çankaya, Ankara
Tel: 0 312 287 33 60
www.tarimorman.gov.tr